

**ASSOCIATION FOUGERES PAYS EN MARCHE**

**36, RUE DE NANTES  
35300 FOUGERES**

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES ANNUELS**

**EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2008**

---

**L'ENTREPRISE COMPTABLE DE L'OUEST  
Commissaire aux comptes**

**Membre de la Compagnie Régionale de RENNES  
2 Rue de la Chaudronnerais  
BEAUCE  
35300 FOUGERES**

# RAPPORT SUR LES COMPTES ANNUELS

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR  
LES COMPTES ANNUELS**

**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2008**

Aux adhérents,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le **31 décembre 2008** sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'Association « **FOUGERES, PAYS EN MARCHE** » tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de nos appréciations,
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Comité directeur. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

**I - OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS.**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

## **II - JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS.**

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Nous avons été conduits à contrôler notamment la comptabilisation des opérations de trésorerie réalisées au cours de l'exercice, et les opérations relatives aux subventions reçues au titre de l'exercice.

Nous avons obtenu les éléments probants justifiant la réalité et l'exhaustivité des opérations comptabilisées à ce titre dans les comptes de votre association, grâce, notamment, à la prise de connaissance et aux tests effectués sur les procédures mises en place par votre association pour appréhender ces opérations.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport

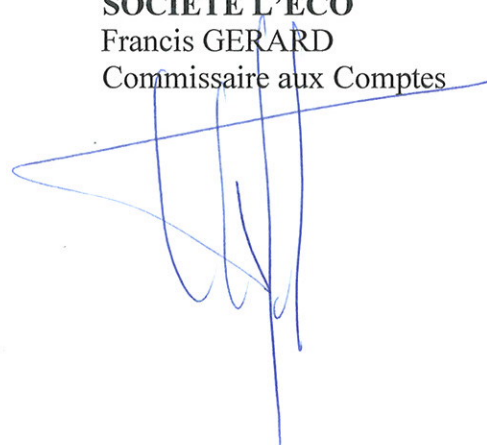
## **III - VERIFICATIONS SPECIFIQUES.**

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Comité directeur et dans les documents adressés aux membres de l'Association sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à BEAUCE,  
Le 10 mars 2009

**SOCIETE L'ECO**  
Francis GERARD  
Commissaire aux Comptes



## COMPTES ANNUELS 2008

## ASSOCIATION FOUGERES PAYS EN MARCHE

## BILAN DETAILLE AU 31 DECEMBRE 2008 (en Euros)

ACTIF	31/12/2008		31/12/2007		PASSIF	31/12/2008		31/12/2007	
	BRUT	AMORTIS.	NET	NET					
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>					<b>FONDS ASSOCIATIFS</b>				
Immobilisations incorporelles	8 800,69	8 800,69	0,00	459,01	Report à nouveau	113 938,89	20 311,18	113 938,89	20 311,18
Immobilisations corporelles	87 284,92	63 229,00	24 055,92	10 666,83	Résultat de l'exercice	23 543,81	93 627,71	23 543,81	93 627,71
Immobilisations financières	6 000,00		6 000,00		<i>Situation nette</i>	137 482,70	113 938,89	137 482,70	113 938,89
<b>TOTAL I</b>	<b>102 085,61</b>	<b>72 029,69</b>	<b>30 055,92</b>	<b>11 125,84</b>	<b>AUTRES FONDS ASSOCIATIFS</b>				
					Subventions d'investissement	1 728,38	2 426,82	1 728,38	2 426,82
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					<b>TOTAL I</b>	<b>139 211,08</b>	<b>116 365,71</b>	<b>139 211,08</b>	<b>116 365,71</b>
Subventions à recevoir	59 339,73		59 339,73	102 925,98	<b>PROVISIONS POUR RISQUES ETCHARGES</b>				
Créances	7 629,61	1 400,00	6 229,61	7 338,00	<b>TOTAL II</b>	<b>1 312,00</b>	<b>21 826,16</b>	<b>1 312,00</b>	<b>21 826,16</b>
Autres créances	4 745,31		4 745,31	3 506,35	<b>FONDS DEDIES</b>	<b>25 000,00</b>		<b>25 000,00</b>	
Disponibilités	126 015,12		126 015,12	117 801,74	<b>TOTAL III</b>	<b>25 000,00</b>		<b>25 000,00</b>	
Charges constatées d'avance	1 825,14		1 825,14	2 654,06	<b>DETTES</b>				
					Emprunts et dettes auprès des éts de crédit	40 459,20	53 354,15	40 459,20	53 354,15
<b>TOTAL II</b>	<b>199 554,91</b>	<b>72 729,69</b>	<b>228 210,83</b>	<b>234 226,13</b>	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	18 837,83	48 970,24	18 837,83	48 970,24
					Dettes fiscales et sociales	1 390,72	835,71	1 390,72	835,71
<b>TOTAL GENERAL (I + II)</b>	<b>301 640,52</b>	<b>72 729,69</b>	<b>228 210,83</b>	<b>245 351,97</b>	Autres dettes	2 000,00	4 000,00	2 000,00	4 000,00
					Produits constatés d'avance	62 687,75	107 160,10	62 687,75	107 160,10
					<b>TOTAL IV</b>	<b>228 210,83</b>	<b>245 351,97</b>	<b>228 210,83</b>	<b>245 351,97</b>
					<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>	<b>228 210,83</b>	<b>245 351,97</b>	<b>228 210,83</b>	<b>245 351,97</b>

16

## ASSOCIATION FOUGERES PAYS EN MARCHE

## COMPTE DE RESULTAT ANNEE 2008 (en Euros)

	2008	BUDGET 2008	2007
<b>PRODUITS</b>			
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION (total I)</b>	<b>577 739,86</b>	<b>465 662,00</b>	<b>542 542,23</b>
- Prestations de services et produits des activités annexes	31 715,40		3 705,23
- Subventions d'exploitation	277 391,06	218 901	538 106,96
- Cotisations	246 761,00	246 761	
- Sponsoring	750,00		
- Transfert de charges d'exploitation	605,22		728,53
- Rep prov.charges déménagements	20 514,16		
- Produits divers de gestion courante	3,02		1,51
<b>PRODUITS FINANCIERS (total II)</b>	<b>143,44</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- De valeurs mobilières			
- Autres intérêts et produits assimilés	143,44		
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS (total III)</b>	<b>1 398,44</b>	<b>0</b>	<b>841,10</b>
- Quote-part subvention investissement virée au compte de résultat	698,44		841,10
- Produits exceptionnels sur opérations gestions	700,00		
<b>TOTAL DES PRODUITS ( I + II + III)</b>	<b>579 281,74</b>	<b>465 662</b>	<b>543 383,33</b>
<b>CHARGES</b>			
<b>CHARGES D'EXPLOITATION (total I)</b>	<b>530 737,93</b>	<b>457 842,00</b>	<b>449 755,62</b>
Achats	22 216,78	25 860	12 231,10
Charges externes	101 802,19	53 253	44 139,82
Autres charges externes	172 562,01	155 822	153 963,11
Impôts et taxes	2 679,11	120	2 086,17
Rémunération du personnel	157 415,60	222 787	145 641,12
Charges sociales	66 268,04		63 917,45
Dotations aux amortissements	6 393,96		5 948,59
Charges diverses de gestion courante	0,24		2,10
Dotation provisions risques et charges			21 826,16
Dotations dépréciations créances	1 400,00		
<b>CHARGES FINANCIERES (total II)</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
- Charges d'intérêts			
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES (total III)</b>			
<b>ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES</b>	<b>25 000,00</b>		
<b>TOTAL DES CHARGES (I + II + III)</b>	<b>555 737,93</b>	<b>457 842,00</b>	<b>449 755,62</b>
<b>EXCEDENT</b>	<b>23 543,81</b>	<b>7 820</b>	<b>93 627,71</b>

# Fougères, Pays en marche

## ANNEXE

### A – Principes, règles et méthodes comptables

Les comptes annuels de l'exercice 2008 ont été établis et présentés conformément aux dispositions du plan comptable des associations, selon la réglementation française en vigueur, résultant des arrêtés du Comité de la Réglementation Comptable (CRC).

L'évaluation des éléments de l'actif a été pratiquée par référence à la méthode des coûts historiques.

Les méthodes d'évaluation retenues et la présentation des comptes annuels n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

### B – Notes sur le bilan

#### Bilan actif

#### **Amortissement des immobilisations.**

Le calcul de l'amortissement des immobilisations est réalisé sur les durées d'usage, sans rechercher leurs durées d'utilisation (*décret 2005-1757 du 30 décembre 2005, JO du 31, p. 20838 ; règlement CRC 05-09 du 3 novembre 2005, arrêté du 26 décembre 2005, JO du 3 janvier 2006, p. 58*).

Les durées d'amortissement retenues sont les suivantes pour les différentes catégories d'immobilisations.

Logiciels	3 ans
Installations générales, agencements, aménagements	5 ans
Matériel de bureau et informatique	3 ans
Mobilier	10 ans

#### **Tableau des mouvements des immobilisations**

	Début exercice	Augmentations	Diminutions	Fin d'exercice
Immobilisations incorporelles	8 801			8 801
Immobilisations corporelles	67 961	19 324		87 285
<b>Total</b>	<b>76 762</b>	<b>19 324</b>		<b>96 086</b>



## Tableau des mouvements des amortissements

	Début exercice	Dotations	Sorties d'actif	Fin d'exercice
Immobilisations incorporelles	8 342	459		8 801
Immobilisations corporelles	57 294	5 935		63 229
<b>Total</b>	<b>65 636</b>	<b>6 394</b>		<b>72 030</b>

## Immobilisations financières

Elles correspondent à un dépôt de garantie concernant les locaux- 36 rue de Nantes à Fougères.

## Créances clients et comptes rattachés

Le poste clients présente un solde débiteur de 7 253 € dont :

- Antrain communauté pour 1 950 € (PLH)
- Habitat et Développement pour 1 400 €
- Ville de Vitré pour 1 196 € (Carte Judiciaire)
- Mairie de Fougères pour 1 196 € (Carte Judiciaire)

Les factures à établir pour un montant de 377 € correspondent à la facturation au Pays d'Accueil d'une participation à l'achat des extincteurs.

## Autres créances

Ce poste présente un solde débiteur de 4 745 € comprenant :

- la valeur des tickets restaurant non distribués à la clôture pour 3 278 €
- des produits à recevoir pour 1 466 €.

## Produits à recevoir : subventions d'exploitation

↳ Conseil Régional	
Solde année 2007	2 331 €
Animation Pays de Fougères	13 988 €
Observatoire emploi formation	2 000 €
ATEnEE	3 050 €
Espace Info Energie	6 600 €
Carte Judiciaire – Etude d'impacts	7 875 €
↳ ETAT / ADEME	
Espace Info Energie	7 622 €
ATEnEE	8 010 €
Espace Info Energie	5 000 €
Coopération Leader +	2 862 €
<b>total</b>	<b>59 339 €</b>

**La trésorerie s'élève à 126 015 €**

## **Bilan passif**

### Tableau des mouvements des subventions d'équipement

	Début exercice	Augmentations	Diminutions	Fin d'exercice
Conseil Régional	2 772			2 772
Conseil Général	5 011			5 011
Leader +	351			351
<b>Total</b>	<b>8 134</b>			<b>8 134</b>

### Tableau des mouvements des amortissements des subventions d'équipement

	Début exercice	Augmentations	Diminutions	Fin d'exercice
Conseil Régional	2 307	238		2 545
Conseil Général	3 393	344		3 737
Leader +	7	117		124
<b>Total</b>	<b>5 707</b>	<b>699</b>		<b>6 406</b>

## **Fonds dédiés**

Ils enregistrent, à la clôture de l'exercice, la partie des ressources, affectées à des projets définis, qui n'a pu encore être utilisée conformément à l'engagement pris. Ils comprennent :

- un montant de **10 000 €** au titre des éditions des mises à jour des observatoires communautaires et du **COMMUNORAMA**
- un montant de **15 000 €** pour la refonte du site internet de l'association

## **Dettes financières**

### **Dettes fournisseurs et comptes rattachés**

Le poste fournisseurs présente un solde créditeur de **34 248 €**, correspondant essentiellement à la dette envers la Chambre de Commerce et d'Industrie du Pays de Fougères (mise à disposition de personnel).

Les factures fournisseurs non parvenues s'élèvent à **6 210 €**.

## **Charges à payer :**

Provision pour congés payés 16 740 €

## C – Notes sur le compte de résultat

### Produits

#### Subventions d'exploitation

Les subventions attribuées au titre de l'année 2008 sont les suivantes :

↳ Conseil Régional	
Animation du Pays de Fougères	100 789 €
Observatoire Emploi-Formation	10 000 €
ATEnEE	15 250 €
Espace Info Energie-financement 1 <sup>er</sup> année	13 200 €
Dotation Etudes (Formation ARIC)	1 182 €
Coopération Leader +	4 000 €
Carte judiciaire	11 250 €
<b>TOTAL REGION</b>	<b>155 671 €</b>
↳ Conseil Général	
Convention de partenariat Pays/CG	50 000 €
↳ ETAT / ADEME	
ATEnEE	16 020 €
Espace Info Energie- financement 1 <sup>er</sup> année	10 000 €
Création de l'espace Info Energie	15 245 €
Coopération Leader +	3 650 €
↳ ETAT / DRTEFP	
Observatoire emploi formation	8 000 €
<b>TOTAL ETAT</b>	<b>52 915 €</b>
↳ EUROPE /Leader +	
Coopération Leader +	7 244 €
ATEnEE	11 559 €
<b>TOTAL EUROPE</b>	<b>18 803 €</b>

#### Cotisations

Elles sont constituées des cotisations versées :

- par les Communautés de Communes pour un montant de **238 761 €**
- par les Chambres Consulaires pour **8 000 €**.

Ces contributions figuraient sur le poste « subventions d'exploitation » dans le Compte de Résultat de l'exercice 2007.

## Charges

### Charges externes

Elles comprennent notamment :

- les honoraires de l'Etude d'impact de la réforme de la Carte Judiciaire pour un montant de **45 000 €** ;
- les travaux de rénovation des nouveaux locaux de l'association pour un montant de **10 007 €**

### Autres charges externes

Elles comprennent en particulier :

- les dépenses de mise à disposition du personnel par la Chambre de Commerce et d'industrie et par le Pays Touristique, pour un montant de **113 420 €**,
- les honoraires d'avocats d'un montant de **6 578 €** pour l'établissement et l'enregistrement d'une Requête au Conseil d'Etat contre le Décret du 29 mai 2008 relatif à la réforme de la Carte Judiciaire,

## D - Effectif

Ventilation de l'effectif moyen

	Personnel salarié	Mise à disposition
Cadres		1
Non cadres	<b>6</b>	1

## E – Engagements financiers

L'Association a souscrit un contrat de location longue durée (60 mois) pour un véhicule.  
Les loyers restant dus au 31 décembre 2008 s'élèvent à **12 040 €**