



**Mouvement Européen**  
France  
Le Trésorier

# Rapport financier à fin décembre 2019

(Assemblée générale du 25 avril 2020)

1

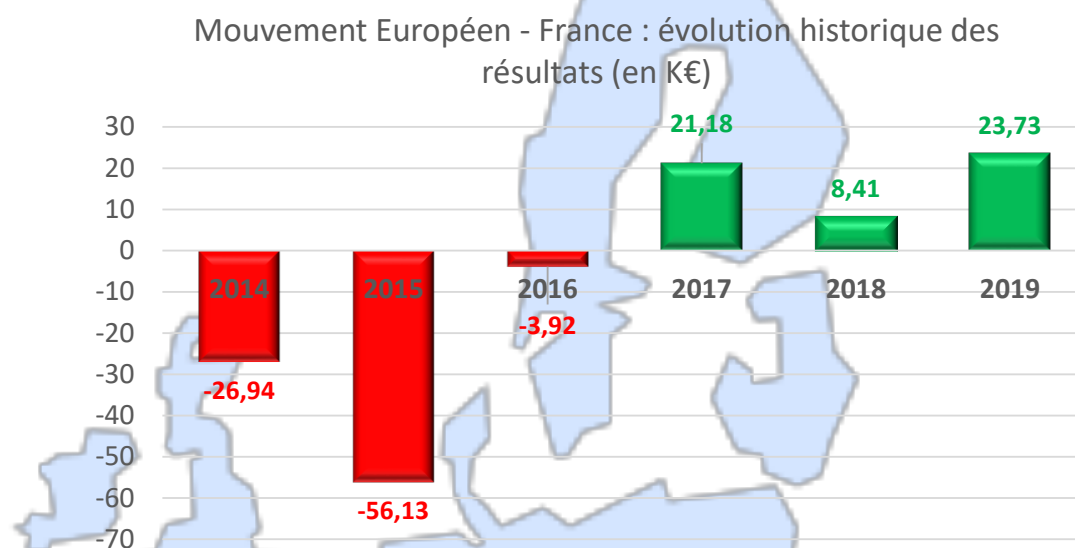
Mouvement Européen – France

2, rue Choiseul  
75002 Paris

Mesdames, Messieurs,

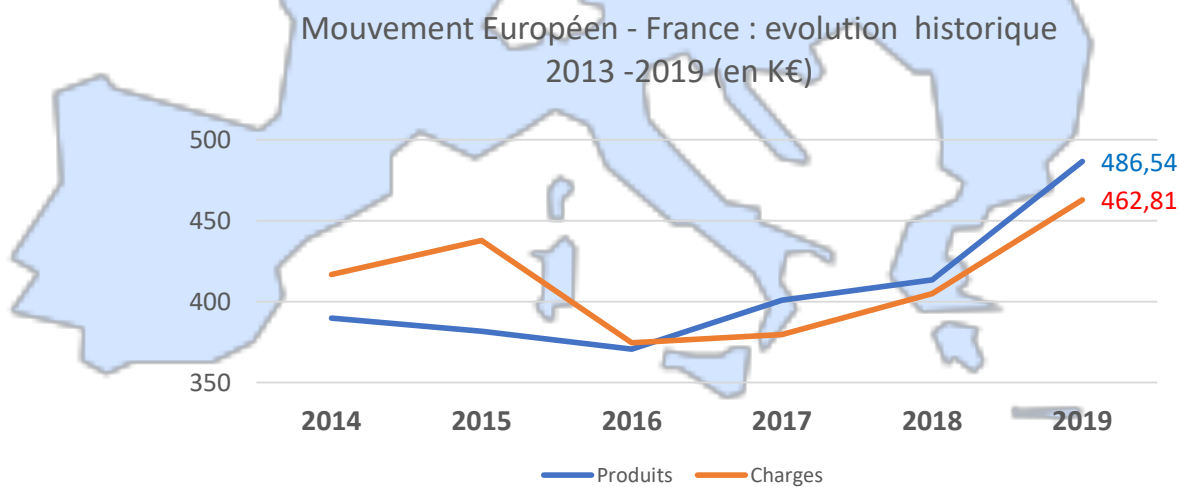
En tant que Trésorier du Mouvement européen – France, je suis heureux de vous présenter les résultats de notre association pour l'exercice 2019.

Très longtemps, nous avons enregistré un déficit d'exploitation inquiétant sur la pérennité de notre mouvement. Proche de l'équilibre en 2016, nous dégageons pour la troisième année consécutive un excédent d'exploitation de de 23, K€.



On peut toutefois remarquer que l'évolution satisfaisante des résultats de nos derniers exercices ne compense pas les pertes cumulées de 2014 à 2016.

L'amélioration est due à une progression de nos produits et à la maîtrise nos coûts.



*Après une présentation globale de nos comptes de bilan et de résultat, nous reviendrons sur l'analyse des uns et des autres pour comprendre leur évolution en 2019 par rapport à 2018.*

*Nous vous proposons donc d'aborder :*

- *Présentation des comptes 2019*
  - *Bilan*
  - *Compte d'exploitation*
- *Commentaires*
  - *Analyse des produits*
  - *Analyse des charges*
  - *Analyse du résultat*
  - *Analyse du bilan*
- *Résolutions*



## 1. Présentation des comptes 2019 /2018 :

### 1.1 Le Bilan

	2019	2018
<b>Actif</b>		
Immobilisations brutes	73 215	69 731
Amortissements	-46 622	-43 541
Immobilisations nettes	26 593	26 190
Actif circulant	78 835	126 844
Disponibilités	38 548	42 170
<b>Total</b>	<b>143 976</b>	<b>195 204</b>
<b>Passif</b>		
Fonds associatif	41 857	31 852
Excédent / Déficit	23 730	8 405
Situation nette	63 987	40 257
Dettes	79 989	154 947
<b>Total</b>	<b>143 976</b>	<b>195 204</b>

### 1.2 Le compte de résultat

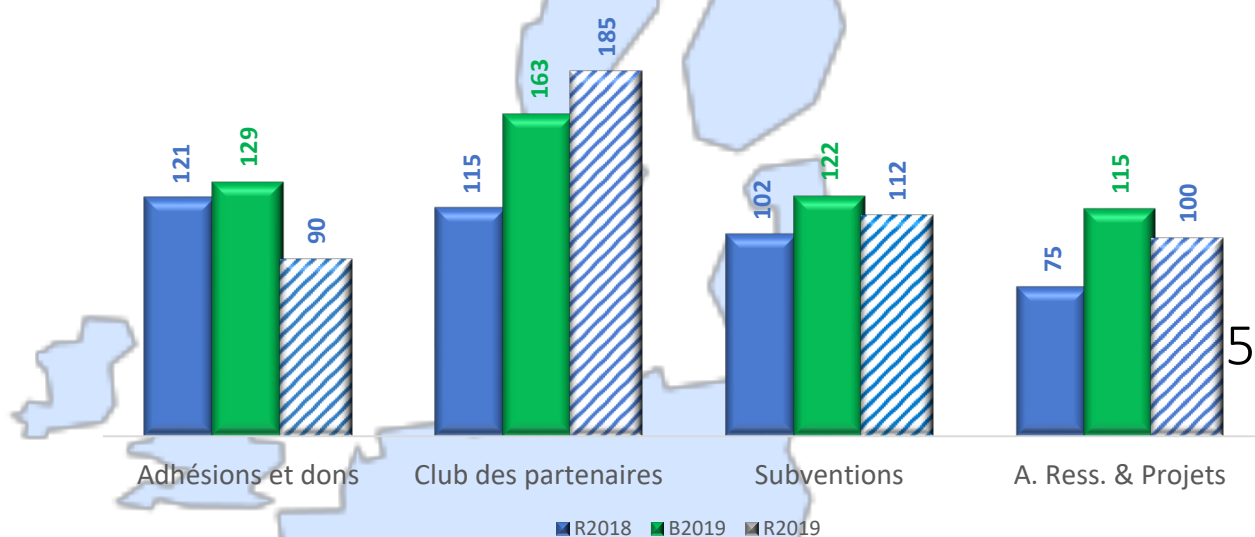
	2019	2018
<b>Les produits</b>		
Adhésions et dons	89 699	120 534
Club des Partenaires	184 705	115 250
Subventions	111 790	102 080
Autres produits	88 591	73 368
<b>Total</b>	<b>474 784</b>	<b>411 232</b>
<b>les Charges</b>		
Achats	5 025	5 018
Services extérieurs	68 497	51 099
Autres serv. Extér.	182 339	163 038
Impôts & taxes	-8 591	11 523
Personnels	159 764	163 507
A. charges	55 624	10 154
<b>Total</b>	<b>462 659</b>	<b>404 340</b>
<b>Résultat exploitation</b>	<b>12 125</b>	<b>6 892</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>10</b>	<b>-39</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>11 594</b>	<b>1 551</b>
<b>Excédent / déficit exploitation</b>	<b>23 730</b>	<b>8 405</b>

## 2. Commentaires :

### 2.1 Les produits :

Globalement, nous avons comptabilisé une somme de 486,5 K€ pour l'exercice 2019, certes inférieure au budget (528,8 K€) mais en nette progression par rapport à 2018 (413,4 €), que nous ventilons en 4 familles de produits : les adhésions et dons, le club des partenaires, les subventions et enfin les autres produits et projets.

ME-F : Les produits d'exploitation à fin décembre 2019 (en K€)



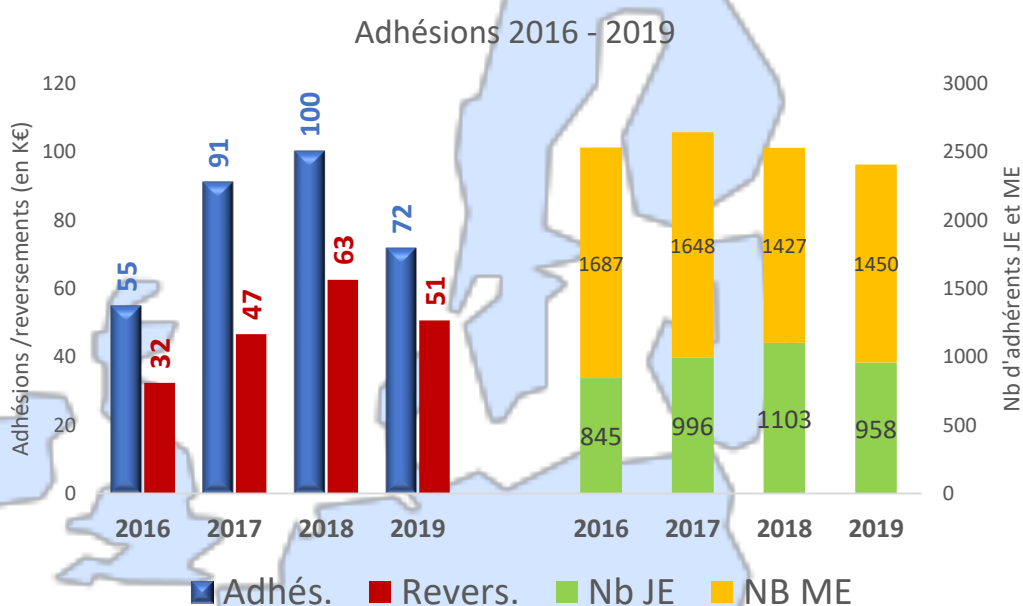
- Les adhésions et dons regroupent 3 catégories : les adhésions des membres, les dons et les associations nationales membres.

(en K€)	2018	Budget	2019
Cotisations	100,1	110,0	81,7
Dons	16,5	15,0	4,5
ANM	3,9	3,8	3,5
Total	120,5	128,7	89,7

En 2018, nous avons comptabilisé 11 K€ en dons collectés fin 2017 par une opération de Crowdfunding pour financer la refonte de notre site internet. Or cette opération, ce poste est stable ou en très légère baisse comme les cotisations versées par les ANM.

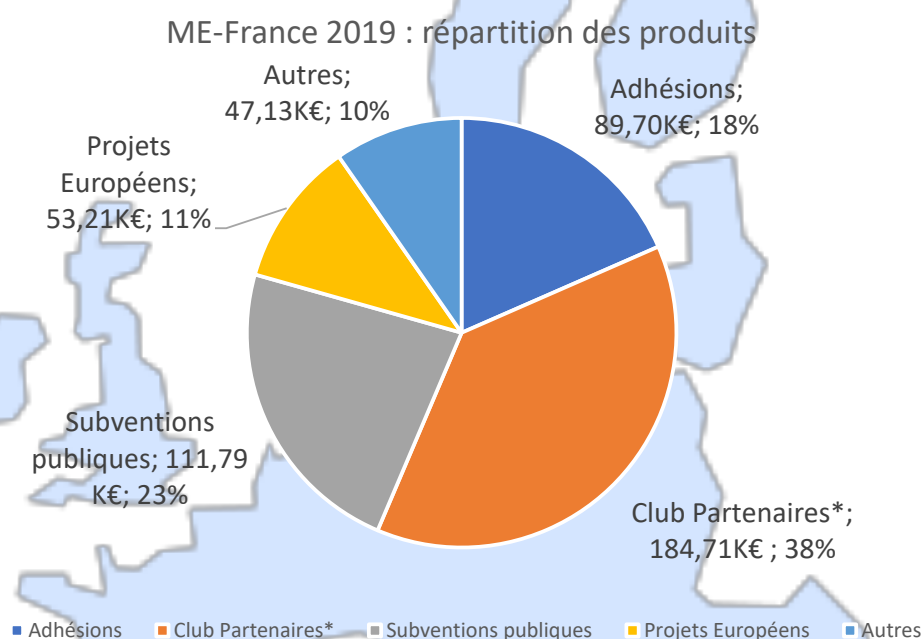
De loin le plus important en valeur le poste « cotisations » de nos adhérents représente une part significative de nos ressources et pour notre trésorerie une contribution essentielle, dans la mesure où une partie de ces fonds sont reversés aux sections locales du ME-F et des Jeunes européens.

Si l'on porte un regard historique sur plusieurs années, la hausse du montant de la cotisation (hors JE) décidée fin 2016 a eu un effet sensible dès 2017 qui s'est poursuivi en 2018 et 2019. En nombre d'adhérents, on constate une érosion que la seule augmentation ne peut expliquer dans la mesure où la baisse des effectifs concernés n'a été que de 2 %. La chute est intervenue plus tard en 2018 (-15 %) avant de se stabiliser en 2019. Par contre, les effectifs JE après avoir enregistré une progression de 18 % en 2017 puis de 11 % en 2018, ont diminué en 2019 (-13 %).



- Le club des partenaires progresse (+70 K€), 185 K€ au lieu de 115 K€, grâce à l'arrivée de nouveaux partenaires (Transdev et FNMF). Les restrictions fiscales décidées dans le cadre de la loi de finance à l'égard du soutien aux associations apporté par les grandes entreprises peut rendre plus fragile ce type de financement. La crise sanitaire que nous traversons aujourd'hui peut avoir des conséquences que nous mesurons mal. A noter qu'à la demande notre Commissaire aux comptes nous avons comptabilisé, dans le club des partenaires la somme de 51,8 K€ au titre du Mécénat de INES, initialement classé en produit exceptionnel (elle correspond à une prestation en nature de notre partenaire dont il abandonne la créance).
- Les subventions (112 K€) progressent de 10 K€ en raison de l'aide complémentaire du MAE en reconnaissance de nos actions conduites à l'occasion des élections européennes. Il faut néanmoins noter que l'ensemble des subventions demeure en retrait par rapport à 2017 où nous avons bénéficié d'une aide de 30 K€ prélevée sur la réserve parlementaire du Sénat et de l'Assemblée Nationale.

- Les projets et autres produits sont en hausse sensible de +11 K€ par rapport à l'exercice précédent. En 2018, nous avons obtenu deux appels d'offre auprès de la Commission et du Parlement européens pour sensibiliser les citoyens aux élections de mai 2019. Ces projets ont contribué à augmenter à la fois nos produits et nos charges.
- Enfin en 2019, nous avons mis en place notre CRM financé par une opération de Mécénat de la part de notre fournisseur INES. Neutre sur le résultat le traitement comptable augmente pour un même montant nos produits et nos charges.



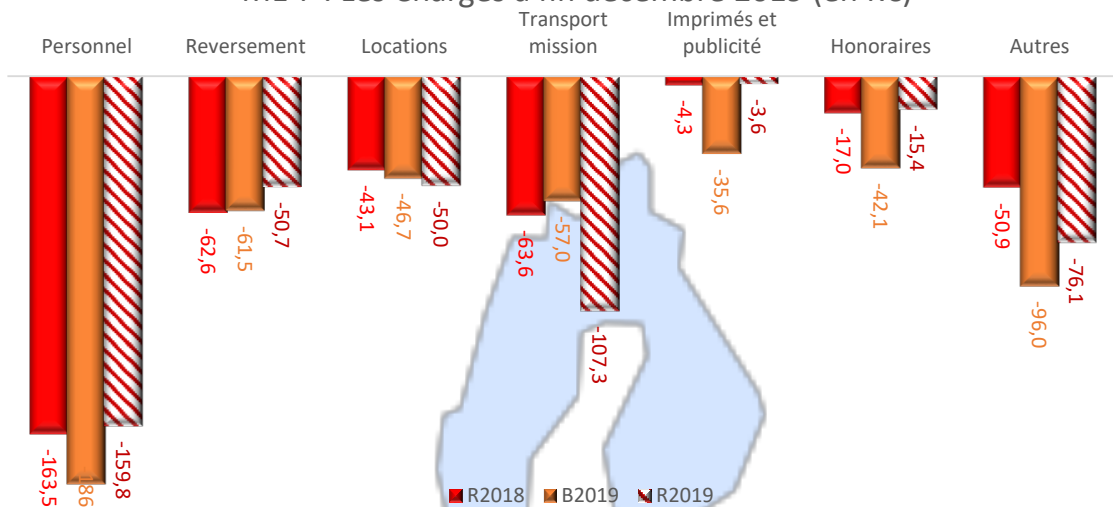
Club des partenaires\* selon que l'on intègre ou non le mécénat d'INES dans le club des partenaires le montant est de, avec INES 184,7 K€ 28 % des produits ou sans INES 132,9 K€ 27,3 %.

## 2.2 Les charges :

Globalement les charges représentent 462,8 K€, en forte augmentation comme nos produits, pour les causes que nous venons d'évoquer : les appels à projets remportés auprès de la Commission et du Parlement fin 2018, mais dont l'incidence a été plus importante en 2019 que pour l'exercice précédent et l'opération de mécénat. Les grandes familles comptables (Achats, Services extérieurs, Autres services extérieurs...) ne sont pas toujours très explicites pour les non-initiés, aussi comme pour les produits, nous regroupons les charges par grandes catégories de dépenses : les frais de personnel, les reversements, les frais de missions et déplacements, les locations, les honoraires ...



## ME-F : Les Charges à fin décembre 2019 (en K€)

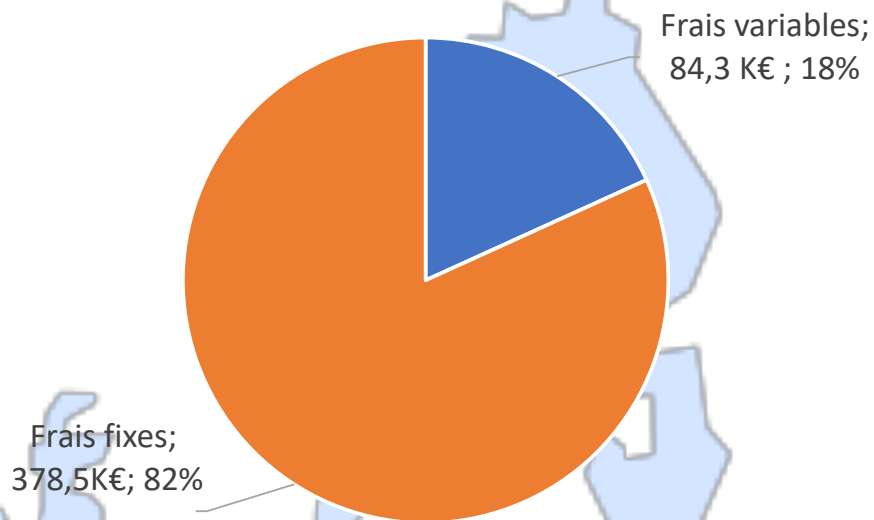


- Les **frais de personnel** de 160 K€ demeurent le premier poste de charges. Ils sont en 2019, proches de ceux de 2018). En 2019, nous avons enregistré le complet renouvellement du personnel du secrétariat national. Ces mouvements se traduisent par des surcoûts (solde de congés, indemnités de départ), compensés par des économies dues au décalage entre les départs et l'arrivée des remplaçants.
- Les **Reversements** aux sections locales et aux Jeunes européens représentent la contrepartie des cotisations reçues et ils suivent la même tendance.
- Les locations (51,6 K€) représentent les loyers des bureaux de la rue de Choiseul (33 K€), des locations de salles, des frais de location du matériel informatique (5K€) et les frais d'entretien pour le solde. Ces derniers néanmoins ont été en augmentation sensible car nous avons été contraints d'entreprendre des travaux de réparation sur le système de chauffage/climatisation et de la porte d'entrée.
- Comptablement, les frais associés aux projets sont rattachés aux **frais de missions et déplacements** (107,3 K€) et en représentent 80 % (85,8 K€). Nous avons, en 2019 conduit de nombreux projets (Eurocitoyens, grands oraux et consultations citoyennes, UA, Fête de l'Europe, Label Paris-Europe et surtout les deux grands projet de la Commission et du Parlement d'un montant de 68,3 K€).
- Le poste **Divers publications, catalogue et imprimés** est anormalement bas car une grande partie de ces dépenses (brochures, imprimés...) ont été prises en charges par les projets pour 20 K€.
- Le poste Honoraires est stable à 15,4 K€.
- Les autres dépenses (76,1 K€) sont artificiellement gonflées par la prise en charge du coût de la base de données INES (51,4 K€) mais sont intégralement compensées par des recettes du même montant (mécénat). Au-delà, nous avons regroupé des dépenses comme les frais postaux et télécommunication (6,1 K€), la cotisation du ME-F au MEI (9 K€), l'assurance (5 K€), les achats (5 K€, électricité, papeterie), les redevances pour le site et All Contents et autres frais pour le solde.



- A noter que nous comptabilisons aussi une charges de 51,8 K€ correspondant à au droit de licence pour l'utilisation du logiciel mis à disposition par notre partenaire INES dont il abandonne la créance.

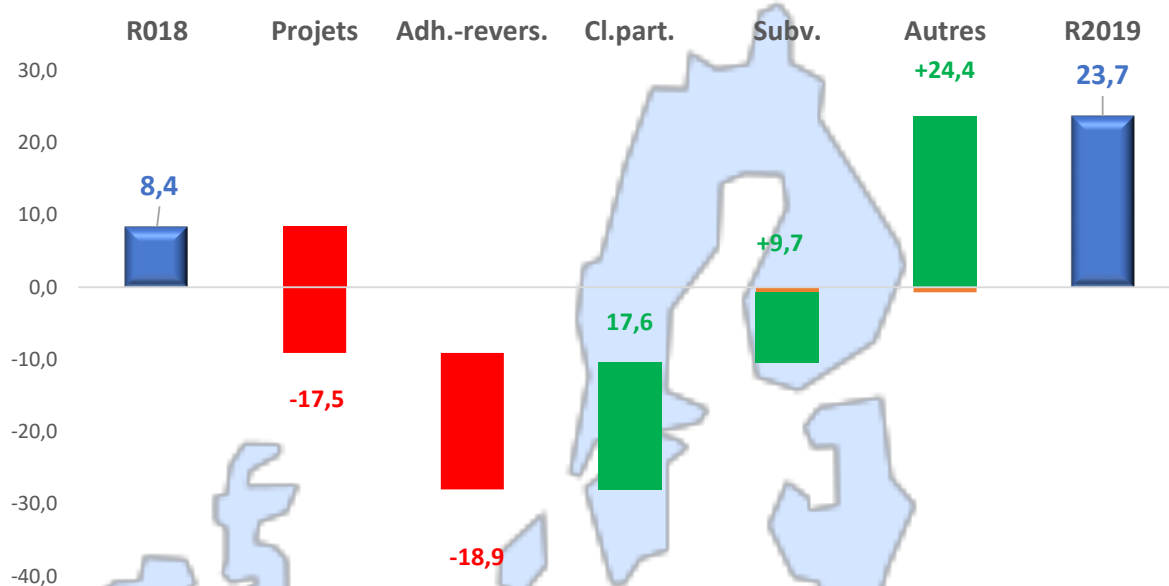
ME - France 2019 : Frais fixes frais variables



Les frais variables liés à nos projets (l'Université d'automne, la Commission et le Parlement européens, les eurocitoyens, les grands débats, ...) représentent 18 % du total de nos frais en 2019 et 17,3 % des produits.

### 1.3 Analyse des écarts d'exploitation

#### Analyse des écarts



Entre 2018 (+8,4 K€) et 2019 (+23,7 K€) le résultat s'améliore de +15,3 K€, amélioration que l'on peut analyser de la façon suivante :

1. Les écarts défavorables :

a. -17,5 K€ sur les projets :

Les principaux projets (UA, Petits déjeuners, Commission et Parlement européens) ont enregistré des recettes de 152,4 K€ et des coûts de 134,2 K€ pour les deux exercices, soit une marge de 12 % hors frais de personnel.

La répartition entre les deux exercices a été la suivante :

Répart en %	R2018	R2019
Produits	45 %	55 %
Coûts	34 %	66 %

Ce déséquilibre apparent doit toutefois être nuancé en prenant en compte des frais de personnel qui dans la phase préparatoire ont été importants.

b. -18,9 K€ écart lié à la baisse du nombre des adhésions enregistrées en 2019 par rapport à 2018 que nous avons déjà évoquée. Sur les reversements l'écart favorable de 11,9 K€ ne compense pas la baisse sur les cotisations de 30,8 K

2. Les écarts favorables :

- a. **+ 17,6 K€** sur le club des partenaires
- b. **+ 9,7 K€** sur les subventions (MAE : 80 K€ au lieu de 70 K€)
- c. **+ 24,4 K€** sur le divers dont 15 K€ ont pour origine le reclassement de produits sur exercices antérieurs.

2.3 Analyse du bilan

*L'excédent d'exploitation améliore sensiblement la situation nette et globale de notre bilan. Celui-ci n'en demeure pas moins fragile et nécessite la poursuite de nos efforts pour limiter les risques financiers.*

	2019	2018
<b>Actif</b>		
Immobilisations brutes	73 215	69 731
Amortissements	<b>-46 622</b>	<b>-43 541</b>
Immobilisations nettes	26 593	26 190
Actif circulant	78 835	126 844
Disponibilité	38 548	42 170
<b>Total</b>	<b>143 976</b>	<b>195 204</b>
<b>Passif</b>		
Fonds associatif	41 857	31 852
Excédent / Déficit	<b>23 730</b>	<b>8 405</b>
Situation nette	63 987	40 257
Dettes	79 989	154 947
<b>Total</b>	<b>143 976</b>	<b>195 204</b>

11

1. A l'actif :

*Nos immobilisations sont stables de l'ordre de 26,6 K€ représentées par les toiles que nous avons fait réaliser dans le cadre de l'Europe Graffée pour 12 KE et des dépôts et cautionnement (6 K€) pour nos locaux.*

*L'actif circulant de 78,8 K€ regroupe un poste Client de 38,9 K€, un poste Etat et organismes sociaux correspondant à des remboursements de taxes sur salaires pour 37,4 K€.*

*Le poste disponibilités est constitué du poste banque 38,6 K€ légèrement inférieur à celui de 2008, mais très insuffisant pour faire face sereinement aux aléas de trésorerie (les sorties de trésorerie sont stables et régulières : paie, charges salariale, loyers... alors que les entrées très irrégulières et incertaines : subventions, partenariat, adhésions...)*

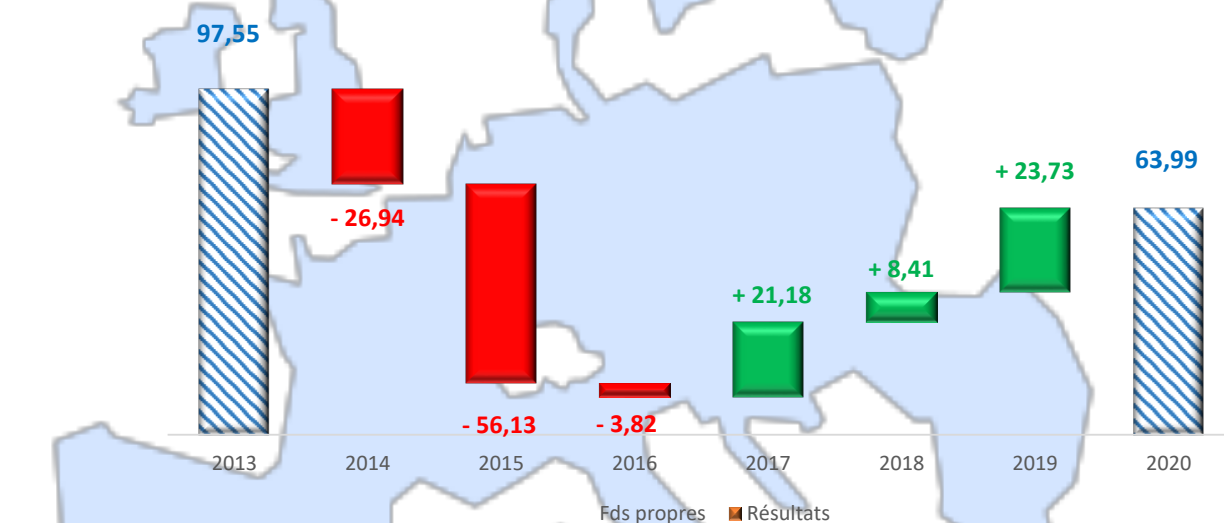
2. Au passif :

Outre l'amélioration de la situation nette déjà évoquée, les dettes correspondent aux engagements à l'égard des tiers : nos fournisseurs (24 K€), le personnel et les organismes sociaux (41.8 K€), les associations locales et JE (14,2 K€).

## CONCLUSION

Pour la troisième année consécutive, après des années de pertes, nous enregistrons un excédent d'exploitation qui nous permet de reconstituer progressivement nos fonds propres.

Mouvement Européen - France : Evolution des fonds propres



12

Nous dépendons fortement du soutien de nos partenaires privés dont le cercle stable souffre de ne pas s'élargir et aussi des subventions de l'Etat de plus en plus soucieux de réduire le déficit public. Par ailleurs, ces soutiens interviennent trop tardivement dans l'année avec des conséquences sur notre trésorerie qui restent un souci majeur.

L'évolution du nombre d'adhérents est préoccupante, elle affecte les jeunes (-13 % par rapport à 2018) comme les plus anciens (-12 % par rapport à 2017).

*Nos moyens humains restent limités, le renouvellement du personnel du secrétariat national au cours du second semestre a été rapide, trop rapide pour assurer une bonne transmission de l'expérience.*

*Enfin, la crise sanitaire accompagnée du confinement ne sera pas sans conséquences sur 2020. Dans le cadre des mesures gouvernementales, nous décidés :*

*Le recours au chômage partiel en avril et peut-être en mai du secrétariat national se traduit par une baisse d'activité qui peut se ressentir sur l'animation des sections locales, le suivi de l'actualité européenne, l'entretien de nos relations avec nos partenaires publics et privés. Ceux-ci seront aussi fortement mobilisés pour faire face aux conséquences de la crise sanitaire et économique qui suivra et potentiellement moins disponibles pour répondre à nos attentes.*

*Il nous est difficile de chiffrer l'impact de la crise sanitaire sur le patrimoine de l'association et sur ses ressources, compte tenu des incertitudes encore très nombreuses.*

*Enfin il est rappelé, dans les règles de méthodes comptables, que la comptabilité est tenue à l'engagement pour les produits et les charges, que les adhésions des membres est rattachée à l'année en cours, à l'exception des premières adhésions qui interviennent à partir de septembre qui sont comptabilisées dans l'exercice suivant.*



PROPOSITION DE RESOLUTIONS SOUMISES A L'ASSEMBLEE GENERALE DU 25 AVRIL 2020:

*« L'Assemblée générale, après avoir pris connaissance du Rapport sur les comptes annuels du Commissaire aux comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018 et du Rapport financier du Trésorier, approuve tels qu'ils ont été présentés les comptes de cet exercice se soldant par un excédent de 23 730 Euros. »*

*« L'Assemblée générale, décide l'affectation du résultat de l'exercice en report à nouveau, situant celui-ci à un nouveau montant de 63 987 Euros »*

*« L'Assemblée générale, donne quitus au trésorier pour les comptes de l'exercices 2019 »*

Jean-Claude Houdoin  
Trésorier du Mouvement  
Européen - France

