

ECOLE DE MANAGEMENT DE NORMANDIE

ASSOCIATION

30, rue de Richelieu

76600 LE HAVRE

Rapport Général des Commissaires aux Comptes

Exercice clos le 31 Décembre 2007

Présenté par

KPMG
70, rue Charles Laffitte
76600 LE HAVRE
Commissaire aux comptes
Compagnie Régionale de Rouen

MAZARS DUPARC & ASSOCIES
186, boulevard François 1^{er}
76600 LE HAVRE
Commissaire aux comptes
Compagnie Régionale de Rouen

1. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en France, à l'exception du point décrit dans le paragraphe suivant; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

En raison des insuffisances de contrôle interne mentionnées dans votre annexe au paragraphe VI CONTROLE INTERNE, nous ne sommes pas en mesure de nous assurer de l'exhaustivité des achats comptabilisés sur la période.

Sous cette réserve, nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le paragraphe IV RESULTAT DE L'EXERCICE 2007 de l'annexe.

2. JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé, outre celle ayant donné lieu à la réserve mentionnée ci-dessus, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

3. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes professionnelles applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

A l'exception de l'incidence éventuelle des faits exposés ci-dessus, nous n'avons pas d'autres observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les documents adressés aux membres de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait LE HAVRE, le 11 Juin 2008

Les Commissaires aux comptes

KPMG
Thomas FECAMP

MAZARS DUPARC & ASSOCIES
Joël THOMAS

Daniel DUMESNIL

**BILAN AVANT AFFECTATION DU RESULTAT
EXERCICE 2007**

ACTIF		EXERCICE 2007			EXERCICE 2006
		BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET	NET
A C T I F I M M O B I L I S E	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES :				
	Frais d'Etablissement				
	Frais de Recherche et de Développement				
	Concessions, Brevets, Licences, Marques, Procédés, Droits et Valeurs Similaires	54 876	44 038	10 838	
	Fonds commercial (1)				
	Autres				
	Avances et Acomptes				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES :				
	Terrains				
	Constructions	9 434	369	9 065	
	Installations techniques, matériel et outillage				
	Industriels	34 914	13 789	21 125	
	Autres	608 975	167 116	441 859	
	Immobilisations corporelles en cours				
	Avances et Acomptes				
IMMOBILISATIONS MISES EN CONCESSIONS					
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)					
Participations					
Créances rattachées à des participations					
Autres titres immobilisés					
Prêts					
Prêts et Avances Inter-Services accordés					
Autres					
Total I	708 199	225 312	482 886		
C I A R C C T U I L F A N T	STOCKS ET EN-COURS				
	Matières premières et autres approvisionnements				
	En-cours de production (Biens et Services)				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises	13 482		13 482	
	AVANCE ET ACOMPTES VERSES SUR COMMANDES	9 445		9 445	
	CREANCES (3)	1 782 396	22 231	1 760 165	
	Créances Clients et comptes rattachés				55 792
	Autres	2 179 525		2 179 525	221 040
	VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	344 928		344 928	
DISPONIBILITES	237 872		237 872	131 829	
C R P E T G E U S L	CHARGES CONSTATEES D'AVANCE (3)	60 087		60 087	
	Total II	4 627 736	22 231	4 605 505	408 661
	CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES (III)				
	PRIMES DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS (IV)				
	ECARTS DE CONVERSION ACTIF (V)				
Total (I + II + III + IV + V)	5 335 935	247 544	5 088 391	408 661	

- (1) Dont Droit au Bail
 (2) Dont à moins d'un an
 (3) Dont à plus d'un an

BILAN AVANT AFFECTATION DU RESULTAT EXERCICE 2007

PASSIF		EXERCICE 2007	EXERCICE 2006
CAPITAUX PROPRES	FONDS ASSOCIATIF AVEC DROIT DE REPRISE	525 025	
	ECARTS DE REEVALUATION		
	RESERVES :		
	Réserves règlementées		
	Autres		
	REPORT A NOUVEAU	71 730	55 057
	RESULTAT DE L'EXERCICE (BENEFICE ou PERTE)		16 673
	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	24 366	
	PROVISIONS REGLEMENTEES		
	Total I	621 121	71 730
AUTRES FONDS PROPRES	DROITS DU CONCEDANT		
	Total I bis		
FONDS EFFORT CONSTR	FONDS ISSUS DU VERSEMENT DE L'EMPLOYEUR A L'EFFORT DE CONSTRUCTION		
	Fonds sous forme de subventions		
	Fonds sous forme de prêts		
	Fonds en vue de souscription de titres		
	Total I ter		
PROV. POUR RISQUES CHARGES	PROVISIONS POUR RISQUES		
	PROVISIONS POUR CHARGES	46 717	
	Total II	46 717	
D E T T E S (1)	EMPRUNTS OBLIGATAIRES		
	EMPRUNTS ET DETTES AUPRES DES ETS DE CREDIT (2)		
	EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES DIVERS		
	PRETS ET AVANCES INTER-SERVICES RECUS		
	AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS	84 877	
	DETTE FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	2 883 806	336 931
	DETTE FISCALES ET SOCIALES	503 437	
	DETTE SUR IMMOBILISATIONS ET COMPTES RATTACHES	6 008	
	AUTRES DETTES	400 127	
CPTES REGUL	PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	542 297	
	Total III	4 420 552	336 931
	ECARTS DE CONVERSION PASSIF (IV)		
	Total (I + I bis + I ter + II + III + IV)	5 088 391	408 661

(1) Dont à plus d'un an
Dont à moins d'un an

(2) Dont concours banc. Courants et soldes crédit. de Banques

MDA
MAZARS THIBAUD & ASSOCIÉS
Société de Commissariat aux Comptes

COMPTE DE RESULTAT - EXERCICE 2007

Désignation	Exercice 2007	Exercice 2006	Ecart 2007/2006
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Ventes de marchandises	1 831		1 831
Production vendue (biens et services)	6 800 739	55 792	6 744 947
Montant net du chiffre d'affaires	6 802 571	55 792	6 746 778
Production stockée			
Production immobilisée			
Subventions d'exploitation	5 620 092	541 367	5 078 724
Reprises sur provisions (et amortissements), transfert de charges	12 659		12 659
Autres produits	14		14
Total I	12 435 335	597 159	11 838 176
CHARGES D'EXPLOITATION			
Achats de marchandises			
Variation de stock (m/ses)			
Achats de matières premières et autres approvisionnements			
Variation de stock (m.p.)	337		337
Autres achats et charges externes	8 547 279	395 347	8 151 932
Impôts, taxes et versements assimilés	198 960		198 960
Salaires et traitements	2 311 187		2 311 187
Charges sociales	953 445	140	953 305
Dotations aux amortissements et aux provisions :			
Sur immobilisations : dotations aux amortissements	225 312		225 312
Sur immobilisations : dotations aux provisions			
Sur actif circulant : dotations aux provisions	22 231		22 231
Pour risques et charges : dotations aux provisions	46 717		46 717
Autres charges	204 166	185 000	19 166
Total II	12 509 635	580 486	11 929 148
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	-74 300	16 673	-90 973
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun :			
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)			
Produits financiers :			
De participation			
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			
Autres intérêts et produits assimilés			
Reprises sur provisions et transferts de charges			
Différences positives de change	1 566		1 566
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	21 886		21 886
Total V	23 452		23 452
Charges financières :			
Dotations aux amortissements et aux provisions			
Intérêts et charges assimilées	205		205
Différences négatives de change	377		377
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			
Total VI	582		582
2. RESULTAT FINANCIER (V - VI)	22 870		22 870
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV + V - VI)	-51 430	16 673	-68 102
Produits exceptionnels :			
Sur opérations de gestion	26 367		26 367
Sur opérations en capital	31 901		31 901
Reprises sur provisions et transferts de charges			
Total VII	58 268		58 268
Charges exceptionnelles :			
Sur opérations de gestion	5 456		5 456
Sur opérations en capital	1 383		1 383
Dotations aux amortissements et aux provisions			
Total VIII	6 839		6 839
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)	51 430		51 430
Total des produits (I + III + V + VII)	12 517 056	597 159	11 919 896
Total des charges (II + IV + VI + VIII + IX + X)	-12 517 056	-580 486	-11 936 569
Bénéfice ou perte		16 673	16 673

ARC & ASSOCIÉS
Atelier de Comptabilité aux Comptes

ELEMENTS DE L'ANNEXE

	<u>PAGE</u>
Faits caractéristiques de l'exercice	2
Règles et méthodes comptables.....	4
 Compléments d'informations relatifs au bilan et au compte de résultat :	
Etat de l'actif immobilisé	6
Etat des amortissements.....	7
Etat des provisions.....	8
Etat des échéances des créances et des dettes.....	9
Produits à recevoir	10
Charges à payer	11
Charges et produits constatés d'avance	12
Provisions par nature.....	13
Effectifs - Rémunération	14

FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

CREATION DE L'ECOLE DE MANAGEMENT DE NORMANDIE

Lors de l'Assemblée Générale du 18 décembre 2006, l'Association de Préfiguration du GIP Ecole de Management a été transformée en Association Ecole de Management de Normandie.

Les statuts modifiés et le règlement intérieur ont été adoptés lors de cette Assemblée.

L'activité de l'école a démarré au 1^{er} janvier 2007.

Les apports des CCI du Havre et de Caen ont été effectués au 1^{er} janvier 2007 - avec droit de reprise - selon les traités d'apport signés respectivement les 3 octobre 2007 et 20 septembre 2007.

Ces apports constituent :

- un actif de 1 463 908.20 € constitué de :

Immobilisations incorporelles	52 541.26 €
Immobilisations corporelles	528 751.73 €
Stock de livres	13 819.30 €
Divers comptes de tiers débiteurs	200 917 .64 €
Solde net versé par la CCI du Havre	363 775. 86 €
Solde net versé par la CCI de Caen	304 102. 41 €

- un passif de 938 882,78 € constitué de :

Subvention « Région »	56 267.57 €
Divers comptes de tiers créditeur	882 615.21 €

Le fonds associatif avec droit de reprise s'élève donc à (1 463 908.20 - 938 882.78) soit 525 025.42 €

Les personnels antérieurement membres

- des services ESC Le Havre et IPER de la CCI du Havre
- du service Sup Europe C.E.S.E.C Caen de la CCI de Caen

ont fait l'objet d'une mise à disposition de l'Association à compter du 1er janvier 2007 selon la convention signée le 18 décembre 2006.

Par convention du 18 décembre 2006, la CCI du Havre et la CCI de Caen ont consenti, contre l'euro symbolique, la mise à disposition des locaux constituant les campus havrais et caennais nécessaires à l'activité de l'Ecole de Management de Normandie.

II COMPTABILISATION DES PRODUITS « DROITS DE SCOLARITE »

Les droits de scolarité sont facturés selon la règle suivante :

- 50 % des droits en février 2007 pour l'année scolaire 2006-2007
- 50 % des droits en octobre / novembre pour l'année scolaire 2007-2008 et 10 % de cette facturation est comptabilisée en « produits constatés d'avance » (P.C.A).

Par ailleurs, les étudiants qui partent en année de césure sont facturés l'année de cette césure. Le produit de ces droits a été comptabilisé en « produits constatés d'avance » (288 K€ reportés sur l'exercice 2008). Cette modification intervient pour la première fois en 2007.

III ENGAGEMENTS RELATIFS AUX INDEMNITES DE DEPART EN RETRAITE

La convention cadre de l'Association EM Normandie prévoit une indemnité de fin de carrière. Les engagements sont évalués sur la base d'un calcul actuariel à partir des hypothèses suivantes :

- Agé de départ à la retraite : 60 ans
- Taux de rotation du personnel calculé en fonction de la tranche d'ancienneté.
- Taux de progression des salaires : 2 %
- Taux d'actualisation : 3.5 %
- Taux de charges sociales : 55.60 %

Le montant total comptabilisé au 31 décembre 2007 s'élève à 10 695 €.

IV RESULTAT DE L'EXERCICE 2007

Le résultat de l'exercice est présenté avec un résultat égal à zéro (0) après affectation d'une subvention d'équilibre de 476 148.58 €

V CONSOLIDATION

La loi du 01/08/2003 relative à la sécurité financière étend aux établissements publics de l'Etat l'obligation de publier des comptes consolidés dès lors que ces établissements contrôlent une ou plusieurs personnes morales ou qu'ils y exercent une influence.

La CCI du Havre entre dans ce cadre et consolide les comptes de l'Association.

VI CONTROLE INTERNE

Le contexte de la création de l'EM Normandie et la réorganisation des services qui en a résulté n'ont pas permis de mettre en place, dès le premier exercice, les procédures de contrôle interne adéquates. Un plan d'actions a été décidé afin de fiabiliser et sécuriser les process de contrôle avec une priorité portant sur la procédure d'achat

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- définition des méthodes comptables permettant une permanence d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

I METHODE DE BASE

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

a) Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires - hors frais d'acquisition) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée d'utilisation prévue pour chaque bâtiment :

Les composants retenus sont :

- | | |
|--|------------|
| ➤ logiciels | 1 à 3 ans |
| ➤ matériel et outillage industriels | 5 à 10 ans |
| ➤ matériel de bureau et informatique | 3 à 10 ans |

b) Participations, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

c) Stocks

Cette rubrique concerne un stock de livres.
Ils sont valorisés au prix d'achat.

d) Créances

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable en retenant les taux de dépréciation suivants appliqués aux montants hors taxes :

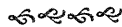
- créances de 1 à 2 ans 50 %
- créances supérieures à 2 ans 100 %

e) Engagements relatifs aux indemnités de départ en retraite

Ces engagements sont provisionnés.

II DEROGATIONS A LA METHODE DE BASE

Les biens apportés par les CCI selon les traités d'apports sont immobilisés à leur valeur nette comptable en date du 1 janvier 2007 et amortis sur la durée restante par rapport à la date d'acquisition d'origine.



ETAT DE L'ACTIF IMMOBILISE E.M.N

CADRE A	IMMOBILISATIONS	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations	
			Réévaluation au cours de l'exercice	Acquisitions créations virements
	Frais d'établissement, de recherche et de développement	Total I		
	Autres postes d'immobilisations incorporelles	Total II		54 876
	Terrains			
Constructions	sur sol propre			
	sur sol d'autrui			
	installations générales, agencements & aménagements constructions			9 434
	Installations techniques, matériel et outillage industriels			34 914
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements & aménagements divers			33 432
	Matériel de transport			1 218
	Mat. bureau et informatique, mobilier			574 325
	Emballages récupérables et divers			
	Immobilisations corporelles en cours			
	Avances et acomptes	Total III		653 323
	Participations évaluées par mise en équivalence			
	Autres participations			
	Autres titres immobilisés			
	Prêts et autres immobilisations financières	Total IV		
	Total général (I + II + III + IV)			708 199

CADRE B	IMMOBILISATIONS	Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	Réévaluation légale Valeur d'origine en fin d'exercice
		Par virements	Par cessions		
	Frais d'établ., rech. & dévelop.	Total I			
	Autres postes d'immo. incorporell	Total II		54 876	
	Terrains				
Constructions	sur sol propre				
	sur sol d'autrui				
	installations générales, agencements et aménagements constructions			9 434	
	Installations techniques, matériel & outillage industriels			34 914	
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements et aménagements divers			33 432	
	Matériel transport			1 218	
	Mat. bureau & informatique, mobilier			574 325	
	Emballages récupérables et divers				
	Immobilisations corporelles en cours				
	Avances et acomptes	Total III		653 323	
	Participations évaluées par mise en équivalence				
	Autres participations				
	Autres titres immobilisés				
	Prêts et autres immobilisations financières	Total IV			
	Total général (I + II + III + IV)			708 199	

ETAT DES AMORTISSEMENTS E.M.N

CADREA		SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE			
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES		Montant des amortissements au début de l'exercice	Augmentations dotations de l'exercice	Diminutions : amortissements afférents aux éléments sortis de l'actif et reprises	Montant des amortissements à la fin de l'exercice
Frais d'établ., recherche & développement		Total I			
Autres postes d'immobilisations incorporelles		Total II	44 038		44 038
Terrains					
Constructions	sur sol propre				
	sur sol d'autrui				
installations générales, agencements et aménagements constructions			369		369
Installations techniques, matériel & outillage industriels			13 789		13 789
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements et aménagements divers		2 677		2 677
	Matériel transport		161		161
	Mat. bureau & informatique, mobilier		164 279		164 279
	Emballages récupérables et divers				
		Total III	181 275		181 275
		Total général (I + II + III)	225 313		225 313

CADRE B		VENTILATION DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE			CADRE C	MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES		Amortiss. linéaires	Amortiss. dégressifs	Amortiss. exceptionnels	Dotations	Reprises
Frais d'établ., rech. & développ.		Total I				
Autres postes d'immo. incorporelles		Total II	44 038			
Terrains						
Constructions	sur sol propre					
	sur sol d'autrui					
installations générales, agencements et aménagements constructions			369			
Installations techniques, matériel & outillage industriels			13 789			
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements et aménagements divers		2 677			
	Matériel transport		161			
	Mat. bureau & informatique, mobilier		164 279			
	Emballages récupérables et divers					
		Total III	181 275			
		Total général (I + II + III)	225 313			

CADRE D		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE AFFECTANT LES CHARGES REPARTIES SUR PLUSIEURS EXERCICES			
		Montant net au début de l'exercice	Augmentations	Dotations de l'exercice aux amortissements	Montant net à la fin de l'exercice
Charges à répartir sur plusieurs exercices					
Primes de remboursement des obligations					

PROVISIONS INSCRITES AU BILAN

NATURE DES PROVISIONS		Montant au début de l'exercice	AUGMENTATIONS : dotations de l'exercice	DIMINUTIONS : reprises de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
PROVISIONS REGLEMENTEES :					
Provisions pour reconstitution des gisements miniers et pétroliers					
Provisions pour investissements					
Provisions pour hausse des prix					
Provision pour fluctuation des cours					
Amortissements dérogatoires					
Provisions fiscales pour implantations à l'étranger constituées avant le 01/01/1992					
Autres provisions réglementées					
Total I					
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES :					
Provisions pour litiges					
Provisions pour garanties données aux clients					
Provisions pour pertes sur marchés à terme					
Provisions pour amendes et pénalités					
Provisions pour pertes de change					
Provisions pour pensions et obligations similaires					
Provisions pour impôts					
Provisions pour renouvellement des immobilisations					
Provisions pour grosses réparations					
Provisions pour charges sociales et fiscales sur congés à payer					
Autres provisions pour risques et charges *			46 717		46 717
Total II			46 717		46 717
PROVISIONS POUR DEPRECIATION :					
Sur immobilisations	incorporelles				
	corporelles				
	titres mis en équivalence et participation				
	autres immobilisations financières				
Sur stocks en cours					
Sur comptes clients			22 231		22 231
Autres provisions pour dépréciation					
Total III			22 231		22 231
Total général (I + II + III)			68 948		68 948
Dont dotations et reprises	d'exploitation				
	financières				
	exceptionnelles				

ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES

CADRE A		ETAT DES CREANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an
DE L'ACTIF IMMOBILISE :					
Créances rattachées à des participations					
Prêts (1) (2)					
Autres immobilisations financières					
DE L'ACTIF CIRCULANT :					
Clients douteux ou litigieux					
Autres créances clients					
Créance représentative de titres prêtés		Provision pour dépréciation antérieurement constituée			
Personnel et comptes rattachés					
Sécurité sociale et autres organismes sociaux					
Etat et autres collectivités publiques		Impôts sur les bénéfices			
		Taxe sur la valeur ajoutée			
		Autres impôts, taxes et versements assimilés	11	11	
		Divers	1 320 584	1 320 584	
Groupe et associés (2)					
Débiteurs divers					
Charges constatées d'avance					
TOTAUX			4 022 008	4 022 008	
RENVIS :					
(1)	Montant des	Prêts accordés en cours d'exercice	-		
		Remboursements obtenus en cours d'exercice			
(2)	Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)				

CADRE B		ETAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles (1)						
Autres emprunts obligataires (1)						
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (1)	à 2 ans maximum à l'origine					
	à plus de 2 ans à l'origine					
Emprunts et dettes financières divers (1) (2)						
Fournisseurs et comptes rattachés						
Personnel et comptes rattachés						
Sécurité sociale et autres organismes sociaux						
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices					
	Taxe sur la valeur ajoutée		11 723	11 723		
	Obligations cautionnées					
	Autres impôts, taxes et versements assimilés					
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés						
Groupe et associés (2)						
Autres dettes						
Dette représentative de titres empruntés						
Produits constatés d'avance						
TOTAUX			4 420 552	4 420 552		
RENVIS :						
(1)	Emprunts soucrits en cours d'exercice					
	Emprunts remboursés en cours d'exercice					
(2)	Montant des divers emprunts et dettes contractés auprès des associés personnes physiques					

PRODUITS A RECEVOIR

Montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan :	MONTANT
Créances rattachées à des participations.....	
Autres immobilisations financières.....	
Créances clients et comptes rattachés.....	82 641
Autres créances.....	2 131 728
Disponibilités.....	0
TOTAL	2 214 369

CHARGES A PAYER

Montant des charges à payer inclus dans les postes suivants du bilan :	MONTANT
Emprunts obligataires convertibles.....	
Autres emprunts obligataires.....	
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit.....	0
Emprunts et dettes financières divers.....	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés.....	719 535
Dettes fiscales et sociales.....	116 171
Autres dettes.....	0
TOTAL	835 706

CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Charges et produits constatés d'avance	CHARGES	PRODUITS
Charges/produits d'exploitation.....	60 087	542 297
Produits de scolarités		225 607
Année de césure		288 490
Subventions		28 200
Charges/produits financiers.....		
Charges/produits exceptionnels.....		
TOTAL	60 087	542 297

PROVISIONS PAR NATURE

Provisions pour risques et charges	MONTANT
Provisions Indemnités de retraite	27 146
Provisions Médailles du travail	19 571
TOTAL	46 717

EFFECTIFS

Catégorie de personnel	Au 1 ^{er} janvier 2007	Au 31 décembre 2007	Variation
Personnel mis à disposition par la CCI de CAEN	37	36	-1
Personnel mis à disposition par la CCI du HAVRE	41	33	-8
Personnel direct de l'Association <i>dont contrat à durée déterminé</i>	26 5	49 10	23
TOTAL	104	118	14

REMUNERATIONS DES TROIS PLUS HAUTS CADRES DIRIGEANTS

La rémunération brute annuelle (hors éléments liés à une cessation d'activité) des 3 plus hauts cadres dirigeants a représenté pour 2007 un montant global de 301 346.89 €