

# Fédération Française de Golf

Exercice clos le 31 décembre 2007

## Rapport général du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Mesdames, Messieurs les Membres,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2007, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association Fédération Française de Golf, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de nos appréciations,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le trésorier. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

### I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

## II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce, les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

## III. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes professionnelles applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du trésorier et dans les documents adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels.

Neuilly-sur-Seine, le 29 février 2008

Le Commissaire aux Comptes  
ERNST & YOUNG et Autres



Bruno Bizet

ACTIF (En euros)	31-12-07			31-12-06
	Brut	Amort & Prov	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
Immobilisations incorporelles :				
Concessions, brevets, droits et similaires	35 651	17 532	18 119	9 382
Autres	1 821 703	1 669 569	152 134	222 275
Immo. incorp. en cours	97 115	0	97 115	0
Immobilisations corporelles :				
Agencet & aménagt des terrains	8 643 831	4 755 431	3 888 399	4 037 550
Constructions	9 177 824	3 071 709	6 106 116	6 432 920
Inst. Techn. Mat. & Out.	1 556 894	1 016 929	539 965	579 859
Autres	1 586 456	1 163 202	423 255	440 473
Immo. corp. en cours	14 535	0	14 535	0
Immobilisations financières :				
Titres de participation	600 523	0	600 523	564 523
Prêts	263 864	263 864	0	0
Autres immo. financières	706	0	706	306
<b>TOTAL I</b>	<b>23 799 102</b>	<b>11 958 235</b>	<b>11 840 867</b>	<b>12 287 289</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
Stocks et en-cours	337 623	0	337 623	279 306
Avances et acomptes	0	0	0	0
Créances d'exploitation				
Clients et rattachés	863 440	19 461	843 980	762 426
Autres créances	2 660 433	27 530	2 632 903	2 416 825
Valeurs mobilières de placement				
Autres titres	3 188 087	0	3 188 087	2 475 671
Disponibilités	230 346	0	230 346	504 581
Charges constatées d'avance	480 544	0	480 544	448 348
<b>TOTAL II</b>	<b>7 760 474</b>	<b>46 990</b>	<b>7 713 483</b>	<b>6 887 156</b>
Charges à répartir (III)	0	0	0	0
Primes de remb. oblig. (IV)	0	0	0	0
Ecart de conversion actif (V)	0	0	0	0
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>31 559 575</b>	<b>12 005 225</b>	<b>19 554 350</b>	<b>19 174 445</b>

<b>PASSIF (En €uros)</b>	<b>31-12-07</b>	<b>31-12-06</b>
<b>FONDS PROPRES</b>		
Fonds associatif	3 891 811	3 837 986
Réserves	3 811 225	3 811 225
Report à nouveau	499 963	499 963
Résultat de l'exercice	79 580	53 824
Subventions d'investissement	4 866 085	5 072 573
<b>TOTAL I</b>	<b>13 148 666</b>	<b>13 275 572</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Provisions pour risques	647 724	512 314
Provisions pour charges	0	0
<b>TOTAL II</b>	<b>647 724</b>	<b>512 314</b>
<b>DETTES</b>		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	1 060 648	1 282 274
Emprunts et dettes financières divers	80 844	70 100
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 794 006	1 774 324
Dettes sociales et fiscales	1 380 516	1 394 416
Dettes sur immobilisations et rattachés	80 482	497 510
Autres dettes	1 199 582	308 969
Produits constatés d'avance	161 882	58 962
<b>TOTAL III</b>	<b>5 757 960</b>	<b>5 386 556</b>
<b>Ecart de conversion passif (IV)</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>19 554 350</b>	<b>19 174 445</b>

COMPTE DE RESULTAT (En €uros)	31-12-07	31-12-06
<b>Produits d'exploitation</b>		
Produits fédéraux	14 771 326	14 519 783
Production vendue (services)	4 744 349	4 045 034
<b>Montant net du chiffre d'affaires</b>	<b>19 515 675</b>	<b>18 564 817</b>
Production immobilisée	83 418	0
Subventions d'exploitation	2 108 876	1 427 942
Reprises sur prov. et amort. et transferts de charges	113 613	193 617
Autres produits	66 518	128 503
<b>TOTAL I</b>	<b>21 888 100</b>	<b>20 314 878</b>
<b>Charges d'exploitation</b>		
Achats de marchandises	451 296	359 883
Variations de stocks de marchandises	-46 540	500
Achats de matières premières et autres approvisionnements	184 320	104 150
Variation de stock	-11 777	-7 214
Autres achats et charges externes	7 679 109	7 618 364
Impôts, taxes et versements assimilés	677 163	614 654
Salaires et traitements	4 116 410	4 049 799
Charges sociales	2 124 776	2 189 091
Dotations aux amortissements et provisions :		
Sur immobilisations : dotations aux amortissements	1 374 084	1 107 714
Sur stocks : dotations aux provisions	0	0
Sur créances : dotations aux provisions	17 832	54 736
Pour risques et charges : dotations aux provisions	135 410	34 977
Subventions aux ligues	2 765 553	2 651 902
Dotations des épreuves	1 599 806	1 220 689
Autres charges	1 301 491	538 337
<b>TOTAL II</b>	<b>22 368 932</b>	<b>20 537 581</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-480 832</b>	<b>-222 703</b>

COMPTE DE RESULTAT (suite)	31-12-07	31-12-06
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-480 832</b>	<b>-222 703</b>
<b>Produits financiers</b>		
Sur participations	12 135	8 247
Revenus sur valeurs mobilières de placement	112 606	110 563
Reprises sur provisions et transferts de charges	41 887	0
Autres intérêts et produits assimilés	2 271	838
Différences positives de change	72	240
Produits nets sur cession de valeurs mob. de placement	0	0
<b>TOTAL III</b>	<b>168 971</b>	<b>119 889</b>
<b>Charges financières</b>		
Intérêts et charges assimilées	96 127	27 240
Dotations aux amortissements et provisions	0	0
Différences négatives de change	906	807
Charges nettes sur cession de valeurs mob. de placement	0	0
<b>TOTAL IV</b>	<b>97 033</b>	<b>28 047</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>71 938</b>	<b>91 842</b>
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>-408 894</b>	<b>-130 861</b>
<b>Produits exceptionnels</b>		
Sur opérations de gestion	649 002	416 496
Sur opérations en capital	22 931	30 481
Reprises de provisions	0	0
<b>TOTAL V</b>	<b>671 933</b>	<b>446 976</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>		
Sur opérations de gestion	167 310	194 449
Sur opérations en capital	3 324	562
Dotations aux amortissements et provisions	9 074	63 530
<b>TOTAL VI</b>	<b>179 708</b>	<b>258 541</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>492 225</b>	<b>188 435</b>
<b>Impôts sur les bénéfices</b>	<b>3 750</b>	<b>3 750</b>
<b>EXCEDENT</b>	<b>79 580</b>	<b>53 824</b>

**FEDERATION FRANCAISE DE GOLF**  
**ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS**

a présente annexe fait partie intégrante des comptes annuels de l'exercice clos au 31 décembre 2007

Le bilan, à cette date, fait état d'un total de	€	19 554 350
Total des produits	€	22 729 004
Total des charges	€	22 649 424
Excédent de l'exercice	€	79 580

## PAGE

<b>1</b>	<b>EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE</b>	<b>7</b>
<b>2</b>	<b>METHODES D'EVALUATION ET DE PRESENTATION</b>	<b>7</b>
<b>3</b>	<b>NOTES SUR LE BILAN ET LE COMPTE DE RESULTAT</b>	
3-0	ETAT DE L'ACTIF IMMOBILISE	
3-0-a	Mouvements dans les comptes d'immobilisations	8
3-0-b	Mouvements dans les comptes d'amortissements	9
3-1	TABLEAU DES FILIALES ET PARTICIPATIONS	9
3-2	ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES	10
3-3	ETAT DES PROVISIONS	10
3-4	TABLEAU DE VARIATION DES FONDS PROPRES	11
3-5	VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES ET DES RESSOURCES	11
3-6	ANALYSE DU RESULTAT PAR SECTEUR D'ACTIVITE	11
3-7	PRINCIPAUX ELEMENTS DU RESULTAT EXCEPTIONNEL	12
3-8	PRINCIPAUX ELEMENTS DU RESULTAT FINANCIER	12
3-9 a	ETAT DES CHARGES CONSTATEES D'AVANCE, DES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE ET DES PRODUITS A RECEVOIR	13
3-9 b	ETAT DES CHARGES A PAYER ET DES TRANSFERTS DE CHARGES	14
<b>4</b>	<b>AUTRES INFORMATIONS</b>	
4-1	REMUNERATIONS ALLOUEES AUX MEMBRES DES ORGANES DE DIRECTION	15
4-2	REMUNERATIONS DES CADRES DIRIGEANTS	15
4-3	EFFECTIF MOYEN	15
4-4	INDEMNITES DE DEPART A LA RETRAITE	15
4-5	AUTRES ENGAGEMENTS HORS BILAN	15
4-6	DROIT INDIVIDUEL A LA FORMATION	15

## 1 EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

La Fédération Française de Golf compte 387 275 licenciés (+2,32% par rapport à l'année dernière).

Les comptes du Golf National ont été impactés par des mises à dispositions importantes des installations (Open de France, Championnat de France des jeunes,...).

La ffgolf est propriétaire de 90% du capital de la SAS Ffgolf Production (Capital de 40.000 €). Cette société a démarré son activité le 20 avril 2007.

## 2 METHODES D'EVALUATION ET DE PRESENTATION

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base:

- \* continuité d'exploitation
  - \* permanence des méthodes comptables d'un exercice à un autre
  - \* indépendance des exercices
- et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les produits des licences sont constatés sur la base de l'année de la licence.

### 2-2 Valeur d'entrée des immobilisations

Les immobilisations sont valorisées au prix d'achat, sans incorporation de frais financiers.

Les immobilisations font l'objet d'une provision pour dépréciation lorsque leur valeur d'utilité apparaît inférieure à leur valeur nette comptable.

Les titres de participation sont évalués à leur coût d'achat hors frais accessoires. Les provisions pour dépréciation des titres de participation sont déterminées en tenant compte de leur valeur d'inventaire ou d'une valeur probable de négociation et de l'évolution des résultats de la société considérée.

### 2-3 Durée d'amortissement des immobilisations

Aménagements des terrains	10 à 30 ans	linéaire
Constructions	25 à 35 ans	linéaire
Aménagements des constructions	10 à 15 ans	linéaire
Installations techniques	10 ans	linéaire
Matériel et outillage	3 à 5 ans	linéaire
Autres	5 à 10 ans	linéaire
Fléole	5 ans	linéaire

### 2-4 Créances et dettes

Les créances et dettes sont enregistrées à leur valeur nominale. Les créances présentant un risque de non réalisation ont fait l'objet d'une provision pour dépréciation.

### 2-5 Subventions

Les subventions d'exploitation sont enregistrées au compte de résultat dès leur octroi.

Les subventions d'investissement sont reprises au compte de résultat chaque année au prorata des amortissements.

### 2-6 Stocks

Les stocks de marchandises et de matériel d'entretien du terrain sont évalués au coût d'achat complet ou à la valeur de marché.

Les coûts d'achat sont calculés suivant la méthode du coût moyen pondéré.

L'ajustement à la valeur de réalisation inclut notamment une dépréciation pour rotation lente fondée sur l'ancienneté des produits inventoriés.

### 2-7 Trésorerie

Ce poste est constitué des liquidités en compte courant bancaire et des parts d'OPCVM de trésorerie mobilisable à court terme.

Les titres de placement sont évalués au coût de revient d'acquisition majoré des revenus courus de la période selon leur nature, ou à leur valeur de marché si elle est inférieure.

### 2-8 Provisions pour risques et charges

Ces provisions ont pour objet de couvrir des risques ou des charges que des éléments survenus ou en cours rendent probables.

## 3 NOTES SUR LE BILAN ET LE COMPTE DE RESULTAT

## 3-0 ETAT DE L'ACTIF IMMOBILISE

## 3-0-a Mouvements dans les comptes d'immobilisations (valeur brute)

	Début d'exercice	Acquisitions Transferts	Cessions Transferts	Fin d'exercice	
--	---------------------	----------------------------	------------------------	-------------------	--

**IMMOBILISATIONS  
INCORPORELLES**

					Dont GN
Concessions, brevets, droits et similaires	23 551	12 100	0	35 651	35 651
Autres immo. incorp.	1 794 161	27 542	0	1 821 703	4 494
Immo. incorp. en cours	0	97 115	0	97 115	0
<b>TOTAL</b>	<b>1 817 712</b>	<b>136 757</b>	<b>0</b>	<b>1 954 469</b>	<b>40 145</b>

**IMMOBILISATIONS  
CORPORELLES**

					Dont GN
Aménagement des terrains	8 496 034	258 551	110 754	8 643 831	8 643 831
Constructions	9 044 376	133 449	0	9 177 824	9 177 824
Inst. Tech. Mat. et Out.	1 517 136	216 990	177 232	1 556 894	1 556 894
Autres immo. corp.	1 467 254	143 378	24 176	1 586 456	383 679
Immo. corp. en cours	0	14 535	0	14 535	14 535
<b>TOTAL</b>	<b>20 524 799</b>	<b>766 903</b>	<b>312 162</b>	<b>20 979 540</b>	<b>19 776 764</b>

**IMMOBILISATIONS  
FINANCIERES**

					Dont GN
Titres de participation	564 523	36 000	0	600 523	36 000
Prêts	305 751	0	41 887	263 864	0
Dépôts de garantie	306	400	0	706	306
<b>TOTAL</b>	<b>870 580</b>	<b>36 400</b>	<b>41 887</b>	<b>865 093</b>	<b>36 306</b>

<b>TOTAL BRUT</b>	<b>23 213 090</b>	<b>940 060</b>	<b>354 049</b>	<b>23 799 102</b>	<b>19 853 214</b>
-------------------	-------------------	----------------	----------------	-------------------	-------------------

## 3-0-b Mouvements dans les comptes d'amortissements et provisions

	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice	
--	---------------------	-----------	----------	-------------------	--

**IMMOBILISATIONS  
INCORPORELLES**

					Dont GN
Concessions, brevets, droits et similaires	14 168	3 363	0	17 532	17 532
Autres immo. incorp.	1 571 886	97 683	0	1 669 569	2 663
Immo. incorp. en cours	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>1 586 054</b>	<b>101 047</b>	<b>0</b>	<b>1 687 101</b>	<b>20 195</b>

**IMMOBILISATIONS  
CORPORELLES**

					Dont GN
Aménagement des terrains	4 458 484	407 702	110 754	4 755 431	4 755 431
Constructions	2 611 456	460 253	0	3 071 709	3 071 709
Inst. Tech. Mat. et Out.	937 277	247 849	168 196	1 016 929	1 016 929
Autres immo. corp.	1 026 780	157 234	20 814	1 163 202	270 886
Immo. corp. en cours	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>9 033 998</b>	<b>1 273 038</b>	<b>299 764</b>	<b>10 007 271</b>	<b>9 114 955</b>

**IMMOBILISATIONS  
FINANCIERES**

					Dont GN
Titres de participation	0	0	0	0	0
Prêts	305 751	0	41 886	263 864	0
Dépôts de garantie	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>305 751</b>	<b>0</b>	<b>41 886</b>	<b>263 864</b>	<b>0</b>

<b>TOTAL AMORTISSEMENTS</b>	<b>10 925 802</b>	<b>1 374 084</b>	<b>341 650</b>	<b>11 958 235</b>	<b>9 135 149</b>
-----------------------------	-------------------	------------------	----------------	-------------------	------------------

Les parts détenues de la SCI Levallois (K€ 565) ne sont pas dépréciées au 31 décembre 2007. En effet, leur valeur de réalisation est estimée en fonction de leur valeur probable de négociation (valeur du bien immobilier détenu) et de l'évolution du résultat de cette société (Résultat à l'équilibre en 2007).

**3-1 TABLEAU DES FILIALES ET PARTICIPATIONS**

	%	Valorisation
SCI Levallois	100%	564 523
SAS Ffgolf Production	90%	36 000
<b>TOTAL FILIALES &amp; PARTICIPATIONS</b>		<b>600 523</b>

## 3-2 ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES

	Echéances			
	Montant brut	à moins d' 1 an	de 1 an à 5 ans	à plus de 5 ans
<b>CREANCES</b>				
Créances d'exploitation	3 523 873	3 523 873		
<b>DETTES</b>				
Auprès des établissements de crédit :	1 060 648			
Crédit Agricole	34 447	34 447		
OBC	514 284	85 714	342 856	85 714
Société Générale	505 311	79 393	352 924	72 994
Intérêts courus non échus	6 606	6 606		
Autres dettes financières	80 844	80 844		
Dettes fournisseurs	1 874 488	1 874 487		
Dettes fiscales et sociales	1 380 516	1 380 516		
Autres dettes	1 199 582	1 199 582		

## 3-3 ETAT DES PROVISIONS

	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions pour risques	512 314	135 410	0	647 724
Provisions pour charges	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>512 314</b>	<b>135 410</b>	<b>0</b>	<b>647 724</b>

### 3-4 TABLEAU DE VARIATION DES FONDS PROPRES AVANT AFFECTATION DE L'EXCEDENT DE L' EXERCICE

<b>Fonds propres à la clôture de l'exercice précédent</b>	<b>13 275 572</b>
<b>Variations de l'exercice</b>	
Affectation de l'excédent de l'exercice précédent	-53 824
Fond associatif	53 824
Réserves	0
Report à nouveau	0
Excédent de l'exercice	79 580
Subventions d'investissement (a)	-206 487
<b>Fonds propres à la clôture de l'exercice</b>	<b>13 148 667</b>

(a) : Les subventions concernent le grand projet à hauteur de K€ 5 306  
La quote-part virée au résultat s'élève à K€ 622 au 31 décembre 2007  
Le Royal & Ancient a pour sa part financé le Grand projet à hauteur de K€ 150 en 2007

### 3-5 VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES ET DES RESSOURCES

	2007	2006
Produits des licences	13 844 139	13 308 515
Redevances statutaires	586 598	848 097
Droits d'engagement aux compétitions	340 589	363 172
<b>Total produits fédéraux</b>	<b>14 771 326</b>	<b>14 519 783</b>
Produits des activités annexes ffgolf	214 713	232 827
<b>Chiffre d'affaires Golf National</b>	<b>4 529 636</b>	<b>3 812 207</b>
<b>TOTAL</b>	<b>19 515 675</b>	<b>18 564 817</b>

### 3-6 ANALYSE DU RESULTAT PAR SECTEUR D'ACTIVITE

	2007		
	FFG seule	GN seul	TOTAL FFG
RESULTAT D'EXPLOITATION	627 239	(1 108 071)	(480 832)
RESULTAT FINANCIER	122 044	(50 106)	71 939
RESULTAT EXCEPTIONNEL	200 794	291 430	492 225
IMPOTS SUR LES BENEFICES	0	(3 750)	(3 750)
<b>RESULTAT NET</b>	<b>950 077</b>	<b>(870 497)</b>	<b>79 580</b>

	2006		
	FFG seule	GN seul	TOTAL FFG
RESULTAT D'EXPLOITATION	259 487	(482 190)	(222 703)
RESULTAT FINANCIER	110 485	(18 643)	91 842
RESULTAT EXCEPTIONNEL	52 538	135 897	188 435
IMPOTS SUR LES BENEFICES	0	(3 750)	(3 750)
<b>RESULTAT NET</b>	<b>422 511</b>	<b>(368 687)</b>	<b>53 824</b>

**3-7 PRINCIPAUX ELEMENTS DU RESULTAT EXCEPTIONNEL**

Produits de cession d'actifs (a)	22 931
Valeur nette comptable des actifs cédés	(3 324)
Autres produits exceptionnels sur opérations de gestion FFG	218 392
Autres produits exceptionnels sur opérations de gestion GN	430 610
Autres charges exceptionnelles sur opérations de gestion FFG	(17 340)
Autres charges exceptionnelles sur opérations de gestion GN	(149 970)
Dotations aux provisions pour risques exceptionnels (b)	(9 074)
Reprises de provisions pour risques exceptionnels	0
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>492 225</b>

(a) Correspond aux ventes de matériel terrain suite au renouvellement du parc de machine initié par le Grand Projet

(b) Ce poste concerne les mises aux rebuts de matériel liées à la politique de renouvellement du matériel au Golf National

**3-8 PRINCIPAUX ELEMENTS DU RESULTAT FINANCIER**

Revenus VMP FFG	112 606
Autres produits financiers FFG	12 207
Produits financiers GN	2 271
Charges financières FFG	(44 655)
Charges financières GN	(52 377)
Dotations aux provisions pour risques financiers	0
Reprises de provisions pour risques financiers	41 887
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>71 938</b>

## 3-9 a ETAT DES CHARGES CONSTATEES D'AVANCE, DES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE ET

## Charges constatées d'avance

GN	(a)	84 199
	(b)	59 052
	(c)	37 165
	Autres charges constatées d'avance	30 042
FFG	(d)	19 261
	(e)	171 526
	(f)	16 500
	Autres charges constatées d'avance	62 799
<b>TOTAL</b>		<b>480 544</b>

- (a) Correspond au loyer de St Quentin pour le 1er semestre 2008  
 (b) Correspond aux assurances liées au "Grand projet" 2008-2016  
 (c) Prestations liées à l'émission des licences 2008 (*Quote part activité mixte*)  
 (d) Correspond aux loyers des photocopieurs 2008  
 (e) Prestations liées à l'émission des licences 2008  
 (f) Quote-part Abonnement AEG 2008

## Produits constatés d'avance

GN	(a)	81 348
	Autres produits constatés d'avance	724
FFG	(b)	61 330
	(c)	18 480
<b>TOTAL</b>		<b>161 882</b>

- (a) Correspond à l'échange Marchandise Rain Bird valable 10 ans  
 (b) Correspond aux licences 2008 encaissées en décembre 2007  
 (c) Correspond à la subvention AEG finançant l'European Young Master 2008-2009

## Produits à recevoir

GN	Autres produits à recevoir	43 604
FFG	(a)	75 000
	(b)	33 051
	Autres produits à recevoir	18 358
<b>TOTAL</b>		<b>170 013</b>

- (a) Correspond aux subventions de tournois professionnels  
 (b) Correspond au financement de l'étude sur l'eau en région Poitou-Charente

**3-9 b ETAT DES CHARGES A PAYER ET DES TRANSFERTS DE CHARGES  
DES PRODUITS A RECEVOIR**

**Charges à payer**

GN	(a)	643 000
	Charges à payer	26 828
FFG	(b)	44 437
	(c)	315 000
	Autres charges à payer	42 166
<b>TOTAL</b>		<b>1 071 432</b>

(a) Correspond à la subvention d'équilibre à verser à la SAS

(b) Correspond au solde des aides versées pour les opérations Golf Scolaire

(c) Correspond à la subvention d'équilibre à verser à la SCI Levallois

**Transferts de charges**

GN	Transferts de charges	3 550
FFG	(a)	25 000
	(b)	24 592
	Autres transferts de charges	34 894
<b>TOTAL</b>		<b>88 036</b>

(a) Correspond à la participation à l'étude BIPE

(b) Correspond à la refacturation de charges courantes d'exploitation

#### 4 AUTRES INFORMATIONS

##### 4-1 REMUNERATIONS ALLOUEES AUX MEMBRES DES ORGANES DE DIRECTION

La FFG n'a alloué aucune rémunération au titre de l'exercice 2007 aux membres du Bureau Directeur et du Comité Directeur.

##### 4-2 REMUNERATIONS DES CADRES DIRIGEANTS

Les rémunérations des trois plus hauts cadres dirigeants s'élèvent pour l'exercice 2007 à K€ 290 dont K€ 7 d'avantages en nature.

##### 4-3 EFFECTIF MOYEN

L'effectif moyen de la FFG s'est élevé à 120 personnes au cours de l'exercice 2007, dont 43 personnes pour le Golf National.

##### 4-4 INDEMNITES DE DEPART A LA RETRAITE

La Fédération Française de Golf n'a pas enregistré dans les comptes annuels au 31 décembre 2007 les engagements relatifs au départ à la retraite de ses salariés.

Le montant de ces engagements peut être estimé à K€ 314.

##### 4-5 AUTRES ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les parts de la SCI 68 rue Anatole France font l'objet d'un nantissement à 100 % en garantie de l'emprunt Crédit Agricole.

##### 4-6 DROIT INDIVIDUEL A LA FORMATION

Les Droits Individuels à la Formation s'élèvent au 31 décembre 2007 à 4.585 heures, dont 1644 heures pour le Golf National, valorisées à K€ 35 (dont K€ 10 pour le Golf National)