

**MULTI SERVICES Régie de quartiers**

5 Esplanade Flandres Dunkerque

28100 DREUX

0237421888



# Etats Comptables et Fiscaux

31/12/2018



Téléphone :

---

L'exercice clôturé au 31/12/2018 présente un montant total du bilan de 287 938 €  
et dégage un résultat de 220 032 €

**Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux hypothèses de base :**

- importance relative
- continuité d'exploitation
- permanence des règles et méthodes d'un exercice à l'autre

**Les nouvelles règles issues :**

- des règlements CRC 2002-10 (du 12 décembre 2002) et 2003-07 (du 12 décembre 2003) sur les amortissements et les dépréciations,
  - du règlement CRC 2004-06 (du 23 novembre 2004) relatif à la définition, la comptabilisation et l'évaluation des actifs,
- ont été mises en application pour la première fois au titre de l'exercice ouvert en 2005, ce qui constitue un changement de méthode comptable.  
Le cas échéant, les mesures de simplification visant les petites entreprises ont été appliquées.  
La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

**Evènements significatifs :**

- de l'exercice : Néant
  
- postérieurs à compter de la clôture : Néant

**Immobilisations corporelles :**

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition, frais accessoires directement attribuables inclus, après déduction des RRR et escomptes obtenus.  
Les droits de mutation, honoraires, commissions et frais d'actes sont inclus **ou** comptabilisés en charges.

Après examen du fichier des immobilisations, les composants, bien qu'identifiés, n'ont pas une durée d'utilisation sensiblement différente de celle de l'immobilisation principale, ni une valeur significative. De ce fait, ces éléments n'ont pas fait l'objet d'une décomposition.  
Les amortissements pour dépréciation sont calculés en fonction de la durée de vie prévue, celle-ci étant comparable à la valeur d'usage. En tant que besoin, la valeur résiduelle est déduite de la base amortissable.

**Créances :**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

**Engagements :**

***indemnités de fin de carrière***

Le code du travail ou la convention collective dont dépend l'entité prévoit des indemnités de fin de carrière.

Aucun accord particulier y dérogeant n'a été signé

# Bilan Actif

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18

Edition du 10/05/19

RUBRIQUES	BRUT	Amortissements	Net (N) 31/12/2018	Net (N-1) 31/12/2017
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concession, brevets et droits similaires	19 047	19 047		
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
<b>TOTAL immobilisations incorporelles :</b>	<b>19 047</b>	<b>19 047</b>		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				1 837
Constructions				2 706
Installations techniques, matériel et outillage industriel	15 223	13 004	2 219	
Autres immobilisations corporelles	32 635	27 570	5 065	37 025
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
<b>TOTAL immobilisations corporelles :</b>	<b>47 858</b>	<b>40 574</b>	<b>7 284</b>	<b>41 568</b>
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Participation par M.E				
Autres participations	15		15	15
Créances rattachées à participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	1 556		1 556	1 556
<b>TOTAL immobilisations financières :</b>	<b>1 571</b>		<b>1 571</b>	<b>1 571</b>
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>68 476</b>	<b>59 621</b>	<b>8 855</b>	<b>43 140</b>
STOCKS ET EN-COURS				
Stocks de matières premières	3 539		3 539	
Stocks d'en-cours de product. de biens				
Stocks d'en-cours product. de services	4 930		4 930	
Stocks produits intermédiaires et finis				
Stocks de marchandises				
<b>TOTAL stocks et en-cours :</b>	<b>8 468</b>		<b>8 468</b>	
CRÉANCES				
Avances, acomptes versés sur commandes				
Créances clients et comptes rattachés	158 923		158 923	109 966
Autres créances	46 068		46 068	17 237
Capital souscrit et appelé, non versé				
<b>TOTAL créances :</b>	<b>204 991</b>		<b>204 991</b>	<b>127 202</b>
DISPONIBILITÉS ET DIVERS				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	58 298		58 298	926
Charges constatées d'avance	7 325		7 325	14 022
<b>TOTAL disponibilités et divers :</b>	<b>65 623</b>		<b>65 623</b>	<b>14 948</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>279 083</b>		<b>279 083</b>	<b>142 150</b>
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes remboursement des obligations				
Ecarts de conversion actif				
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>347 559</b>	<b>59 621</b>	<b>287 938</b>	<b>185 290</b>

# Bilan Passif

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18  
Edition du 10/05/19  
Tenue de compte EURO

	Net (N) 31/12/2018	Net (N-1) 31/12/2017
<b>FONDS ASSOCIATIFS</b>		
<b>Fonds propres</b>		
Fonds associatif sans droit de reprise	(472 172)	(261 369)
Ecarts de réévaluation sur des biens sans droit de reprise		
Réserves		
Report à nouveau sur gestion propre		
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)	220 032	(210 802)
<b>Autres fonds associatifs</b>		
Fonds associatif avec droit de reprise		
- Apports		
- Legs et donations avec contrepartie d'actifs immobilisés		
- Résultats sous contrôle de tiers financeurs		
- Subventions d'investissement affectés à des biens renouvelables		
Ecarts de réévaluation sur des biens avec droit de reprise		
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables par l'organisme		9 318
Provisions réglementées		
Droits des propriétaires (Commodat)		
<b>TOTAL I FONDS ASSOCIATIFS</b>	<b>(252 140)</b>	<b>(462 854)</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Provisions pour risques	68 146	27 000
Provisions pour charges	4 694	
<b>TOTAL II PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>72 840</b>	<b>27 000</b>
<b>FONDS DEDIES</b>		
Sur subventions de fonctionnement		
Sur autres ressources		
<b>TOTAL III FONDS DEDIES</b>		
<b>DETTES (1)</b>		
Emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)	5 702	135 308
Emprunts et dettes financières diverses (3)		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	332 440	346 424
Dettes fiscales et sociales	123 260	133 863
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	5 836	5 549
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance (1)		
<b>TOTAL IV DETTES</b>	<b>467 238</b>	<b>621 144</b>
Ecarts de conversion passif (V)		
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V)</b>	<b>287 938</b>	<b>185 290</b>
(1) A plus d'un an <b>5 702</b> A moins d'un an <b>461 432</b>		
(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	<b>5 702</b>	<b>135 308</b>
(3) Dont emprunts participatifs		
<b>ENGAGEMENTS DONNES</b>		

# Compte de Resultat (Première Partie)

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18  
Edition du 10/05/19

RUBRIQUES	France	Export	Net (N) 31/12/2018	Net (N-1) 31/12/2017
Ventes de marchandises	525		525	2 193
Production vendue de biens				12
Production vendue de services	690 434		690 434	858 059
<b>Chiffres d'affaires nets</b>	<b>690 959</b>		<b>690 959</b>	<b>860 264</b>
			4 930	
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation			551 439	505 244
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges			135 478	39 589
Autres produits			505	298
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			<b>1 383 310</b>	<b>1 405 394</b>
<b>CHARGES EXTERNES</b>				
Achats de marchandises [et droits de douane]			461	2 374
Variation de stock de marchandises				
Achats de matières premières et autres approvisionnement			22 819	42 126
Variation de stock [matières premières et approvisionnement]			(3 539)	
Autres achats et charges externes			337 852	455 250
<b>TOTAL charges externes :</b>			<b>357 594</b>	<b>499 750</b>
<b>IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS</b>			21 641	47 479
<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>				
Salaires et traitements			667 026	820 310
Charges sociales			146 112	208 225
<b>TOTAL charges de personnel :</b>			<b>813 138</b>	<b>1 028 535</b>
<b>DOTATIONS D'EXPLOITATION</b>				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			8 740	12 549
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant				
Dotations aux provisions pour risques et charges			72 840	27 000
<b>TOTAL dotations d'exploitation :</b>			<b>81 580</b>	<b>39 549</b>
<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>			1 697	2 640
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			<b>1 275 649</b>	<b>1 617 954</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>107 661</b>	<b>(212 559)</b>

# Compte de Résultat (Seconde Partie)

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18  
Edition du 10/05/19

RUBRIQUES	Net (N) 31/12/2018	Net (N-1) 31/12/2017
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>107 661</b>	<b>(212 559)</b>
Bénéfice attribué ou perte transférée Perte supportée ou bénéfice transféré		
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Produits financiers de participation		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		16
Autres intérêts et produits assimilés		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
		<b>16</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>		
Dotations financières aux amortissements et provisions		
Intérêts et charges assimilées	962	2 549
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	<b>962</b>	<b>2 549</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>(962)</b>	<b>(2 533)</b>
<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>106 699</b>	<b>(215 092)</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	71 159	19 801
Produits exceptionnels sur opérations en capital	104 468	2 592
Reprises sur provisions et transferts de charges	2 342	
	<b>177 968</b>	<b>22 393</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	34 809	18 103
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	27 484	
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	2 342	
	<b>64 635</b>	<b>18 103</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>113 333</b>	<b>4 290</b>
Participation des salariés aux fruits de l'expansion Impôts sur les bénéfices		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 561 279</b>	<b>1 427 803</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 341 247</b>	<b>1 638 605</b>
<b>BÉNÉFICE OU PERTE</b>	<b>220 032</b>	<b>(210 802)</b>

# Détail des Comptes

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18

Edition du 10/05/19

Tenue de compte EURO

© Sage - Sage 100 Etats comptables et fiscaux i7 11.42

Bilan Actif (2050)						
	Brut	Amortissements	Net 31/12/2018	Net N-1 31/12/2017	Variation En valeur	Variation En %
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>						
<b>Immobilisations incorporelles</b>						
Concessions, brevets et droits similaires	19 046,96	19 046,96	0,00	0,00	0,00	
20500000 Logiciels	19 046,96		19 046,96	19 046,96		
28050000 Amort. Concessions Brevets		19 046,96	-19 046,96	-19 046,96		
<b>Immobilisations corporelles</b>						
Constructions				1 837,22	-1 837,22	-100,00
21315000 Bâtiments				27 715,00	-27 715,00	-100,00
28131500 Amort. Bâtiments				-25 877,78	25 877,78	100,00
Inst. tech., matériel et out. industriels	15 222,78	13 004,02	2 218,76	2 706,01	-487,25	-18,01
21540000 Matériel Industriel	15 222,78		15 222,78	49 039,30	-33 816,52	-68,96
28154000 Amort. Matériel Industriel		13 004,02	-13 004,02	-46 333,29	33 329,27	71,93
Autres immobilisations corporelles	32 635,15	27 570,04	5 065,11	37 025,09	-31 959,98	-86,32
21810000 AAI Divers	2 280,00		2 280,00	146 968,92	-144 688,92	-98,45
21820000 Matériel de Transport				10 500,00	-10 500,00	-100,00
21830000 Matériel de Bureau & Informa	30 069,31		30 069,31	28 129,56	1 939,75	6,90
21840000 Mobilier	285,84		285,84	285,84		
28181000 Amort. AAI Divers		573,61	-573,61	-113 396,99	112 823,38	99,49
28182000 Amort. Matériel Transport				-10 500,00	10 500,00	100,00
28183000 Amort. Mat. Bureau & Inform		26 710,59	-26 710,59	-24 676,40	-2 034,19	-8,24
28184000 Amort. Du Mobilier		285,84	-285,84	-285,84		
<b>Immobilisations financières</b>						
Autres participations	15,00		15,00	15,00	0,00	
26100000 Titres de Participation	15,00		15,00	15,00		
Autres immobilisations financières	1 556,47		1 556,47	1 556,47	0,00	
27500000 Dépôts Et Cautionnements	1 556,47		1 556,47	1 556,47		
<b>TOTAL (II)</b>	<b>68 476,36</b>	<b>59 621,02</b>	<b>8 855,34</b>	<b>43 139,79</b>	<b>-34 284,45</b>	<b>-79,47</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>						
<b>Stocks</b>						
Matières premières, approvisionnements	3 538,59		3 538,59		3 538,59	
31000000 Stock Matière première	3 538,59		3 538,59		3 538,59	
En cours de production de services	4 929,90		4 929,90		4 929,90	
34000000 En-cours de production de se	4 929,90		4 929,90		4 929,90	
<b>Créances</b>						
Clients et comptes rattachés	158 923,03		158 923,03	109 965,69	48 957,34	44,52
18130000 MULTI SP-RQ				20,00	-20,00	-100,00
18140000 MULTI EI-RQ	52 580,73		52 580,73		52 580,73	
41100000 Clients	83 307,18		83 307,18	109 945,69	-26 638,51	-24,23
41810000 CLIENTS FACTURES A ET	23 035,12		23 035,12		23 035,12	
Autres créances	46 068,35		46 068,35	17 236,71	28 831,64	167,27
40100000 Fournisseurs	1 458,05		1 458,05	191,69	1 266,36	660,63
40980000 Frs - Avoirs à Recevoir	6 171,12		6 171,12	1 620,00	4 551,12	280,93
42400000 PRET SALARIE GONCALV	900,00		900,00		900,00	
42410000 PRET SALARIE HIRTI	2 350,00		2 350,00		2 350,00	
42500000 Personnel Avances & Acomp	2 496,76		2 496,76	400,00	2 096,76	
42550000 Notes De Frais				311,98	-311,98	-100,00
43731000 MUTUELLE APGIS				87,62	-87,62	-100,00
46200000 Creances/Cessions d'Immobil	-3 283,58		-3 283,58		-3 283,58	
46710000 AG2R APICIL A RECEV				498,08	-498,08	-100,00
46872000 SUBV A RECEVOIR ETAT	11 119,75		11 119,75	2 034,73	9 085,02	446,50
46872100 SUBC A RECEVOIR - FDI E	9 533,00		9 533,00		9 533,00	
46872200 SUBV A RECEVOIR - FDI E	800,00		800,00		800,00	

# Détail des Comptes

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18

Edition du 10/05/19

Tenue de compte EURO

© Sage - Sage 100 Etats comptables et fiscaux i7 11.42

Bilan Actif (2050)						
	Brut	Amortissements	Net 31/12/2018	Net N-1 31/12/2017	Variation En valeur	Variation En %
46872500 SUBV A RECEV RSA	3 250,00		3 250,00	10 499,94	-7 249,94	-69,05
46874000 SUBV ETAT MODULATION	9 680,58		9 680,58		9 680,58	
46880000 PROD A RECEV ADULTE R	1 592,67		1 592,67	1 592,67		
<b>Divers</b>						
Disponibilités	58 297,96		58 297,96	925,65	57 372,31	6198,06
51200000 Crédit Mutuel - Compte	43 358,68		43 358,68		43 358,68	
51216000 CMU OS	3 666,39		3 666,39	923,39	2 743,00	297,06
51220000 Caisse d'Epargne - Compte	10 993,25		10 993,25		10 993,25	
53000000 Caisse Générale	279,64		279,64	2,26	277,38	12273,45
<b>COMPTES DE RÉGULARISATION</b>						
Charges constatées d'avances	7 324,75		7 324,75	14 022,38	-6 697,63	-47,76
48620180 CHARGES D AVANCE 2018				14 022,38	-14 022,38	-100,00
48620190 CCA 2019	7 324,75		7 324,75		7 324,75	
<b>TOTAL (III)</b>	<b>279 082,58</b>		<b>279 082,58</b>	<b>142 150,43</b>	<b>136 932,15</b>	<b>96,33</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I à VI)</b>	<b>347 558,94</b>	<b>59 621,02</b>	<b>287 937,92</b>	<b>185 290,22</b>	<b>102 647,70</b>	<b>55,40</b>

# Détail des Comptes

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18

Edition du 10/05/19

Tenue de compte EURO

© Sage - Sage 100 Etats comptables et fiscaux i7 11.42

Bilan Passif (2051)				
	Net 31/12/2018	Net N-1 31/12/2017	Variation	
			En valeur	En %
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
Capital social ou individuel	-472 171,80	-261 369,40	-210 802,40	-80,65
10200000 FONDS ASSOCIATIFS	-472 171,80	-261 369,40	-210 802,40	-80,65
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)</b>	<b>220 032,18</b>	<b>-210 802,40</b>	<b>430 834,58</b>	<b>204,38</b>
Subventions d'investissement	0,00	9 318,05	-9 318,05	-100,00
13110000 Subv Invest Bâtiments	38 915,19	38 915,19		
13910000 Subv invest Bat PL	-38 915,19	-29 597,14	-9 318,05	-31,48
<b>TOTAL (I)</b>	<b>-252 139,62</b>	<b>-462 853,75</b>	<b>210 714,13</b>	<b>45,52</b>
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>				
<b>PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES</b>				
Provisions pour risques	68 145,92	27 000,00	41 145,92	152,39
15180000 AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES	68 145,92	27 000,00	41 145,92	152,39
Provisions pour charges	4 693,99		4 693,99	
15800000 Autres provisions pour charges	4 693,99		4 693,99	
<b>TOTAL (III)</b>	<b>72 839,91</b>	<b>27 000,00</b>	<b>45 839,91</b>	<b>169,78</b>
<b>DETTES</b>				
Emprunts et dettes auprès étab. de crédits	5 701,55	135 308,32	-129 606,77	-95,79
51200000 Crédit Mutuel - Compte		14 692,22	-14 692,22	-100,00
51211000 CREDIT MUTUEL DAILLY	4 769,38	87 432,69	-82 663,31	-94,55
51220000 Caisse d'Epargne - Compte		31 361,39	-31 361,39	-100,00
51860000 INTERETS COURUS A PAYER	932,17	1 822,02	-889,85	-48,84
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	332 440,43	346 423,57	-13 983,14	-4,04
18110000 MULTI AI-RQ	285 267,16	284 438,84	828,32	0,29
40100000 Fournisseurs	25 854,07	46 218,92	-20 364,85	-44,06
40810000 Frs - Factures Non Parvenues	21 319,20	15 765,81	5 553,39	35,22
Dettes fiscales et sociales	123 259,64	133 863,16	-10 603,52	-7,92
42200000 COMITE D ENTREPRISE		1 793,72	-1 793,72	-100,00
42550000 Notes De Frais	164,82		164,82	
42700000 Personnel Oppositions	193,17		193,17	
42820000 Dettes Prov. Pour Congés	34 544,34	36 914,94	-2 370,60	-6,42
42821000 PROVISION PRIME	1 950,00		1 950,00	
43100000 URSSAF	11 595,54	34 250,61	-22 655,07	-66,15
43731000 MUTUELLE APGIS	889,18		889,18	
43732700 PREVOYANCE APICIL	785,99		785,99	
43733000 REUNICA AG2R AVANT 2018	7 278,71	20 504,16	-13 225,45	-64,50
43734000 REUNICA 2018	14 498,82		14 498,82	
43735000 MMA QUATREM	847,19		847,19	
43780000 SISTEL	1 411,20	146,83	1 264,37	861,11
43820000 Charges sociales / Congés à Payer	8 935,71	8 447,74	487,97	5,78
43870000 CPAM	104,55		104,55	
44701000 Effort Construction		700,05	-700,05	-100,00
44733000 Part. Empl. Formation Continue	16 661,45	31 105,11	-14 443,66	-46,44
44734000 Part. Empl. Formation Continue 2017	14 595,74		14 595,74	
44735000 Part. Empl. Formation Continue 2016	8 803,23		8 803,23	
Autres dettes	5 836,01	5 548,92	287,09	5,17
41100000 Clients	1 791,40	4 548,92	-2 757,52	-60,62
41980000 RRR à accorder / avoir à établir		1 000,00	-1 000,00	-100,00
46740000 CLT A REMB CESU NON UTILISE	1 968,89		1 968,89	
46790000 CHQ NON ENCAISSE DE + 1 AN	2 075,72		2 075,72	
<b>COMPTES DE RÉGULARISATION</b>				
<b>TOTAL (IV)</b>	<b>467 237,63</b>	<b>621 143,97</b>	<b>-153 906,34</b>	<b>-24,78</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I à V)</b>	<b>287 937,92</b>	<b>185 290,22</b>	<b>102 647,70</b>	<b>55,40</b>

# Détail des Comptes

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18

Edition du 10/05/19

Tenue de compte EURO

© Sage - Sage 100 Etats comptables et fiscaux i7 11.42

Compte de Résultat (2052)				
	Net 31/12/2018	Net N-1 31/12/2017	Variation	
			En valeur	En %
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
Ventes de marchandises	525,00	2 192,60	-1 667,60	-76,06
70700000 MARCH CAFE	475,00	2 192,60	-1 717,60	-78,34
70710000 VENTES MARCH DIVERSES	50,00		50,00	
Production vendue de biens		12,48	-12,48	-100,00
70900000 RRRRA		12,48	-12,48	-100,00
Production vendue de services	690 434,10	858 058,78	-167 624,68	-19,54
70610400 Hors marché VD/OPAC	454,84	9 920,85	-9 466,01	-95,42
70610800 Ne pas utiliser	26 115,86	46 511,47	-20 395,61	-43,85
70611200 PREST MENAGE ENTRETIEN	516 047,40	506 618,18	9 429,22	1,86
70611300 PREST ESPAC EXTERIEURS VD	104 106,00	208 212,00	-104 106,00	-50,00
70611400 DEMENAGEMENTS/VIDAGES DIVERS	220,00		220,00	
70611500 RECUP ENCOMBRANT OPAC	43 290,00	78 750,08	-35 460,08	-45,03
70840000 MISE A DISPO PERSONNEL		8 000,00	-8 000,00	-100,00
70880000 AUTRES PRODUITS ACTIVITES DIVERSES	200,00	46,20	153,80	332,90
<b>Chiffres d'affaires nets</b>	<b>690 959,10</b>	<b>860 263,86</b>	<b>-169 304,76</b>	<b>-19,68</b>
Production stockée	4 929,90		4 929,90	
71345000 EN COURS PRODUCTION	4 929,90		4 929,90	
Subvention d'exploitation	551 438,58	505 243,77	46 194,81	9,14
74001200 Subvent Foncionn DREUX AGGLO	9 000,00		9 000,00	
74020000 Subvention Conseil Général		13 000,00	-13 000,00	-100,00
74022500 SUBVENTION RSA CONSEIL DEPART.	13 000,00		13 000,00	
74030000 SUBV CONSO. FDI - ETAT DEPARTEMENT	18 333,00		18 333,00	
74040000 SUBV INVEST FDI ETAT DEPARTEMENT	4 000,00		4 000,00	
74074000 SUBVENTION ACI AIDE AUX POSTES	497 425,00	490 243,77	7 181,23	1,46
74074100 SUBV AIDE AUX POSTES MODULATION	9 680,58		9 680,58	
74090000 Subventions Diverses		2 000,00	-2 000,00	-100,00
Reprises sur amort. et prov., transf. de ch	135 478,18	39 588,52	95 889,66	242,22
78150000 REPRISE PROV	27 000,00	4 999,56	22 000,44	440,05
79102000 REMB AG2R APICIL		1 677,00	-1 677,00	-100,00
79111100 Transf de charges exploit vers EI	78 491,84		78 491,84	
79111200 Transf charges exploit vers AI	29 986,34		29 986,34	
79130000 Transfert Ch. Adultes Relais		19 024,02	-19 024,02	-100,00
79140000 Transfert Ch.ASP CAV		12 175,19	-12 175,19	-100,00
79185000 ANANTAGES NAT VEH FONCTION		1 088,00	-1 088,00	-100,00
79186000 AVANTAG NAT MUTUELLE		624,75	-624,75	-100,00
Autres produits	504,70	298,09	206,61	69,31
75600000 cotisations reçues	110,00	70,00	40,00	57,14
75800000 Produits Divers de Gestion Courante	394,70	228,09	166,61	73,05
<b>Total des produits d'exploitation (I)</b>	<b>1 383 310,46</b>	<b>1 405 394,24</b>	<b>-22 083,78</b>	<b>-1,57</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Achats de marchandises (y compris droits douane)	461,48	2 374,20	-1 912,72	-80,56
60700000 Achats Marchandi CAFE ASSOCIATIF	461,48	2 374,20	-1 912,72	-80,56
Achat mat. 1ère et autres appro.	22 819,35	42 125,86	-19 306,51	-45,83
60100000 Achats Matériels & Fournitures Div.	22 819,35	42 125,86	-19 306,51	-45,83
Variation de stock (mat. 1ère et autre appro.)	-3 538,59		-3 538,59	
60300000 VARIATIONS DES STOCKS	-3 538,59		-3 538,59	
Autres achats et charges externes	337 851,90	455 249,63	-117 397,73	-25,79
60610000 Eau	1 061,54	773,64	287,90	37,21
60611000 Electricité Gaz	3 323,04	5 206,12	-1 883,08	-36,17
60630000 VETEMENTS TRAVAIL	3 356,13	3 280,14	75,99	2,32
60631000 Fourn Div Outillage		1 250,05	-1 250,05	-100,00
60640000 FOURNITURES DE BUREAU	5 061,60	6 241,04	-1 179,44	-18,90
60650000 PHARMACIE	34,84	140,39	-105,55	-75,18
60661000 Carburant	10 382,31	10 690,22	-307,91	-2,88
60680000 Autres Matières & Fournitures	2 868,17	1 562,22	1 305,95	83,60
60681000 Autres Achats		1 816,55	-1 816,55	-100,00
60682000 Aménagement E Antor	4 859,25		4 859,25	
61100000 Sous-Traitance Générale	1 557,90	532,29	1 025,61	192,68

# Détail des Comptes

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18

Edition du 10/05/19

Tenue de compte EURO

© Sage - Sage 100 Etats comptables et fiscaux i7 11.42

Compte de Résultat (2052)				
	Net 31/12/2018	Net N-1 31/12/2017	Variation	
			En valeur	En %
61310000 Locations divers		1 337,29	-1 337,29	-100,00
61320000 Locations Immobilières	6 829,21	1 094,40	5 734,81	524,01
61351000 GRENKE Location Photocopieur	1 711,52		1 711,52	
61353000 LOCATION RENAULT ENCOMBRANT	10 071,36	17 438,45	-7 367,09	-42,25
61354000 LOCATION MEGANE	4 546,68		4 546,68	
61355000 LOCATION FORD MENAGE	4 111,08		4 111,08	
61356000 LOCATION FORD VOIRIE	5 404,92		5 404,92	
61400000 Charges Locatives	98,36		98,36	
61500000 Entretien Véhicules	1 467,47	13 160,78	-11 693,31	-88,85
61510000 TOMTOM GEOLOC	946,24		946,24	
61550100 ENTRETIEN GENERAL	3 339,67	376,22	2 963,45	787,69
61551000 MAINTEN PHOTOCOP COPIEUR +	2 375,92		2 375,92	
61552000 ENTRET STANDARD ALCATEL	863,45	629,05	234,40	37,26
61560000 Maintenance générale	305,40		305,40	
61570000 Maintenance informatique A2K	8 708,35	27 239,78	-18 531,43	-68,03
61575000 Prestation SAGE	11 407,50		11 407,50	
61610000 MMA PRESSING	315,00	1 442,00	-1 127,00	-78,16
61615000 MMA 7 RUE H DUNANT		-244,75	244,75	100,00
61630000 Assur Véhicules	5 568,00	4 486,50	1 081,50	24,11
61640000 ASSUR RESPONS CIVILE	3 508,28	2 978,16	530,12	17,80
61810000 Documentation	1 282,89	6 749,84	-5 466,95	-80,99
62110000 AI Mise A Disposition Personnel	154 184,76	267 160,38	-112 975,62	-42,29
62120000 AGATE CIP	6 000,00	13 014,65	-7 014,65	-53,90
62250000 Honoraires CAC	11 070,00	11 700,00	-630,00	-5,38
62260000 Honoraires Juridiques	11 918,16	4 056,00	7 862,16	193,84
62270000 Honoraires ADLV	12 849,60	936,37	11 913,23	1272,28
62280000 Frais d'acte	428,88		428,88	
62310000 ANNONCES INSERTIONS		120,00	-120,00	-100,00
62340000 Cadeaux ECARTS CAISSE CAFE		220,95	-220,95	-100,00
62360000 Brochures, Dépliants, ...	87,20	381,60	-294,40	-77,15
62370000 Publications	50,00	155,00	-105,00	-67,74
62380000 Dons & Pourboires		13,00	-13,00	-100,00
62510000 Voyages & Déplacements	1 866,65	8 997,09	-7 130,44	-79,25
62520000 Déplacements CNLRQ	337,83	4 445,05	-4 107,22	-92,40
62550000 Missions Réceptions	2 053,03	5 623,80	-3 570,77	-63,49
62551000 Reception 30 ans		2 279,32	-2 279,32	-100,00
62552000 FRAIS DEMENAGEMENT	1 104,00		1 104,00	
62630000 Affranchissements	2 145,35	1 601,32	544,03	33,97
62650000 Téléphone	7 724,95	2 125,80	5 599,15	263,39
62655000 Internet		747,67	-747,67	-100,00
62656000 TEL Portables	2 342,25	4 393,90	-2 051,65	-46,69
62700000 Services Bancaires	11 196,36	11 501,79	-305,43	-2,66
62710000 Frais CESU		329,56	-329,56	-100,00
62810000 Cotisations	7 126,80	7 266,00	-139,20	-1,92
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>	<b>21 640,73</b>	<b>47 479,43</b>	<b>-25 838,70</b>	<b>-54,42</b>
63330000 Formation Continue - Sal CDDI	16 661,45	9 373,89	7 287,56	77,74
63335000 ORGANISMES FORMATION	4 979,28	35 008,22	-30 028,94	-85,78
63340000 Effort De Construction - Sal CDDI		2 658,76	-2 658,76	-100,00
63530000 Carte grise		438,56	-438,56	-100,00
<b>Salaires et traitements</b>	<b>667 025,79</b>	<b>820 310,06</b>	<b>-153 284,27</b>	<b>-18,69</b>
64110000 Salaires bruts - Sal CDDI	639 117,57	805 555,95	-166 438,38	-20,66
64120000 Congés Payés - Sal CDDI	7 645,83	11 686,53	-4 040,70	-34,58
64130000 IJSS - Sal CDDI	11 317,99		11 317,99	
64140000 Indem et avant Divers - Sal CDDI	610,38	762,78	-152,40	-19,98
64142000 Indemnité licenciement convention		2 226,35	-2 226,35	-100,00
64144000 Ind. Licenciement supplémentaires	8 334,02	78,45	8 255,57	10523,35
<b>Charges sociales</b>	<b>146 111,84</b>	<b>208 225,12</b>	<b>-62 113,28</b>	<b>-29,83</b>
64510000 Cotisations à l'URSSAF - Sal CDDI	57 483,54	132 523,93	-75 040,39	-56,62
64520000 Charges soc / congés payés	9 130,17	-111,04	9 241,21	8322,42
64530000 Cotisations REUNICA - Sal CDDI	41 663,33	50 022,69	-8 359,36	-16,71
64531000 Cotisations MUTUELLE - Sal CDDI		3 118,80	-3 118,80	-100,00
64533000 APICIL - Sal CDDI		11 872,09	-11 872,09	-100,00
64535000 MMA Quatrem		2 562,03	-2 562,03	-100,00
64540000 Cotisations ASSEDIC - Sal CDDI	27 517,29		27 517,29	
64720000 Versement comité d'entreprise		1 989,03	-1 989,03	-100,00
64726000 Oeuvres Sociales	5 526,08	2 884,43	2 641,65	91,58
64750000 Médecine Du Travail	4 391,43	3 089,82	1 301,61	42,13
64800000 Autres Charges De Personnel	400,00	273,34	126,66	46,34
<b>Dotation d'exploitation</b>				

# Détail des Comptes

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18

Edition du 10/05/19

Tenue de compte EURO

© Sage - Sage 100 Etats comptables et fiscaux i7 11.42

Compte de Résultat (2052)				
	Net 31/12/2018	Net N-1 31/12/2017	Variation	
			En valeur	En %
Sur immobilisations - dot. aux amort.	8 739,93	12 549,10	-3 809,17	-30,35
68112000 Dot/Immobilisations Corp.	8 739,93	12 549,10	-3 809,17	-30,35
Pour risques et charges : dot. aux prov	72 839,91	27 000,00	45 839,91	169,78
68150000 DOT AUX PROVISIONS	72 839,91	27 000,00	45 839,91	169,78
Autres charges	1 696,75	2 640,10	-943,35	-35,73
65440000 Pertes/créances irrécouv. ex ant.		959,77	-959,77	-100,00
65800000 Charges Diverses de Gest. Courante	1 696,75	180,33	1 516,42	840,91
65810000 SOUTIEN ASSOCIATIF		1 500,00	-1 500,00	-100,00
<b>Total des charges d'exploitation (II)</b>	<b>1 275 649,09</b>	<b>1 617 953,50</b>	<b>-342 304,41</b>	<b>-21,16</b>
<b>1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>107 661,37</b>	<b>-212 559,26</b>	<b>320 220,63</b>	<b>150,65</b>
Opérations en commun				
Produits financiers				
Autres intérêts et produits assimilés		15,85	-15,85	-100,00
76800000 Autres Produits Financiers		15,85	-15,85	-100,00
<b>Total des produits financiers (V)</b>		<b>15,85</b>	<b>-15,85</b>	<b>-100,00</b>
Charges financières				
Intérêts et charges assimilées	962,24	2 548,57	-1 586,33	-62,24
66116000 Intérêts Prêt Caisse Epargne		10,24	-10,24	-100,00
66160000 Agios Bancaires	962,24	2 538,33	-1 576,09	-62,09
<b>Total des charges financières (VI)</b>	<b>962,24</b>	<b>2 548,57</b>	<b>-1 586,33</b>	<b>-62,24</b>
<b>2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)</b>	<b>-962,24</b>	<b>-2 532,72</b>	<b>1 570,48</b>	<b>62,01</b>
<b>3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS (1-2+3-4+5-6)</b>	<b>106 699,13</b>	<b>-215 091,98</b>	<b>321 791,11</b>	<b>149,61</b>

# Détail des Comptes

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18

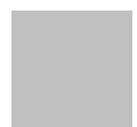
Edition du 10/05/19

Tenue de compte EURO

© Sage - Sage 100 Etats comptables et fiscaux i7 11.42

Compte de Résultat (2053)				
	Net 31/12/2018	Net N-1 31/12/2017	Variation	
			En valeur	En %
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>				
<b>Produits except. sur opérations de gestion</b>	<b>71 158,67</b>	<b>19 801,00</b>	<b>51 357,67</b>	<b>259,37</b>
77180000 Produits excep s/opé gestion	8 627,72		8 627,72	
77200000 Produits Exceptionnels Antérieurs	62 530,95	19 801,00	42 729,95	215,80
<b>Produits except. sur opérations en capital</b>	<b>104 468,05</b>	<b>2 591,52</b>	<b>101 876,53</b>	<b>3931,15</b>
77500000 Produits des Cessions Immobilisées	95 150,00		95 150,00	
77700000 QP des subv d'invest. viré au rt ex	9 318,05	2 591,52	6 726,53	259,56
<b>Reprises sur provisions et transfert de charges</b>	<b>2 341,59</b>		<b>2 341,59</b>	
78725000 Reprise Amort Dérogatoires	2 341,59		2 341,59	
<b>Total des produits exceptionnels (VII)</b>	<b>177 968,31</b>	<b>22 392,52</b>	<b>155 575,79</b>	<b>694,77</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>				
<b>Charges except. sur opérations de gestion</b>	<b>34 809,40</b>	<b>18 102,94</b>	<b>16 706,46</b>	<b>92,29</b>
67120000 Pénalités Amendes	7 200,17	17 287,32	-10 087,15	-58,35
67130000 Charges except salariales	16 681,89		16 681,89	
67200000 Charges s/ex antérieur	10 927,34	815,62	10 111,72	1239,76
<b>Charges except. sur opérations en capital</b>	<b>27 484,27</b>		<b>27 484,27</b>	
67520000 VNC Immobilisations Cédées	27 484,27		27 484,27	
<b>Dotations except. aux amort. et prov.</b>	<b>2 341,59</b>		<b>2 341,59</b>	
68725000 Amort Dérogatoires	2 341,59		2 341,59	
<b>Total des charges exceptionnelles (VIII)</b>	<b>64 635,26</b>	<b>18 102,94</b>	<b>46 532,32</b>	<b>257,04</b>
<b>4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)</b>	<b>113 333,05</b>	<b>4 289,58</b>	<b>109 043,47</b>	<b>2542,05</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)</b>	<b>1 561 278,77</b>	<b>1 427 802,61</b>	<b>133 476,16</b>	<b>9,35</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)</b>	<b>1 341 246,59</b>	<b>1 638 605,01</b>	<b>-297 358,42</b>	<b>-18,15</b>
<b>5 - BÉNÉFICE OU PERTE</b>	<b>220 032,18</b>	<b>-210 802,40</b>	<b>430 834,58</b>	<b>204,38</b>

# Annexe



# Immobilisations

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18

Edition du 10/05/19

RUBRIQUES	Valeur brute début exercice	Augmentations par réévaluation	Acquisitions apports, création virements
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>			
Frais d'établissement et de développement			
Autres immobilisations incorporelles	19 047		
<b>TOTAL immobilisations incorporelles :</b>	<b>19 047</b>		
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
Terrains			
Constructions sur sol propre	27 715		
Constructions sur sol d'autrui			
Constructions installations générales			
Installations techniques et outillage industriel	49 039		
Installations générales, agencements et divers	146 969		
Matériel de transport	10 500		
Matériel de bureau, informatique et mobilier	28 415		1 940
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
<b>TOTAL immobilisations corporelles :</b>	<b>262 639</b>		<b>1 940</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>			
Participations évaluées par mises en équivalence			
Autres participations	15		
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	1 556		
<b>TOTAL immobilisations financières :</b>	<b>1 571</b>		
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>283 257</b>		<b>1 940</b>

RUBRIQUES	Diminutions par virement	Diminutions par cessions mises hors service	Valeur brute fin d'exercice	Réévaluations légales
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'étab. et de développement				
Autres immobilisations incorporelles			19 047	
<b>TOTAL immobilisations incorporelles :</b>			<b>19 047</b>	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions sur sol propre		27 715		
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales				
Install. techn., matériel et out. industriels		33 817	15 223	
Inst. générales, agencements et divers		144 689	2 280	
Matériel de transport		10 500		
Mat. de bureau, informatique et mobil.			30 355	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<b>TOTAL immobilisations corporelles :</b>		<b>216 720</b>	<b>47 858</b>	
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>				
Participations mises en équivalence				
Autres participations			15	
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immo. financières			1 556	
<b>TOTAL immobilisations financières :</b>			<b>1 571</b>	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>		<b>216 720</b>	<b>68 476</b>	

# Amortissements

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18

Edition du 10/05/19

SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE				
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Montant début exercice	Augmentations dotations	Diminutions reprises	Montant fin exercice
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'étab. et de développement.				
Autres immobilisations incorporelles	19 047			19 047
<b>TOTAL immobilisations incorporelles :</b>	<b>19 047</b>			<b>19 047</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions sur sol propre	25 878	1 021	26 899	
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales				
Installations techn. et outillage industriel	46 333	487	33 817	13 004
Inst. générales, agencements et divers	113 397	5 197	118 021	574
Matériel de transport	10 500		10 500	
Mat. de bureau, informatique et mobil.	24 962	2 034		26 996
Emballages récupérables et divers				
<b>TOTAL immobilisations corporelles :</b>	<b>221 070</b>	<b>8 740</b>	<b>189 236</b>	<b>40 574</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>240 117</b>	<b>8 740</b>	<b>189 236</b>	<b>59 621</b>

VENTILATIONS DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE			
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Amortissements exceptionnels
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>			
Frais d'établissement et de développement			
Autres immobilisations incorporelles			
<b>TOTAL immobilisations incorporelles :</b>			
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
Terrains			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Constructions installations générales			
Installations techniques et outillage industriel			
Installations générales, agencements et divers			
Matériel de transport			
Matériel de bureau, informatique et mobilier			
Emballages récupérables et divers			
<b>TOTAL immobilisations corporelles :</b>			
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>			

# Provisions Inscrites au Bilan

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18

Edition du 10/05/19

RUBRIQUES	Montant début exercice	Augmentations dotations	Diminutions reprises	Montant fin exercice
Prov. pour reconstitution des gisements Provisions pour investissement Provisions pour hausse des prix Amortissements dérogatoires Dont majorations exceptionnelles de 30% Provisions fiscales pour implantation à l'étranger constituées avant le 1.1.1992 Provisions fiscales pour implantation à l'étranger constituées après le 1.1.1992 Provisions pour prêts d'installation Autres provisions réglementées				
<b>PROVISIONS RÉGLEMENTÉES</b>				

Provisions pour litiges Prov. pour garant. données aux clients Prov. pour pertes sur marchés à terme Provisions pour amendes et pénalités Provisions pour pertes de change Prov. pour pensions et obligat. simil. Provisions pour impôts Prov. pour renouvellement des immo. Provisions pour gros entretien et grandes révisions Provisions pour charges sociales et fiscales sur congés à payer Autres prov. pour risques et charges				
	27 000	72 840	27 000	72 840
<b>PROV. POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>27 000</b>	<b>72 840</b>	<b>27 000</b>	<b>72 840</b>

Prov. sur immobilisations incorporelles Prov. sur immobilisations corporelles Prov. sur immo. titres mis en équival. Prov. sur immo. titres de participation Prov. sur autres immo. financières Provisions sur stocks et en cours Provisions sur comptes clients Autres provisions pour dépréciation				
<b>PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION</b>				

<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>27 000</b>	<b>72 840</b>	<b>27 000</b>	<b>72 840</b>
----------------------	---------------	---------------	---------------	---------------

# État des Échéances des Créances et Dettes

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18

Edition du 10/05/19

ÉTAT DES CRÉANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISÉ</b>			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	1 556		1 556
<b>TOTAL de l'actif immobilisé :</b>	<b>1 556</b>		<b>1 556</b>
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>			
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	106 342	106 342	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	5 747	5 747	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
État - Impôts sur les bénéfices			
État - Taxe sur la valeur ajoutée			
État - Autres impôts, taxes et versements assimilés			
État - Divers			
Groupe et associés			
Débiteurs divers	42 013	42 013	
<b>TOTAL de l'actif circulant :</b>	<b>154 102</b>	<b>154 102</b>	
<b>CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE</b>	7 325	7 325	

<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>162 983</b>	<b>161 426</b>	<b>1 556</b>
----------------------	----------------	----------------	--------------

ÉTAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Après des établissements de crédit :				
- à 1 an maximum à l'origine				
- à plus d' 1 an à l'origine	5 702		5 702	
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	332 440	332 440		
Personnel et comptes rattachés	36 852	36 852		
Sécurité sociale et autres organismes	46 242	46 242		
Impôts sur les bénéfices				
Taxe sur la valeur ajoutée				
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	40 060	40 060		
Dettes sur immo. et comptes rattachés				
Groupe et associés				
Autres dettes	5 836	5 836		
Dettes représentat. de titres empruntés				
Produits constatés d'avance				

<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>467 133</b>	<b>461 432</b>	<b>5 702</b>	
----------------------	----------------	----------------	--------------	--

# Charges à Payer

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18

Edition du 10/05/19

MONTANT DES CHARGES À PAYER INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	Montant
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	21 319
Dettes fiscales et sociales	45 430
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	
Disponibilités, charges à payer	932
Autres dettes	
<b>TOTAL</b>	<b>67 681</b>



# Charges et Produits Constatés d'Avance

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18  
Edition du 10/05/19

RUBRIQUES	Charges	Produits
Charges ou produits d'exploitation	7 325	
Charges ou produits financiers		
Charges ou produits exceptionnels		
<b>TOTAL</b>	<b>7 325</b>	

# Engagements Financiers

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18

Edition du 10/05/19

ENGAGEMENTS DONNÉS	Montant
Effets escomptés non échus Avals et cautions Engagements en matière de pensions, retraites et indemnités Autres engagements donnés :	

<b>TOTAL</b>	
--------------	--

ENGAGEMENTS RECUS	Montant
Avals et cautions et garanties Autres engagements reçus :	

<b>TOTAL</b>	
--------------	--

# Capacité d'Autofinancement

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18

Edition du 10/05/19

RUBRIQUES	31/12/2018	31/12/2017	Variation
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>54 955</b>	<b>(210 257)</b>	<b>265 212</b>

+ Transfert de charges d'exploitation			
+ Autres produits d'exploitation	505	298	207
- Autres charges d'exploitation	1 697	2 640	(943)
+ Quote part de résultat sur opérations en commun			
+ Produits financiers		16	(16)
- Charges financières	962	2 549	(1 586)
+ Produits exceptionnels	71 159	19 801	51 358
- Charges exceptionnelles	34 809	18 103	16 706
- Participation des salariés			
- Impôts sur les bénéfices			
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>89 150</b>	<b>(213 433)</b>	<b>302 583</b>

# Soldes Intermédiaires de Gestion

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18

Edition du 10/05/19

RUBRIQUES	Net (N) 31/12/2018	%	Net (N-1) 31/12/2017	%
Ventes de marchandises	525	0,08	2 193	0,25
-Coût d'achat des marchandises	461	0,07	2 374	0,28
<b>MARGE COMMERCIALE</b>	<b>64</b>	<b>0,01</b>	<b>(182)</b>	<b>-0,02</b>
Production vendue	690 434	99,92	858 071	99,75
+ Production stockée	4 930	0,71		
- Déstockage de production				
+ Production immobilisée				
<b>PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>	<b>695 364</b>	<b>100,64</b>	<b>858 071</b>	<b>99,75</b>
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>690 959</b>	<b>100</b>	<b>860 264</b>	<b>100</b>
- Consommation en provenance des tiers	357 133	51,69	497 375	57,82
<b>VALEUR AJOUTÉE</b>	<b>338 295</b>	<b>48,96</b>	<b>360 514</b>	<b>41,91</b>
+ Subventions d'exploitation	551 439	79,81	505 244	58,73
- Impôts et taxes	21 641	3,13	47 479	5,52
- Charges de personnel	813 138	117,68	1 028 535	119,56
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>54 955</b>	<b>7,95</b>	<b>(210 257)</b>	<b>-24,44</b>
+ Reprises et transferts de charges	135 478	19,61	39 589	4,6
+ Autres produits	505	0,07	298	0,03
- Dotations aux amortissements et provisions	81 580	11,81	39 549	4,6
- Autres charges	1 697	0,25	2 640	0,31
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>107 661</b>	<b>15,58</b>	<b>(212 559)</b>	<b>-24,71</b>
+ Quote part opérations en commun			16	0
+ Produits financiers				
- Quote part opérations en commun	962	0,14	2 549	0,3
- Charges financières				
<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>106 699</b>	<b>15,44</b>	<b>(215 092)</b>	<b>-25</b>
Produits exceptionnels	177 968	25,76	22 393	2,6
- Charges exceptionnelles	64 635	9,35	18 103	2,1
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>113 333</b>	<b>16,4</b>	<b>4 290</b>	<b>0,5</b>
- Participation des salariés				
- Impôt sur les bénéfices				
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>220 032</b>	<b>31,84</b>	<b>(210 802)</b>	<b>-24,5</b>
Produits de cession d'éléments d'actif	95 150	13,77		
- Valeur comptable éléments cédés	27 484	3,98		
<b>PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS</b>	<b>67 666</b>	<b>9,79</b>		

# Emplois et Ressources

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18

Edition du 10/05/19

EMPLOIS	Exercice N	Exercice N-1	RESSOURCES	Exercice N	Exercice N-1
Distribution mises en paiement au cours de l'exercice			Capacité d'autofinancement de l'exercice	89 150	(213 433)
Acquisit. d'élé. actif immobilisé - immobilisations incorporelles - immobilisations corporelles - immobilisations financières	1 940	4 160 16	Cessions ou réductions d'élé. de l'actif immobilisé Cessions d'immobilisations: - incorporelles - corporelles Cessions ou réductions d'immobilisations financières		
Charges à répartir sur plusieurs exercices			Augment. des capitaux propres: - capital ou apports - autres capitaux propres Augmentation dettes financières		
Réduction des capitaux propres (réduction de capital, retraits)					
Remboursem. dettes financières		2 024			
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>1 940</b>	<b>6 200</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>89 150</b>	<b>(213 433)</b>
<b>Variation du fonds de roulement net global (ressource nette)</b>	<b>87 210</b>		<b>Variation du fonds de roulement net global (emploi net)</b>		<b>219 633</b>

# Variation du Besoin en Fonds de Roulement Détaillée

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18  
Edition du 10/05/19

VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL	Exercice N			Exercice N-1
	Besoins	Dégagement	Solde	Solde
<b>Variations EXPLOITATION</b>				
Variations des actifs d'exploitation :				
- stocks et en-cours	8 468		(8 468)	
- avances et acompt. versés sur comm.				
- créances clients, comptes rattachés et autres créances d'exploitation	464		(464)	880
Variation des dettes d'exploitation :				
- avances et acomptes reçus sur commandes en cours				
- dettes fournisseurs, cpt. rattachés et autres dettes d'exploitation	29 173		(29 173)	697
<b>TOTAL</b>	<b>38 105</b>			
<b>VARIATION NETTE EXPLOITATION I</b>			<b>(38 105)</b>	<b>1 577</b>
<b>Variations HORS EXPLOITATION</b>				
Variations des autres débiteurs	18 067		(18 067)	55 993
Variations des autres créditeurs		4 045	4 045	
<b>TOTAL</b>	<b>18 067</b>	<b>4 045</b>		
<b>VARIATION NETTE HORS EXPLOITATION II</b>			<b>(14 022)</b>	<b>55 993</b>
<b>TOTAL DES VARIATIONS NETTES (I + II)</b>				
Besoins de l'exercice en fonds de roulement			(52 127)	
Dégagement net de fonds de roulement dans l'exercice				57 569
<b>Variations TRÉSORERIE</b>				
Variations des disponibilités	57 372		(57 372)	(424)
Var. concours banc. et solde crédit.	129 607		(129 607)	72 302
<b>TOTAL</b>	<b>186 979</b>			
<b>VARIATION NETTE TRÉSORERIE III</b>			<b>(186 979)</b>	<b>71 877</b>
<b>VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL</b>				
<b>TOTAL DES VARIATIONS NETTES ( I + II + III)</b>				
<b>Emploi net</b>			<b>(239 106)</b>	
<b>Ressource nette</b>				<b>129 447</b>

# Tableau de contrôle de la variation de trésorerie

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18

Edition du 10/05/19

<b>ACTIF</b>	<b>Ouverture</b>	<b>Clôture</b>	<b>Variation</b>
Valeur mobilières de placement			
Disponibilités	926	58 298	57 372
<b>Total I</b>	<b>926</b>	<b>58 298</b>	<b>57 372</b>
<b>PASSIF</b>	<b>Ouverture</b>	<b>Clôture</b>	<b>Variation</b>
Effets escomptés non échus			
Concours bancaires courants	133 486	4 769	(128 717)
<b>Total II</b>	<b>133 486</b>	<b>4 769</b>	<b>(128 717)</b>
<b>TOTAL (I - II)</b>	<b>(132 561)</b>	<b>53 529</b>	<b>186 089</b>

# Ventilation du Chiffre d'Affaires Net

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18  
Edition du 10/05/19

RÉPARTITION PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ	Montant

<b>TOTAL</b>	
--------------	--

RÉPARTITION PAR MARCHÉ GÉOGRAPHIQUE	Montant

<b>TOTAL</b>	
--------------	--

# Bilan Synthétique

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18  
Edition du 10/05/19

ACTIF	31/12/2018	%	31/12/2017	%	31/12/2016	%
Capital souscrit non appelé						
Immobilisations incorporelles						
Immobilisations corporelles	7 284	2,53	41 568	22,43	49 958	19,98
Immobilisations financières	1 571	0,55	1 571	0,85	1 556	0,62
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>8 855</b>	<b>3,08</b>	<b>43 140</b>	<b>23,28</b>	<b>51 513</b>	<b>20,6</b>

Stocks	8 468	2,94				
Créances	204 991	71,19	127 202	68,65	185 818	74,3
Disponibilités	58 298	20,25	926	0,5	501	0,2
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>271 758</b>	<b>94,38</b>	<b>128 128</b>	<b>69,15</b>	<b>186 319</b>	<b>74,5</b>

Compte de régularisation actif	7 325	2,54	14 022	7,57	12 260	4,9
--------------------------------	-------	------	--------	------	--------	-----

<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>287 938</b>		<b>185 290</b>		<b>250 092</b>	
--------------------	----------------	--	----------------	--	----------------	--

PASSIF	31/12/2018	%	31/12/2017	%	31/12/2016	%
Capital social ou individuel	(472 172)	-163,	(261 369)	-141,	(113 452)	-45,36
Résultat de l'exercice	220 032	76,42	(210 802)	-113,	(147 917)	-59,15
Autres capitaux propres			9 318	5,03	11 910	4,76
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>(252 140)</b>	<b>-87,57</b>	<b>(462 854)</b>	<b>-249,8</b>	<b>(249 460)</b>	<b>-99,75</b>

Autres fonds propres						
Provisions pour risques et charges	72 840	25,3	27 000	14,57	5 000	2
Emprunts et dettes financières	5 702	1,98	135 308	73,03	65 031	26
Autres dettes	461 536	160,29	485 836	262,2	429 521	171,75
<b>DETTES</b>	<b>467 238</b>	<b>162,27</b>	<b>621 144</b>	<b>335,23</b>	<b>494 552</b>	<b>197,75</b>

Comptes de régularisation passif						
----------------------------------	--	--	--	--	--	--

<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>287 938</b>		<b>185 290</b>		<b>250 092</b>	
---------------------	----------------	--	----------------	--	----------------	--

# Effectif Moyen

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18  
Edition du 10/05/19

EFFECTIFS	Personnel salarié	Personnel mis à disposition de l'entreprise
Cadres		
Agents de maîtrise et techniciens		
Employés		
Ouvriers		
<b>TOTAL</b>		

# Résultats et autres éléments significatifs des 5 derniers exercices

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18  
Edition du 10/05/19

NATURES DES INDICATIONS	EXERCICES				
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014
<b>Capital social en fin d'exercice</b>					
Capital social	(472 172)	(261 369)	(113 452)		
Nombre des actions :					
-ordinaires existantes					
-à dividende prioritaire existantes (sans droit de vote)					
Nombre maximal d'actions futures à créer :					
-par conversion d'obligations					
-par exercice de droits de souscription					
<b>Opérations et résultats de l'exercice</b>					
Chiffres d'affaires hors taxes	690 959	860 264	850 379	906 279	895 848
Résultat avant impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	274 612	(176 253)	(130 032)	158 057	168 066
Impôts sur les bénéfices					
Participation des salariés due au titre de l'exercice					
Résultat après impôts, participation des salariés, et dotations aux amortissements et provisions	220 032	(210 802)	(147 917)	142 804	167 481
Résultat distribué					
<b>Résultat par action</b>					
Résultat après impôts, participation des salariés, mais avant dotations aux amortissements et provisions					
Résultat après impôts, participation des salariés, et dotations aux amortissements et provisions					
Dividende attribué à chaque action					
<b>Effectif</b>					
Effectif moyen des salariés employés durant l'exercice					
Montant de la masse salariale de l'exercice	667 026	820 310	865 153	823 979	801 407
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (Sécurité sociale, oeuvres sociales...)	145 712	207 952	209 728	209 388	174 316

# Ratios d'analyse de l'activité

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18  
Edition du 10/05/19

INDICATEURS D'ACTIVITÉ	31/12/2018			31/12/2017			31/12/2016
		Ecart N	(en %) N		Ecart N-1	(en %) N-1	
Délai Découvert Clients (en jours)	0	0	23,5	0	(47)	-99,74	47
Délai Découvert Fournisseurs (en jours)	47	2	5,32	45	18	70,15	26
Fonds de roulement	42 740	111 833	-161,86	(69 093)	(1 829)	2,72	(67 264)
Besoin en fonds de roulement	(9 856)	(75 146)	-115,1	65 290	70 048	-1472	(4 759)
Trésorerie	52 596	186 979	-139,14	(134 383)	(71 877)	114,99	(62 505)

# Ratios d'analyse de l'exploitation

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18

Edition du 10/05/19

## RENTABILITE COMMERCIALE

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
$\frac{\text{MARGE COMMERCIALE}}{\text{VENTES DE MARCHANDISES}}$	<b>12,1</b>	<b>-8,28</b>	<b>-56,22</b>

## RENTABILITE ÉCONOMIQUE BRUTE

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
$\frac{\text{EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION}}{\text{VALEUR AJOUTÉE}}$	<b>16,24</b>	<b>-58,32</b>	<b>-166,2</b>

## RENTABILITE COURANTE

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
$\frac{\text{RÉSULTAT COURANT}}{\text{VALEUR AJOUTÉE}}$	<b>31,54</b>	<b>-59,66</b>	<b>-34,52</b>

## RENTABILITE NETTE

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
$\frac{\text{RÉSULTAT NET}}{\text{CHIFFRE D'AFFAIRES}}$	<b>31,84</b>	<b>-24,5</b>	<b>-17,39</b>

# Ratios d'analyse des charges

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18

Edition du 10/05/19

## CHARGE DU PERSONNEL

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
$\frac{\text{CHARGES DE PERSONNEL}}{\text{VALEUR AJOUTÉE}}$	<b>240,36</b>	<b>285,3</b>	<b>262,35</b>

## SALAIRE MOYEN ANNUEL

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
$\frac{\text{CHARGES DE PERSONNEL}}{\text{EFFECTIF MOYEN}}$			

## CHARGE FINANCIÈRE NETTE

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
$\frac{\text{RÉSULTATS FINANCIERS}}{\text{EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION}}$	<b>-1,75</b>	<b>1,2</b>	<b>0,16</b>

## FRAIS GÉNÉRAUX

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
$\frac{\text{AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES}}{\text{CHIFFRE D'AFFAIRES}}$	<b>48,9</b>	<b>52,92</b>	<b>48,34</b>

# Ratios d'analyse de la productivité

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18

Edition du 10/05/19

PAR SALARIÉ	31/12/2018		31/12/2017		31/12/2016
	(en K€) N	(en %) N	(en K€) N-1	(en %) N-1	(en K€)
Chiffre d'affaires					
Production					
Valeur Ajoutée					
Excédent Brut d'Exploitation					
Résultat Net					

# Ratios de structure financière

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18

Edition du 10/05/19

RATIOS	31/12/2018 (en %)		31/12/2017 (en %)		31/12/2016 (en %)
		Écart N		Écart N-1	
<b>Financement des Actifs Fixes par les Capitaux permanents</b>  $\frac{\text{Capitaux Permanents}}{\text{Valeurs Immobilisées Nettes}}$	-1960,38	181,39	-696,68	100,01	-348,32
<b>Financement Permanent des Actifs Circulants</b>  $\frac{\text{Fonds de Roulement}}{\text{Actif Circulant}}$	-80,55	-66,69	-241,81	107,92	-116,3
<b>Part du financement propre dans le financement permanent</b>  $\frac{\text{Capitaux Propres}}{\text{Capitaux Permanents}}$	145,24	-5,69	154	10,77	139,03
<b>Capacité de Remboursement</b>  $\frac{\text{Dettes Financières}}{\text{M.B.A}}$	1,88	-102,37	-79,01	57,99	-50,01

# Ratios

MULTI SERVICES Régie de quartiers

Période du 01/01/18 au 31/12/18

Edition du 10/05/19

RATIOS DE STRUCTURE FINANCIÈRE		Date de fin d'exercice N 31/12/2018	Date de fin d'exercice N-1 31/12/2017
Financement actifs fixes par capitaux permanents :	$\frac{\text{CAPITAUX PERMANENTS}}{\text{VALEURS IMMOBILISÉES NETTES}}$	-27,8293	-7,5927
Financement permanent des actifs circulants :	$\frac{\text{FONDS DE ROULEMENT NET}}{\text{ACTIF CIRCULANT}}$	-0,9148	-2,6077
Part financement propre dans le financement permanent :	$\frac{\text{CAPITAUX PROPRES}}{\text{CAPITAUX PERMANENTS}}$	1,0231	1,4131
Capacité remboursement :	$\frac{\text{DETTES FINANCIÈRES}}{\text{M.B.A.}}$	0,0188	-0,7901

RATIOS D'ACTIVITE		Date de fin d'exercice N 31/12/2018	Date de fin d'exercice N-1 31/12/2017
Taux de marge brute avant frais financiers :	$\frac{\text{RÉSULTAT EXPLOITATION av. Frais fin.}}{\text{VALEURS IMMOBILISÉES NETTES}}$	12,1578	-4,9272
Taux de marge brute après frais financiers :	$\frac{\text{RÉSULTAT EXPLOITATION ap. Frais fin.}}{\text{VALEURS IMMOBILISÉES NETTES}}$	12,0491	-4,9863
Taux de marge nette :	$\frac{\text{RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE}}{\text{PRODUCTION + VENTES}}$	0,3162	-0,245

RATIOS DE RENTABILITE		Date de fin d'exercice N 31/12/2018	Date de fin d'exercice N-1 31/12/2017
Rentabilité financière :	$\frac{\text{RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE}}{\text{CAPITAUX PROPRES - RÉSULTAT}}$	-0,466	0,8363
Rentabilité économique :	$\frac{\text{RÉSULTAT NET + INTERETS}}{\text{CAPITAUX PERMANENTS - RÉSULTAT}}$	-0,4738	1,7839
Taux de frais financiers :	$\frac{\text{RÉSULTAT FINANCIER}}{\text{PRODUCTION + VENTES}}$	-0,0014	-0,0029

# Index

Règles et méthodes comptables 2006_1.....	2
Le bilan actif.....	3
Bilan Passif.....	4
Le compte de résultat (première partie).....	5
Le compte de résultat (seconde partie).....	6
Détail des comptes - Bilan Actif (2050).....	7
Détail des comptes - Bilan Passif (2051).....	9
Détail des comptes - Compte de Résultat (2052).....	10
Détail des comptes - Compte de Résultat (2053).....	13
Immobilisations.....	15
Amortissements.....	16
Provisions inscrites au bilan.....	17
Etat des échéances, des créances et des dettes.....	18
Charges à payer.....	19
Produits à recevoir.....	20
Charges et produits constatés d'avance.....	21
Engagements financiers.....	22
La capacité d'autofinancement.....	23
Les soldes intermédiaires de gestion.....	24
Emplois et ressources.....	25
Variation du besoin en fonds de roulement détaillée.....	26
Tableau de contrôle de la variation de trésorerie.....	27
Ventilation du chiffre d'affaires net.....	28
Bilan synthétique sur 3 période.....	29



# Index

effectif moyen.....	30
resultat et autres elements significatifs des 5 derniers exercices.....	31
ratio d'analyse de l'activité 3.....	32
Ratios commentes d'analyse de l'exploitation 3.....	33
Ratios commentes d'analyse des charges 3.....	34
Ratios d'analyse de la productivité 3.....	35
Ratios de structure financiere 3.....	36
Ratios.....	37

