# Commissaire aux comptes

Hakim BELHABCHI Julien FRAYSSE

# ASSOCIATION DE PROTECTION JURIDIQUE ET

# D'ACCOMPAGNEMENT SOCIAL

**DES MAJEURS 11 (A.P.A.M 11)** 

9 Rue Bourrerie

**BP 84** 

**11 304 LIMOUX** 

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR L'EXERCICE CLOS AU 31/12/2019

Madame la Présidente, Mesdames, Messieurs,

#### I. Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'Association de Protection juridique et d'Accompagnement social des Majeurs (APAM 11) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Ces comptes ont été arrêtés par le Conseil d'Administration, sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée au Covid-19.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de votre Association à la fin de cet exercice.

### II. Fondement de l'opinion

#### 1) Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

#### 2) Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1<sup>er</sup> Janvier 2019, à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

#### III. Observations

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les points suivants de l'annexe comptable :

- Le résultat des activités sous contrôle des tiers financeurs qui aura une incidence sur le financement des administrateurs de contrôle pour les exercices ultérieurs.
- Les évènements postérieurs à la clôture relatifs à la crise sanitaire du Covid-19.

# IV. Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Nous avons procédé à l'appréciation des approches retenues par votre association sur la base des éléments disponibles à ce jour concernant les modalités définitives d'arrêté des résultats des exercices précédents conditionnés à l'avis des autorités administratives, assurant le financement des activités de l'association.

Les notes de l'annexe exposent également :

- ➤ La constitution d'une provision pour risque de 53 500 euros en vue de faire face à un contentieux prud'homal.
- La constitution d'une provision pour risque de 25 769 euros en vue de faire face au risque « Diminution ZRR ».
- ➤ La constitution d'une provision pour charge de 94 369 euros pour indemnités de départ à la retraite.
- ➤ La constitution d'une provision règlementée de 9 637 euros pour la couverture du Besoin en Fond de Roulement (BFR).

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble arrêtés dans les conditions rappelées précédemment et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant.

Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

# V. <u>Vérification du rapport de gestion et des autres documents adressés aux membres du Conseil d'Administration</u>

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les autres documents adressés aux adhérents sur la situation financière et les comptes annuels.

# VI. <u>Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels</u>

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'Association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

# VII. Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels.

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci. Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre Association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

#### En outre:

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation.

S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à CARCASSONNE. Le 26 Août 2020

Le Commissaire aux Comptes

F.B. Audit Légal SARL

Hakim BELHABCHI

MMISSAIRES AUX OMPTES

# BILAN AU 31 DECEMBRE 2019

			Exerc	cice	2019	2018	
		ACTIF	Brut	Amort. et provisions	Net	Net	Ecarts en %
А		IMMOBILISATIONS INCORPORELLES					
C T I F		Etudes, Recherches Brevet, licences, logiciels IMMMOBILISATIONS CORPORELLES Terrains	7 704 22 361	7 704 20 150	2 211	4 506	-51%
		Constructions	050 705	054.540			
M		agencements Matériel de bureau	356 735 10 906	254 513 7 320	102 222	26 022	NS
M		Mobilier	89 059	68 734	3 586 20 325	1 240 13 917	NS 46%
0		Matériel de transport	09 009	00 7 34	20 323	13917	40%
В		Matériel informatique IMMOBILISATIONS FINANCIERES	82 198	59 149	23 049	30 674	-25%
Ĺ		Participations	15		15	15	
i		Autres prêts	9 784		9 784	9 784	
S		Dépôts et cautionnements	7 400		7 400	10 000	-26%
Ε		Autres créances immobilisées	100		100		
		SOUS TOTAL	586 262	417 571	168 691	96 159	75%
ACTIF CIRCULANT	Е	STOCK ET EN COURS Matières premières Approvisionnements CREANCES ET COMPTES RATTACHES Organismes - Département - GCSM Organismes - Etat Personnel et comptes rattachés Emoluments : Tribunaux et Majeurs Participation des Majeurs Protégés Autres créances  VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT Placements Intérêts courus non échus DISPONIBILITES Banques association Caisse  SOUS TOTAL  CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	128 286 1 396 31 000 6 669 1 037 048 1 204 399 691		128 286 1 396 31 000 6 669 1 037 048 1 204 399 691	144 942 28 763 32 657 16 657 918 134 1 141 154	-11% -95% -5% -60%
P D T E E		CHARGES A REPARTIR					
<u></u>		TOTAL GENERAL	1 791 352	417 571	1 373 781	1 238 196	11%

# BILAN AU 31 DECEMBRE 2019

	PASSIF	2019	2018	Ecarts en %
F O N D	FONDS ASSOCIATIFS Subventions d'investissement Subventions d'investissement non renouvelables Fonds associatifs sans droit de reprise Autres apports	13 188 260 090	13 188 260 090	70
S PROPRE	FONDS DE RESERVE D'investissements De trésorerie De compensation FONDS DES PROVISIONS REGLEMENTEES Différence sur réalisation d'éléments d'actif De trésorerie RESULTAT ET REPORT A NOUVEAU	155 713 100 798 69 924	134 285 100 798 87 613	16% -20%
S	Report à nouveau Report à nouveau sous contrôle des financeurs (DDCSPP) Dépenses non opposables aux tiers financeurs (Dép. Congès payés) Résultat de l'exercice SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENTS Subventions d'investissements amortissables	123 679 -22 017 -21 633 141 519	128 919 -21 568 -731 -22 852	-4%
	SOUS TOTAL	821 261	679 741	21%
P R O V	'Provision règlementé pour couverture du BFR Provisions pour risques & charges Fonds Dédiés	9 637 173 638	159 184 10 761	9%
S	SOUS TOTAL	183 275	169 944	8%
D E T T E S	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES Emprunts Intérêts courus non échus Banques Association Dettes établissements bancaires Agios AUTRES DETTES Fournisseurs et comptes rattachés Personnel et comptes rattachés Organismes sociaux	26 130 213 192 78 133	30 843 225 734 82 606	-15% -6% -5%
	Etat Formation professionnelle continue / Effort construction	9 433 35 783	8 140 31 639	16% 13%
	Avance et acomptes perçues Autres dettes	6 575	9 548	-31%
	SOUS TOTAL	369 245	388 510	-5%
DE	PRODUITS CONSTATES D'AVANCE CHARGES A PAYER			
	TOTAL GENERAL	1 373 781	1 238 196	11%

#### EXERCICE AU 31 DECEMBRE 2019

COMPTE DE RESULTAT	2019	2018	Ecarts en %
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT COURANT :			
Produits de gestion des Mesures Judiciaires de Protection des Majeurs	2 004 146	1 861 961	8%
Recettes de "Mesures d'Acompagnement Social Personnalisé" Emoluments divers Autres produits des activités annexes	508 549	340 567 1 100	49%
MONTANT NET DES PRODUITS	2 512 695	2 203 628	14%
Subventions avec convention Subventions sans convention	-2 660	8 991	NS
Autres produits Reprises sur provisions et transferts de charges		93	
SOUS TOTAL	2 510 035	<b>2</b> 212 712	13%
CHARGES DE FONCTIONNEMENT COURANT :  Achats			
Achats de marchandises Variation des stocks Achats de matières premières et autres approvisionnements Variation des stocks			
Autres achats et charges externes Charges externes et autres services extérieurs Impôts, taxes et versements assimilés Sur locaux divers	191 937 167 685	166 094 147 785	16% 13%
Sur rocaux divers  Sur charges de personnel  Rémunération du personnel	168 625	128 807	31%
Salaires bruts Charges sociales Autres	1 361 456 460 287 1 695	1 285 960 490 190 11 219	6% -6% -85%
Charges de gestion courante Dotations aux amortissements Dotations aux provisions	3 773 32 782 17 114	26 881 5 371 904	22% NS
Autres charges			
	2 405 353	2 263 211	6%

# EXERCICE AU 31 DECEMBRE 2019

		T	Eca
COMPTE DE RESULTAT	2019	2018	en %
PRODUITS FINANCIERS :			
Reprises sur provisions et transferts Intérêts des valeurs mobilières et placements Produits nets sur cessions de valeurs mobilières	1 320	3 553	-63
SOUS TOTAL	1 320	3 553	-63
CHARGES FINANCIERES :			
Dotations aux amortissements et provisions Intérêts et charges assimilés Charges nettes sur cession de valeurs mobilières			
SOUS TOTAL			
2. RESULTAT FINANCIER	1 320	3 553	-63
3. RESULTAT COURANT	106 002	-46 946	***************************************
PRODUITS EXCEPTIONNELS			
Produits exceptionnels Reprises sur provisions/Fonds dédiés. Tansferts de charges	7 850 37 458	1 903 23 287	61
SOUS TOTAL	45 309	25 189	80
CHARGES EXCEPTIONNELLES			
Charges exceptionnelles Dotations aux amortissements et aux provisions	9 637	395	
SOUS TOTAL	9 637	395	
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL	35 672	24 794	44
Impôt sur les sociétés	154	700	
TOTAL DES PRODUITS	2 556 664	2 241 454	14
TOTAL DES CHARGES	2 415 144	2 264 306	7
EXCEDENT OU DEFICIT	141 519	-22 852	

#### EXERCICE AU 31 DECEMBRE 2019

#### ANNEXE COMPTABLE

La présente annexe fait partie intégrante des états financiers. Elle comporte des éléments d'informations complémentaires au bilan et au compte de résultat, de façon à ce que l'ensemble donne une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de l'association.

Ces éléments d'informations ne sont mentionnés que s'ils ont une importance significative.

Cette annexe se présente comme suit :

- Faits caractéristiques de l'exercice
- Règles et méthodes comptables générales
- Règles et méthodes comptables particulières au secteur social
- Autres commmentaires

#### FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

- 1 ZRR: L'association bénéficie toujours de l'exonération liée au fait que le canton de Limoux soit placé en Zone de Revitalisation Rurale. A ce titre certains salariés dépendants du siège social à Limoux sont exonérés de charges patronales URSSAF. Depuis le 1er janvier 2014 le calcul devient degressif pour les salaires les plus élevés. Cela représente environs 2 605 € par mois d'exonération soit 31 261 € pour l'année 2019. Ce montant a été corrigé de la réduction Fillon, droits déductibles s'il n'y avait pas l'exonération ZRR. La ZRR en sa totalité représente 39 184€
- 2 Le service MASP financé par le Département des Pyrénées Orientales ouvert au 1er septembre 2018 voit donc sa pleine activité sur les 12 mois de 2019,
- 4 Le CITS n'a pas été renouvellé en 2019, en contrepartie les charges patronnales d'assurance maladie ont été réduites de 6%, ce qui représente 78 086€ de cotisation.Pour mémoire le CITS en 2018 s'élevait à 27 549€
- 5 Fonds dédiés: Nos financeurs du service MJPM ont accordé un montant de 9 856,50€ sur l'exercice 2017 et 10 144€ sur 2018 pour prendre en charge en partie le coût du loyer des nouveaux locaux du site de Narbonne. Utilisé à hauteur de 9 239,99€ en 2018, le solde restant soit 10 760,51€ a été utilisé en 2019 pour pallier au chevauchement de l'ancien et du nouveau loyer ainsi qu'aux frais de déménagement.
- 6 Le calcul de la participation des protégés du service MJPM en vigueur sur l'année 2019 est remis en question par le Conseil d'Etat. La première tranche du barème est supprimée. Il n'y aura pas de conséquence sur les comptes 2019. L'Etat allourera en 2020 une enveloppe dédiée au service MJPM de l'APAM11 correspondant aux montants prélevés indument aux Majeurs Protégés.
- 7 Le service MJPM a bénéficié d'une majoration tarifaire accordée par le juge des tarifs, pour un montant de 9 637€ de crédit non reconductible correspondant aux charges de personnel décaissées en 2017.
  Cf l'arrêté n°106 du 20/11/2019 modifiant pour l'année 2019 la Dotation Globale de Financement.
  Ce montant de 9 637€ est porté en provision règlementée pour couverture du Besoin en Fond de Roulement,

#### EXERCICE AU 31 DECEMBRE 2019

#### REGLES ET METHODES COMPTABLES GENERALES

Les présents comptes annuels sont établis suivant les principes comptables résultant de la réglementation, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de bases:

continuité d'exploitation

permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre indépendance des exercices

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels. La méthode de base retenue pour l'évalution des éléments inscrits en compabilité est la méthode des coûts historiques.

Aucune dérogation à ces prescriptions légales n'est à signaler sur l'exercice clos.

Les comptes annuels ont été établis et présentés conformément aux dispositions 99-01 du Comité de la Règlementation Comptable (C.R.C) relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations. L'évaluation des éléments de l'actif a été pratiquée par référence à la méthode des coûts historiques. Les méthodes d'évaluation retenues et la présentation des comptes annuels n'ont pas été modifiés par rapport à l'exercice

L'association applique les règlements CRC 2002-10 et CRC 2003-07 relatifs respectivement, à l'amortissement et dépréciation des actifs, et à la comptabilisation des immobilisations par composants.

La période d'amortissement est désormais fondée sur la valeur réelle d'usage. Aucune modification n'a été nécessaire sur les immobilisations actuelles de l'association.

Cependant, par dérogation, les associations peuvent continuer à amortir dans leurs comptes leurs immobilisations non décomposables selon un seul et même plan d'amortissement non décomposé. C'est ce dernier choix que l'association a retenu.

#### REGLES ET METHODES COMPTABLES PARTICULIERES AU SECTEUR SOCIAL

Depuis le 1er janvier 2009 l'association relève de l'art. n° 312-1 du CASF, et à ce titre se conforme au plan comptable des établissements sanitaires et médicaux sociaux privés.

#### AUTRES COMMENTAIRES

- 1 La prime de départ à la retraite est provisionnée et ajustée à chaque clôture d'exercice selon la méthode rétrospective. Pour tenir compte des nouveaux textes applicables en matière de retraite, la formule de calcul tient désormais compte de l'age minimum requis pour le départ à la retraite de 60 à 62 ans.
  - La provision, est dotée à 100% même si le financeur principal ne la prend pas en compte.
- 2 Les jours de congés payés acquis/non pris en fin d'exercice sont recensés et valorisés au coût réel. La provision, charges sociales comprises, est dotée à 100%.

# EXERCICE AU 31 DECEMBRE 2019

# ETAT DES DETTES

Charges à payer	Montant
Fournisseurs et comptes rattachés :	26 130
- Fournisseurs	11 654
- Fournisseurs, factures non parvenues	14 476
Personnel et comptes rattachés :	213 193
- Œuvres sociales	203
- Provision congès payés	203 558
- Personnel autres charges à payer	9 432
Organismes sociaux :	78 133
- URSSAF	45 490
- HUMANIS RETRAITE	13 666
- MEDECINE DU TRAVAIL	1 856
- CHORUM PREVOYANCE	8 242
- MA NOUVELLE MUTUELLE	2 964
- MUTEX	2 023
- Personnel charge à payer	3 892
Etat :	9 433
- PRELEVEMENT A LA SOURCE	2 352
- TAXE SUR LES SALAIRES	6 927
- IMPOTS SUR LES SOCIETES	154
Formation professionnelle et Effort construction :	35 783
- UNIFAF EX-PROMOFAF	29 605
- CILDA	6 178
Autres dettes :	6 575
- Compte solidarité	6 575
- Autres charges à payer	
TOTAL	369 246

# EXERCICE AU 31 DECEMBRE 2019

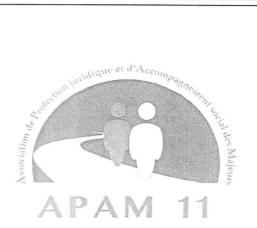
COLANI	AHA	1919111	:4:4:4:4:	0.0000000000000000000000000000000000000	1111111111111	::::
CREAN	CES					

Produits à recevoir	Montant
Clients comptes rattachés	128 286
- Organismes fincanceurs MJPM DDCSPP	
- Organismes fincanceurs MASP11 DEPARTEMENT AUDE	43 753
- Organismes fincanceurs MASP66 DEPARTEMENT P.O.	79 499
- Protégés - Compte solidarité	5 035
Personnel et cOrganismes sociaux :	1 396
- Divers personnel	80
- Indemnités journalières (cpam / prévoyance)	1 316
Etat & autres collectivités publiques	
- Etat	
Autres créances :	37 668
- Organismes de formations	5 530
- Tribunal d'Instance	
- Divers	1 139
- Interets bancaires	
- Majeurs Protégés du service MJPM	31 000
TOTAL	167 351

# CHARGES ET PRODUITS CONSTATS D'AVANCE

Charges et produits constatés d'avance	Montant
CHARGES	691
- Charges constatés d'avance	691
TOTAL PRODUITS	691
- Produits constatés d'avance	
TOTAL	

#### EXERCICE AU 31 DECEMBRE 2019



ELEMENTS COMPLEMENTAIRES A L'ANNEXE

#### **IMMOBILISATIONS**

1-	Valeur brute	Acquisitions	Sorties	Valeur brute
	des immo. en	de	de	des immo, en
	début d'exercice	l'exercice	l'exercice	fin d'exercice
Etudes, recherches	7 704			7 704
Logiciels	22 361	0		22 361
Agencement	323 915	94 853	62 033	356 735
Matériel de bureau	17 112	2 866	9 072	10 906
Mobilier	79 392	9 667		89 059
Matériel Informatique	105 764	3 805	27 371	82 198
TOTAL	556 248	111 191	98 476	568 963

# **AMORTISSEMENT**

	Amortis, en	Dotation de	Reprise d'	Amortis. en
	début d'exercice	l'exercice	amortissement	fin d'exercice
Etudes, recherches	7 704			7 704
Logiciels	17 855	2 295		20 150
Agencement	297 893	15 278	58 658	254 513
Matériel de bureau	15 872	520	9 072	7 320
Mobilier	65 475	3 259		68 734
Matériel informat,	75 090	11 429	27 371	59 148
TOTAL	479 889	32 781	95 101	417 570

# FONDS et RESERVES

	Montant début	Augmentation	Diminution	Montant fin
	d'exercice	de l'exercice	de l'exercice	d'exercice
Subv. non renouvel.	13 188			13 188
Fonds associatifs	260 090			260 090
Réserve d'investis,	134 285	21 428		155 713
réserve de trésorerie	100 798			100 798
Réserve de compensation	87 613		17 689	69 924
TOTAL	595 974	21 428	17 689	599 713

# REPORT à NOUVEAU

R.A.N APAM11	132 025			132 025
R.A.N DGF MJPM	-21 568	21 570	22 019	-22 017
Dépenses non opposables	-731		20 902	-21 633
R.A.N MASP AUDE	-3 106			-3 106
R.A.N MASP PO	0		5 240	-5 240
TOTAL	106 620	21 570	48 161	80 029

# PROVISION PERSONNELS ET COMPTES RATTACHES

Prov. congés payés(*)	210 393		6 836	203 558
Augm. valeur point	0			0
	210 393	0	6 836	203 558

# PROVISION POUR RISQUES

Diminution ZRR	25 769			25 769
Indem. litige social	56 160	0	2 660	53 500
Départ à la retraite	77 255	17 114		94 369
TOTAL	159 184	17 114	2 660	173 638

#### **PROVISIONS REGLEMENTEES**

Couverture du BFR	0	9 637		9 637
TOTAL	0	9 637	0	9 637

# FONDS DEDIES

Subvention de fonctionnement	10 761	0	10 761	0
TOTAL	10 761	0	10 761	0