

# ECOLE DE MANAGEMENT DE NORMANDIE

ASSOCIATION

30, rue de Richelieu

76600 LE HAVRE

## Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 Décembre 2008

Présenté par



**KPMG**  
70, rue Charles Laffitte  
76600 LE HAVRE  
*Commissaire aux comptes*  
*Compagnie Régionale de Rouen*



**MAZARS**  
186, boulevard François 1<sup>er</sup>  
76600 LE HAVRE  
*Commissaire aux comptes*  
*Compagnie Régionale de Rouen*

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 Décembre 2008 sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association ECOLE DE MANAGEMENT DE NORMANDIE, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de nos appréciations,
- les vérifications et informatiues spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## 1. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

En raison des insuffisances de contrôle interne mentionnées dans votre annexe au paragraphe VI CONTROLE INTERNE, nous maintenons notre réserve pour limitation sur le contrôle interne relatif aux achats y compris de sous-traitance.

Sous cette réserve, nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le paragraphe V RESULTAT DE L'EXERCICE 2008 de l'annexe.

## 2. JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé, outre celles ayant donné lieu à la réserve mentionnée ci-dessus, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

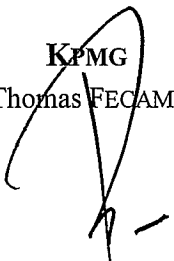
## 3. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

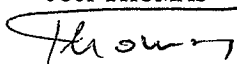
Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

A l'exception de l'incidence éventuelle des faits exposés ci-dessus, nous n'avons pas d'autres observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les documents adressés aux membres de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à LE HAVRE, le 10 Juin 2009

Les Commissaires aux comptes

  
KPMG  
Thomas FECAMP

MAZARS  
Joël THOMAS  


BILAN AVANT AFFECTATION DU RESULTAT -EXERCICE 2008

ACTIF	EXERCICE 2008			EXERCICE 2007
	BRUT	Amortissements et provisions	NET	NET
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'Etablissement				
Frais de Recherche et Développement				
Concessions, Brevets, Licences, Marques, Procédés, Droits et Valeurs Similaires	117 646	62 860	54 786	10 838
Fonds commercial				
Autres				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles :				
Terrains				
Constructions	9 434	1 312	8 121	9 065
Installations techniques, matériel et outillage industriels	34 914	23 334	11 580	21 125
Autres	701 892	307 663	394 229	441 859
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations financières :				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
T.I.A.P.				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres				
<b>TOTAL I</b>	<b>863 885</b>	<b>395 169</b>	<b>468 716</b>	<b>482 886</b>
<b>Stocks et en-cours :</b>				
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				13 482
<b>Avances et acomptes versés sur commandes</b>	<b>113 437</b>		<b>113 437</b>	<b>9 445</b>
<b>Créances :</b>				
Créances Clients et Comptes rattachés	1 747 562	46 922	1 700 640	1 760 165
Autres	2 026 737		2 026 737	2 179 525
<b>Valeurs mobilières de placement :</b>				
<b>Disponibilités</b>	<b>129 458</b>		<b>129 458</b>	<b>344 928</b>
Disponibilités	160 822		160 822	237 872
Charges constatées d'avance	235 152		235 152	60 087
<b>TOTAL II</b>	<b>4 413 168</b>	<b>46 922</b>	<b>4 366 247</b>	<b>4 605 505</b>
<b>Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)</b>				
<b>Prime de remboursement des obligations (IV)</b>				
<b>Ecart de conversion Actif (V)</b>				
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>	<b>5 277 054</b>	<b>442 091</b>	<b>4 834 963</b>	<b>5 088 391</b>

**BILAN AVANT AFFECTATION DU RESULTAT EXERCICE 2008**

PASSIF	EXERCICE 2008	EXERCICE 2007
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
FONDS ASSOCIATIF AVEC DROIT DE REPRISE	525 025	525 025
ECARTS DE REEVALUATION		
Réserves réglementées		
Autres		
REPORT A NOUVEAU	71 730	71 730
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	7 869	24 366
PROVISIONS REGLEMENTEES		
<b>Total I</b>	<b>604 624</b>	<b>621 121</b>
<b>DROITS DU CONCEDANT</b>		
<b>Total I bis</b>		
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges	29 049	46 717
<b>Total II</b>	<b>29 049</b>	<b>46 717</b>
<b>DETTES</b>		
Emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	53 746	84 877
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	2 248 910	2 883 806
Dettes fiscales et sociales	746 842	503 437
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	34 325	6 008
Autres dettes	408 708	400 127
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>		
Produits constatés d'avance	708 758	542 297
<b>Total III</b>	<b>4 201 289</b>	<b>4 420 552</b>
Ecarts de conversion Passif (IV)		
<b>TOTAL GENERAL (I + I bis + II + III + IV)</b>	<b>4 834 963</b>	<b>5 088 391</b>

DESIGNATION	Exécuté 2008	Exécuté 2007	Ecart 2008/2007
<b>PRODUITS D' EXPLOITATION</b>			
Ventes de marchandises	834	1 831	-997
Production vendue (biens et services)	7 880 641	6 800 739	1 079 902
<b>Montant net du chiffre d'affaires</b>	<b>7 881 475</b>	<b>6 802 571</b>	<b>1 078 904</b>
Ressources d'origine publique et subventions d'exploitation	5 357 756	5 620 092	-262 336
Reprises sur provisions (et amortissements), transfert de charges	101 877	12 659	89 218
Autres produits	4 410	14	4 396
<b>TOTAL I</b>	<b>13 345 517</b>	<b>12 435 335</b>	<b>910 182</b>
<b>CHARGES D' EXPLOITATION</b>			
Variation de stock	13 482	337	13 145
Autres achats et charges externes	7 585 793	8 547 279	-961 485
Impôts, taxes et versements assimilés	113 545	198 960	-85 416
Salaires et traitements	3 682 426	2 311 187	1 371 239
Charges sociales	1 539 439	953 445	585 993
Dotations aux amortissements et provisions :			
Sur immobilisations : dotations aux amortissements (c)	169 857	225 312	-55 455
Sur actif circulant : dotations aux provisions	38 303	22 231	16 071
Pour risques et charges : dotations aux provisions	29 049	46 717	-17 668
Autres charges	226 313	204 166	22 147
<b>TOTAL II</b>	<b>13 398 207</b>	<b>12 509 635</b>	<b>888 572</b>
<b>1 - RESULTAT D'EXPLOITATION ( I - II)</b>	<b>-52 689</b>	<b>-74 300</b>	<b>21 611</b>
<b>Produits financiers :</b>			
Autres intérêts et produits assimilés (2)	12 860		12 860
Reprises sur provisions et transferts de charges			
Différences positives de change	622	1 566	-944
Produits nets sur cessions de VMP	19 661	21 886	-2 225
<b>TOTAL V</b>	<b>33 143</b>	<b>23 452</b>	<b>9 691</b>
<b>Charges financières :</b>			
Dotations aux amortissements et aux provisions			
Intérêts et charges assimilées (2)	104	205	-101
Différences négatives de change	201	377	-176
Charges nettes sur cessions de VMP			
<b>TOTAL VI</b>	<b>304</b>	<b>582</b>	<b>-278</b>
<b>2 - RESULTAT FINANCIER ( V -VI)</b>	<b>32 839</b>	<b>22 870</b>	<b>9 969</b>
<b>3 - RESULTAT COURANT avant impôts (I-II+V -VI)</b>	<b>-32 839</b>	<b>-22 870</b>	<b>-9 969</b>
<b>Produits exceptionnels :</b>			
Sur opérations de gestion	8 554	26 367	-17 813
Sur opérations en capital	21 698	31 901	-10 204
Reprises sur provisions et transferts de charges			
<b>TOTAL VII</b>	<b>30 252</b>	<b>58 268</b>	<b>-28 017</b>
<b>Charges exceptionnelles :</b>			
Sur opérations de gestion	10 087	5 456	4 631
Sur opérations en capital	314	1 383	-1 069
Dotations aux amortissements et aux provisions			
<b>TOTAL VIII</b>	<b>10 401</b>	<b>6 839</b>	<b>3 562</b>
<b>3 - RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)</b>	<b>19 851</b>	<b>51 430</b>	<b>-31 579</b>
Total des produits ( I + V+ VII)	13 408 912	12 517 056	891 856
Total des charges ( II + VI + VIII)	13 408 912	12 517 056	891 856
<b>Bénéfice ou perte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**ANNEXES  
EXERCICE 2008**

ELEMENTS DE L'ANNEXE

	<u>PAGE</u>
Faits caractéristiques de l'exercice .....	2
Règles et méthodes comptables .....	3
<b>Compléments d'informations relatifs au bilan et au compte de résultat :</b>	
Etat de l'actif immobilisé .....	5
Etat des amortissements.....	6
Etat des provisions.....	7
Etat des échéances des créances et des dettes.....	8
Produits à recevoir .....	9
Charges à payer .....	10
Charges et produits constatés d'avance .....	11
Provisions par nature.....	12
Effectifs - Rémunération .....	13



## FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

### I STRUCTURE DE L'ASSOCIATION »

Compte tenu de l'évolution de l'école de management ainsi que des remarques formulées par les CAC lors de l'arrêté des comptes 2007, le bureau a décidé de recruter un auditeur interne (Novembre 2008). Parallèlement, la décision a été prise d'internaliser la comptabilité au 1<sup>er</sup> janvier 2009 avec la mise en place d'un nouvel outil comptable ERP (Cegid), et au 01 janvier 2010 d'internaliser la paie.

Dans cette perspective, un DAF a été recruté en août 2008 en remplacement du secrétaire général partant en retraite fin 2008, et pour renforcer de façon plus générale la structure, courant 2008 un Directeur Général Adjoint a été nommé et un Directeur des Relations Entreprises a été recruté.

### II COMPTABILISATION DES PRODUITS « DROITS DE SCOLARITE »

Les droits de scolarité sont facturés selon la règle suivante :

- 50 % des droits en février 2008 pour l'année scolaire 2007-2008
- 50 % des droits en octobre / novembre pour l'année scolaire 2008-2009 et 10 % de cette facturation est comptabilisée en « produits constatés d'avance » (P.C.A).

Par ailleurs, les étudiants partis en année de césure sur l'année 2007-2008 ont été facturés de leur année de M2. Pour permettre une adéquation des charges et des produits, un premier report a été constaté fin 2007 pour 288 K€ par une comptabilisation en « produits constatés d'avance ». Cette modification se poursuit en 2008 par le transfert sur l'année 2009 d'un montant de 370 K€ correspondant à la comptabilisation de la période janvier à août 2009. Il s'agit de la finalisation de ce traitement. Toutes les autres facturations seront en correspondance avec les charges engagées.

### III ENGAGEMENTS RELATIFS AUX INDEMNITES DE DEPART EN RETRAITE

La convention cadre de l'Association EM Normandie prévoit une indemnité de fin de carrière. Les engagements sont évalués sur la base d'un calcul actuariel à partir des hypothèses suivantes :

- Age de départ à la retraite : 60 ans
- Taux de rotation du personnel calculé en fonction de la tranche d'ancienneté 8.38 %
- Taux de progression des salaires : 2 %
- Taux d'actualisation : 5.48 %
- Taux de charges sociales : Taux réel 2008

Le montant total comptabilisé au 31 décembre 2008 s'élève à 29 049 €.

## IV TAXES

L'école à été exonérée à compter de 2008 de la taxe sur les salaires suivant l'article 86 de la loi 2006-1771 du 30 décembre 2006 permettant aux établissements d'enseignement supérieur de bénéficier d'une exonération de cette taxe sur les rémunérations versées à compter du 01 septembre 2007.

## V RESULTAT DE L'EXERCICE 2008

Le résultat de l'exercice provisoire 2008 montre un déficit de - 689 508 € qui à été compensé par deux subventions à recevoir :

- Pour l'année de césure de 370.380 €
- D'équilibre de 319.128 €

## VI CONSOLIDATION

La loi du 01/08/2003 relative à la sécurité financière étend aux établissements publics de l'Etat l'obligation de publier des comptes consolidés dès lors que ces établissements contrôlent une ou plusieurs personnes morales ou qu'ils y exercent une influence.

La CCI du Havre entre dans ce cadre et consolide les comptes de l'Association.

## VI CONTROLE INTERNE

Depuis la création de l'EM Normandie et la réorganisation des services qui en a résulté du fait de son évolution sensible, il n'à pas été possible de mettre en place les procédures de contrôle interne adéquates. Depuis novembre 2008 un auditeur interne est présent à hauteur de 25% de temps et apportera pleinement ce support en 2009.

Parallèlement, l'implémentation d'un nouvel outil comptable au 01 janvier 2009 accompagné de la définition et mise en place des procédures et contrôles appropriés apportera la fiabilité et sécurité des processus financiers recherchées.

## REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- définition des méthodes comptables permettant une permanence d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

### I METHODE DE BASE

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

#### a) Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires - hors frais d'acquisition) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée d'utilisation prévue pour chaque bâtiment :

Les composants retenus sont :

➤ logiciels .....	1 � 3 ans
➤ matériel et outillage industriels .....	5 � 10 ans
➤ matériel de bureau et informatique .....	3 � 10 ans

#### b) Participations, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

#### c) Stocks

Cette rubrique concerne un stock de livres valorisés au prix d'achat. Une reprise totale du stock à été effectuée en 2008 car ces livres sont devenus obsolètes et ne sont plus d'actualité.

**d) Créances**

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable en retenant les taux de dépréciation suivants appliqués aux montants hors taxes :

- créances de 1 à 2 ans                      50 %
- créances supérieures à 2 ans            100 %

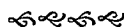
Cependant, fin 2008 une analyse plus fine a été pratiquée sur les créances concernées et nous avons exclu de cette règle celles concernant des étudiants en année de césure ou pour lesquelles des règlements ont été reçus en 2009 ou étaient en attente de réception.

**e) Engagements relatifs aux indemnités de départ en retraite**

Ces engagements sont provisionnés.

**II DEROGATIONS A LA METHODE DE BASE**

Les biens apportés par les CCI selon les traités d'apports sont immobilisés à leur valeur nette comptable en date du 1 janvier 2007 et amortis sur la durée restante par rapport à la date d'acquisition d'origine.



ETAT DES IMMOBILISATIONS EMN

CADRE A	IMMOBILISATIONS	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations	
			Réévaluation au cours de l'exercice	Acquisitions créations virements
	Frais d'établissement, de recherche et de développe	Total I		
	Autres postes d'immobilisations incorporelles	Total II	54 876	62 770
	Terrains			
Constructions	sur sol propre			
	sur sol d'autrui			
	installations générales, agencements & aménage	9 434		
	Installations techniques, matériel et outillage industriels	34 914		
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements & aménage	33 432		33 904
	Matériel de transport	1 218		
	Mat. bureau et informatique, mobilier	574 325		59 013
	Emballages récupérables et divers			
	Immobilisations corporelles en cours			
	Avances et acomptes			
		Total III	653 323	92 917
	Participations évaluées par mise en équivalence			
	Autres participations			
	Autres titres immobilisés			
	Prêts et autres immobilisations financières			
		Total IV		
		Total général (I + II + III + IV)	708 199	155 687

CADRE B	IMMOBILISATIONS	Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	Réévaluation légale Valeur d'origine en fin d'exercice
		Par virements	Par cessions		
	Frais d'établ., rech. & développ.	Total I			
	Autres postes d'immo. incorporelle:	Total II		117 646	
	Terrains				
Constructions	sur sol propre				
	sur sol d'autrui				
	installations générales, agencements et aménagements			9 434	
	Installations techniques, matériel & outillage industriels			34 914	
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements et aménagements divers			67 336	
	Matériel transport			1 218	
	Mat. bureau & informatique, mobilier			633 338	
	Emballages récupérables et divers				
	Immobilisations corporelles en cours				
	Avances et acomptes				
		Total III		746 240	
	Participations évaluées par mise en équivalence				
	Autres participations				
	Autres titres immobilisés				
	Prêts et autres immobilisations financières				
		Total IV			
		Total général (I + II + III + IV)		863 886	

ETAT DES AMORTISSEMENTS EMN

CADRE A		SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE			
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES		Montant des amortissements au début de l'exercice	Augmentations dotations de l'exercice	Diminutions : amortissements afférents aux éléments sortis de l'actif et reprises	Montant des amortissements à la fin de l'exercice
Frais d'établ., recherche & développement		Total I			
Autres postes d'immobilisations incorporelles		Total II	44 038	18 822	62 860
Terrains					
Constructions	sur sol propre				
	sur sol d'autrui				
installations générales, agencements et aménagements constructions		369	943		1 312
Installations techniques, matériel & outillage industriels		13 789	9 545		23 334
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements et aménagements divers	2 677	7 647		10 324
	Matériel transport	161	368		529
	Mat. bureau & informatique, mobilier	164 279	132 532		296 811
	Emballages récupérables et divers				
Total III		181 275	151 035		332 310
Total général (I + II + III)		225 313	169 857		395 170

CADRE B		VENTILATION DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE			CADRE C		MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES		Amortiss. linéaires	Amortiss. dégressifs	Amortiss. exceptionnels	Dotations	Reprises	
Frais d'établ., rech. & développ.		Total I					
Autres postes d'immo. incorporelle:		Total II	18 822				
Terrains							
Constructions	sur sol propre						
	sur sol d'autrui						
installations générales, agencements et aménagements		943					
Installations techniques, matériel & outillage industriel		9 545					
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements et aménagements	7 647					
	Matériel transport	368					
	Mat. bureau & informatique, mobilier	132 532					
	Emballages récupérables et divers						
Total III		151 035					
Total général (I + II + III)		169 857					

CADRE D		MOUVEMENTS DE L'EXERCICE AFFECTANT LES CHARGES REPARTIES SUR PLUSIEURS EXERCICES			
		Montant net au début de l'exercice	Augmentations	Dotations de l'exercice aux amortissements	Montant net à la fin de l'exercice
Charges à répartir sur plusieurs exercices					
Primes de remboursement des obligations					

**PROVISIONS INSCRITES AU BILAN**

NATURE DES PROVISIONS		Montant au début de l'exercice	AUGMENTATIONS : dotations de l'exercice	DIMINUTIONS : reprises de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
<b>PROVISIONS REGLEMENTEES :</b>					
Provisions pour reconstitution des gisements miniers et pétroliers					
Provisions pour investissements					
Provisions pour hausse des prix					
Provision pour fluctuation des cours					
Amortissements dérogatoires					
Provisions fiscales pour implantations à l'étranger constituées avant le					
Autres provisions réglementées					
<b>Total I</b>					
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES :</b>					
Provisions pour litiges					
Provisions pour garanties données aux clients					
Provisions pour pertes sur marchés à terme					
Provisions pour amendes et pénalités					
Provisions pour pertes de change					
Provisions pour pensions et obligations similaires					
Provisions pour impôts					
Provisions pour renouvellement des immobilisations					
Provisions pour grosses réparations					
Provisions pour charges sociales et fiscales sur congés à payer					
Autres provisions pour risques et charges *		46 717	29 049	46 717	29 049
<b>Total II</b>		46 717	29 049	46 717	29 049
<b>PROVISIONS POUR DEPRECIATION :</b>					
Sur immobilisations	incorporelles				
	corporelles				
	titres mis en équivalence et participation				
	autres immobilisations financières				
Sur stocks en cours					
Sur comptes clients					
Autres provisions pour dépréciation		22 231	38 303	13 612	46 921
<b>Total III</b>		22 231	38 303	13 612	46 921
<b>Total général (I + II + III)</b>		68 948	67 352	60 329	75 971
Dont dotations et reprises	d'exploitation		67 352	60 329	
	financières				
	exceptionnelles				

**ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES**

CADRE A		ETAT DES CREANCES		Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE :</b>						
Créances rattachées à des participations						
Prêts (1) (2)						
Autres immobilisations financières						
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT :</b>						
Clients douteux ou litigieux						
Autres créances clients				2 840 787	2 840 787	
Créance représentative de titres prêtés		Provision pour dépréciation antérieurement constituée				
Personnel et comptes rattachés						
Sécurité sociale et autres organismes sociaux				12 118	12 118	
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices					
	Taxe sur la valeur ajoutée					
	Autres impôts, taxes et versements assimilés					
	Divers		967 321	967 321		
Groupe et associés (2)						
Débiteurs divers				357 790	357 790	
Charges constatées d'avance				235 152	235 152	
<b>TOTAUX</b>				<b>4 413 168</b>	<b>4 413 168</b>	
<b>RENOIS :</b>						
(1)	Montant des	Prêts accordés en cours d'exercice		-		
		Remboursements obtenus en cours d'exercice				
(2)	Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)					

CADRE B		ETAT DES DETTES		Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles (1)							
Autres emprunts obligataires (1)							
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (1)	à 2 ans maximum à l'origine						
	à plus de 2 ans à l'origine						
Emprunts et dettes financières divers (1) (2)							
Fournisseurs et comptes rattachés				2 248 910	2 248 910		
Personnel et comptes rattachés				174 004	174 004		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux				565 594	565 594		
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices						
	Taxe sur la valeur ajoutée		7 245	7 245			
	Obligations cautionnées						
	Autres impôts, taxes et versements assimilés						
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				34 325	34 325		
Groupe et associés (2)							
Autres dettes				462 454	462 454		
Dette représentative de titres empruntés							
Produits constatés d'avance				708 758	708 758		
<b>TOTAUX</b>				<b>4 201 289</b>	<b>4 201 289</b>		
<b>RENOIS :</b>							
(1)	Emprunts soucrits en cours d'exercice						
	Emprunts remboursés en cours d'exercice						
(2)	Montant des divers emprunts et dettes contractés auprès des associés personnes						



**PRODUITS A RECEVOIR**

Montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan :	MONTANT
Créances rattachées à des participations.....	
Autres immobilisations financières.....	
Créances clients et comptes rattachés.....	103 751
Autres créances.....	1 764 936
Disponibilités.....	
<b>TOTAL</b>	<b>1 868 687</b>

**CHARGES A PAYER**

Montant des charges à payer inclus dans les postes suivants du bilan :	MONTANT
Emprunts obligataires convertibles.....	
Autres emprunts obligataires.....	
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit.....	
Emprunts et dettes financières divers.....	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés.....	471 930
Dettes fiscales et sociales.....	254 045
Autres dettes.....	34 723
<b>TOTAL</b>	<b>760 698</b>

## CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Charges et produits constatés d'avance	CHARGES	PRODUITS
Charges/produits d'exploitation.....	235 152	708 758
Charges/produits financiers.....		
Charges/produits exceptionnels.....		
<b>TOTAL</b>	<b>235 152</b>	<b>708 758</b>

## PROVISIONS PAR NATURE

Provisions pour risques et charges	MONTANT
Provisions Indemnités de retraite	29 049
Provisions Médailles du travail	
TOTAL	29 049

**EFFECTIFS**

Catégorie de personnel	au 01 janvier 2008	au 31 décembre 2008	Variation
<b>Personnel Association</b>	49	75	26
<i>dont contrat à durée déterminée</i>	10	2	-8
<b>Personnel mis à disposition par la CCI du Havre</b>	36	24	-12
<b>Personnel mis à disposition par la CCI de Caen</b>	33	30	-3
<b>TOTAL</b>	<b>118</b>	<b>129</b>	<b>11</b>

**MONTANT DES 3 PLUS HAUTES REMUNERATIONS**

La rémunération brute annuelle (hors éléments liés à une cessation d'activité) des 3 plus hautes rémunérations a représenté pour 2008 un montant global de 309 944 €