



**KPMG Entreprises
Estuaire**
70 rue Charles Laffitte
B.P. 1124
76063 Le Havre Cedex
France



Mazars
186, boulevard François 1^{er}
76600 Le Havre

Ecole de Management de Normandie

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2009
Ecole de Management de Normandie
30, rue de Richelieu - 76600 Le Havre
Ce rapport contient 21 pages



**KPMG Entreprises
Estuaire**
70 rue Charles Laffitte
B.P. 1124
76063 Le Havre Cedex
France



Mazars
186, boulevard François 1^{er}
76600 Le Havre

Ecole de Management de Normandie

Siège social : 30, rue de Richelieu - 76600 Le Havre

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2009

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2009, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association Ecole de Management de Normandie, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

1 Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le paragraphe VIII « Résultat de l'exercice » 2009 de l'annexe.

2 Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Estimations comptables

Une provision a été constituée pour couvrir les risques relatifs à l'invalidité de l'accord RTT, tel que décrit en note VI de l'annexe.

Dans le cadre de nos appréciations, nous nous sommes assurés du caractère raisonnable de ces estimations.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.


3 Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux membres de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

Le Havre, le vendredi 2 avril 2010

KPMG Entreprises
Département de KPMG S.A.


Thomas Fécamp
Associé

Le Havre, le vendredi 2 avril 2010

Mazars


Joël Thomas
Associé

| | Brut | Amortissements Dépréciations | Net au 31/12/2009 | Net au 31/12/2008 |
|---|------------------|---------------------------------|----------------------|----------------------|
| ACTIF | | | | |
| CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE | | | | |
| Immobilisations incorporelles | | | | |
| Frais d'établissement | | | | |
| Frais de recherche et de développement | | | | |
| Concessions, brevets et droits assimilés | 121 181 | 91 349 | 29 832 | 54 786 |
| Fonds commercial | | | | |
| Autres immobilisations incorporelles | | | | |
| Immobilisations corporelles | | | | |
| Terrains | | | | |
| Constructions | 9 434 | 2 256 | 7 178 | 8 121 |
| Installations techniques, matériel et outillage | 46 620 | 30 255 | 16 365 | 24 151 |
| Autres immobilisations corporelles | 817 687 | 414 732 | 402 954 | 381 657 |
| Immob. en cours / Avances & acomptes | 47 063 | | 47 063 | |
| Immobilisations financières | | | | |
| Participations et créances rattachées | | | | |
| Autres titres immobilisés | | | | |
| Prêts | 9 168 | | 9 168 | |
| Autres immobilisations financières | | | | |
| ACTIF IMMOBILISE | 1 051 153 | 538 592 | 512 561 | 468 716 |
| Stocks | | | | |
| Matières premières et autres approv. | | | | |
| En cours de production de biens | | | | |
| En cours de production de services | | | | |
| Produits intermédiaires et finis | | | | |
| Marchandises | | | | |
| Créances | | | | |
| Clients et comptes rattachés | 2 544 153 | 98 264 | 2 445 888 | 1 700 640 |
| Fournisseurs débiteurs | 238 871 | | 238 871 | 207 267 |
| Personnel | 24 696 | | 24 696 | 12 119 |
| Etat, Impôts sur les bénéfices | | | | |
| Etat, Taxes sur le chiffre d'affaires | | | | |
| Autres créances | 1 286 358 | | 1 286 358 | 1 807 351 |
| Divers | | | | |
| Avances et acomptes versés sur commandes | 12 179 | | 12 179 | 113 437 |
| Valeurs mobilières de placement | | | | 129 458 |
| Disponibilités | 673 595 | | 673 595 | 160 822 |
| Charges constatées d'avance | 256 281 | | 256 281 | 235 152 |
| ACTIF CIRCULANT | 5 036 133 | 98 264 | 4 937 868 | 4 366 248 |
| Charges à répartir sur plusieurs exercices | | | | |
| Prime de remboursement des obligations | | | | |
| Ecart de conversion - Actif | | | | |
| COMPTES DE REGULARISATION | | | | |
| TOTAL ACTIF | 6 087 285 | 636 857 | 5 450 429 | 4 834 964 |

Certifié régulier et sincère
KPMG S.A.
Commissaire aux Comptes

| | Net au 31/12/2009 | Net au 31/12/2008 |
|---|----------------------|----------------------|
| PASSIF | | |
| Capital social ou individuel | 525 025 | 525 025 |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport, ... | | |
| Ecart de réévaluation | | |
| Réserve légale | | |
| Réserves statutaires ou contractuelles | | |
| Réserves réglementées | | |
| Autres réserves | | |
| Report à nouveau | 71 730 | 71 730 |
| Résultat de l'exercice | | |
| Subventions d'investissement | 945 | 7 869 |
| Provisions réglementées | | |
| CAPITAUX PROPRES | 597 700 | 604 624 |
| Produits des émissions de titres participatifs | | |
| Avances conditionnées | | |
| AUTRES FONDS PROPRES | | |
| Provisions pour risques | 358 907 | |
| Provisions pour charges | 68 845 | 29 049 |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | 427 752 | 29 049 |
| Emprunts obligataires convertibles | | |
| Autres emprunts obligataires | | |
| <i>Emprunts</i> | | |
| <i>Découverts et concours bancaires</i> | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits | | |
| Emprunts et dettes financières diverses | | |
| Emprunts et dettes financières diverses - Associés | | |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours | 120 534 | 53 746 |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 1 823 930 | 2 248 910 |
| <i>Personnel</i> | 393 016 | 174 004 |
| <i>Organismes sociaux</i> | 983 925 | 565 595 |
| <i>Etat, Impôts sur les bénéfiques</i> | | |
| <i>Etat, Taxes sur le chiffre d'affaires</i> | 4 803 | 7 245 |
| <i>Etat, Obligations cautionnées</i> | | |
| <i>Autres dettes fiscales et sociales</i> | | |
| Dettes fiscales et sociales | 1 381 745 | 746 844 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 8 810 | 34 325 |
| Autres dettes | 116 357 | 408 708 |
| Produits constatés d'avance | 973 602 | 708 758 |
| DETTES | 4 424 977 | 4 201 290 |
| Ecart de conversion - Passif | | |
| TOTAL PASSIF | 5 450 429 | 4 834 964 |

Certifié régulier et sincère
KPMG S.A.
Commissaire aux Comptes

| | 31/12/09 | 31/12/08 | Abs.(M) | Abs.(%) |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| PRODUITS | | | | |
| Ventes de marchandises | 739 | 834 | -95 | -11,35 |
| Production vendue | 9 819 507 | 7 880 641 | 1 938 867 | 24,60 |
| Production stockée | | | | |
| Subventions d'exploitation | 5 509 034 | 5 357 756 | 151 279 | 2,82 |
| Autres produits | 102 065 | 106 287 | -4 221 | -3,97 |
| Total | 15 431 347 | 13 345 517 | 2 085 829 | 15,63 |
| CONSOMMATION M/SES & MAT | | | | |
| Achats de marchandises | | | | |
| Variation de stock (m/ses) | | | | |
| Achats de m.p & aut.approv. | | | | |
| Variation de stock (m.p.) | | 13 482 | -13 482 | -100,00 |
| Autres achats & charges externes | 5 950 726 | 7 585 793 | -1 635 067 | -21,55 |
| Total | 5 950 726 | 7 599 275 | -1 648 550 | -21,69 |
| MARGE SUR M/SES & MAT | 9 480 621 | 5 746 242 | 3 734 379 | 64,99 |
| CHARGES | | | | |
| Impôts, taxes et vers. assim. | 242 313 | 113 545 | 128 769 | 113,41 |
| Salaires et Traitements | 5 606 487 | 3 682 426 | 1 924 061 | 52,25 |
| Charges sociales | 2 574 454 | 1 539 439 | 1 035 016 | 67,23 |
| Amortissements et provisions | 247 707 | 237 209 | 10 497 | 4,43 |
| Autres charges | 401 390 | 226 313 | 175 077 | 77,36 |
| Total | 9 072 351 | 5 798 931 | 3 273 420 | 56,45 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | 408 270 | -52 689 | 460 959 | -874,87 |
| Produits financiers | 6 224 | 33 143 | -26 919 | -81,22 |
| Charges financières | 4 | 304 | -301 | -98,82 |
| Résultat financier | 6 221 | 32 839 | -26 618 | -81,06 |
| Opérations en commun | | | | |
| RESULTAT COURANT | 414 491 | -19 851 | 434 341 | NS |
| Produits exceptionnels | 25 856 | 30 252 | -4 395 | -14,53 |
| Charges exceptionnelles | 440 347 | 10 401 | 429 946 | NS |
| Résultat exceptionnel | -414 491 | 19 851 | -434 341 | NS |
| Participation des salariés | | | | |
| Impôts sur les bénéfices | | | | |
| RESULTAT DE L'EXERCICE | | | | |

Certifié régulier et sincère
KPMG S.A.
Commissaire aux Comptes

ECOLE DE MANAGEMENT

2009

Période du 01/01/2009 au 31/12/2009

Annexe

**Certifié régulier et sincère
KPMG S.A.
Commissaire aux Comptes**

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- définition des méthodes comptables permettant une permanence d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

I METHODE DE BASE

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

a) Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires - hors frais d'acquisition) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée d'utilisation prévue pour chaque bâtiment :

Les composants retenus sont :

- | | |
|---|------------|
| ➤ logiciels | 1 à 3 ans |
| ➤ matériel et outillage industriels | 5 à 10 ans |
| ➤ matériel de bureau et informatique..... | 3 à 10 ans |

b) Participations, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

**Certifié régulier et sincère
KPMG S.A.
Commissaire aux Comptes**

d) Créances

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable en retenant les taux de dépréciation suivants appliqués aux montants hors taxes :

- créances de 1 à 2 ans 50 %
- créances supérieures à 2 ans 100 %

Sont exclus de cette règle les étudiants présents à l'école ou pas encore diplômés et les entreprises partenaires

e) Engagements relatifs aux indemnités de départ en retraite

La convention cadre de l'Association EM Normandie prévoit une indemnité de fin de carrière. Les engagements sont évalués sur la base d'un calcul actuariel à partir des hypothèses suivantes :

- Age de départ à la retraite : 65 ans
- Taux de progression des salaires : 2 %
- Taux d'actualisation : 3.50 %
- Taux de charges sociales : Taux réel 2009

Le montant total comptabilisé au 31 décembre 2009 s'élève à 52 375,49 €.

Ces engagements sont provisionnés en provisions pour Risques et Charges dont le détail est reporté dans le tableau des provisions.

II DEROGATIONS A LA METHODE DE BASE

Les biens apportés par les CCI selon les traités d'apports sont immobilisés à leur valeur nette comptable en date du 1 janvier 2007 et amortis sur la durée restante par rapport à la date d'acquisition d'origine.

Certifié régulier et sincère
KPMG S.A.
Commissaire aux Comptes

I STRUCTURE DE L'ASSOCIATION

Démarrage du nouvel outil comptable CEGID depuis le 1^{er} mars 2009. Une révision des processus de travail et une formalisation des procédures comptables ont été effectuées.

Parallèlement, l'école s'est attachée les services d'un expert-comptable pour l'accompagner dans les arrêtés des comptes et d'un contrôleur interne pour s'assurer du respect des procédures.

Sur Deauville, inauguration des nouveaux locaux en octobre 2009 pour faciliter l'accueil de nos formations touristiques et RH. Ces programmes seront rejoints en 2010 par l'ouverture du Ms Systèmes d'informations.

Au niveau des ressources humaines, l'ensemble du personnel mis à disposition a rejoint l'association selon les accords signés avec les Chambres de Commerce et d'industrie. Application de la convention collective de l'enseignement privé hors contrat (EPHC). Création d'une nouvelle fonction (Chargée de cours) qui a permis l'embauche de 12 personnes en CDI partiels et alignement des bornages horaires des intervenants extérieurs avec la convention collective.

II COMPTABILISATION DES PRODUITS « DROITS DE SCOLARITE »

Les droits de scolarité formation initiale sont facturés selon la règle suivante :

- 50 % des droits en février 2009 pour l'année scolaire 2008-2009
- 50 % des droits en octobre / novembre pour l'année scolaire 2009-2010 et 10 % de cette facturation est comptabilisée en « produits constatés d'avance » (P.C.A).

III CONTRIBUTION DES CHAMBRES DE COMMERCES ET D'INDUSTRIE

Les Chambre de Commerces et d'Industrie de Caen et du Havre ont voté une subvention exceptionnelle de 1,3 M€ pour accompagner l'école dans son plan de développement. Ces subventions concernent les exercices 2009 et 2010 et se répartissent de façon égale sur les deux exercices.

IV RETRAITE SUPPLEMENTAIRE

Mise en place à partir du 1^{er} janvier 2009 d'une retraite supplémentaire pour l'ensemble du personnel à un taux de 2% sur la masse salariale brute dont 1,50% à la charge de l'employeur.

V FRAIS DE PERSONNEL

Compte tenu du passage de l'ensemble du personnel mis à disposition sous le statut association, une diminution importante est notée sur le poste frais de personnels extérieurs qui se compense avec une forte augmentation sur le poste des salaires auquel s'ajoute les recrutements de l'année.

Les provisions Congés payés ont également enregistré une forte augmentation dû au nombre important de recrutements, à l'augmentation des jours accordés par la convention EPHC et à la reprise des jours d'ancienneté acquis par le personnel des chambres de commerce et d'industrie.

Certifié régulier et sincère
KPMG S.A.
Commissaire aux Comptes

VI PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES

Suite au contrôle de l'inspection du travail qui a invalidé notre accord RTT existant, une provision de 358 907€ a été constituée pour la non-application de la loi TEPA. Le risque maximum évalué pour les années 2007, 2008, 2009 est valorisé à 855 336€. Après analyses et conseils de notre avocat, le bureau de l'association a décidé de retenir le montant ci-dessus en provisions.

VII TAXES

L'école a été exonérée à compter de 2008 de la taxe sur les salaires suivant l'article 86 de la loi 2006-1771 du 30 décembre 2006 permettant aux établissements d'enseignement supérieur de bénéficier d'une exonération de cette taxe sur les rémunérations versées à compter du 01 septembre 2007.

Compte tenu de l'application de la convention collective EPHC, le taux applicable pour la formation professionnelle est fixé à 2,7 % de la masse salariale incluant les intervenants extérieurs.

VIII RESULTAT DE L'EXERCICE 2009

Le résultat de l'exercice provisoire 2009 montre un résultat négatif de -252 839 € correspondant à un résultat positif de 106 068 € et d'une provision pour risques et charges d'un montant de 358 907€. Ce résultat a été compensé par une subvention à recevoir de la CCI du Havre pour un montant de 252 839 €.

IX CONSOLIDATION

La loi du 01/08/2003 relative à la sécurité financière étend aux établissements publics de l'Etat l'obligation de publier des comptes consolidés dès lors que ces établissements contrôlent une ou plusieurs personnes morales ou qu'ils y exercent une influence.

La CCI du Havre entre dans ce cadre et consolide les comptes de l'Association.

**Certifié régulier et sincère
KPMG S.A.
Commissaire aux Comptes**

IMMOBILISATIONS CADRE A

| | Valeur brute Début d'exercice | Augmentations : Réévaluations | Augmentations : Acquisitions |
|--|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| CADRE A | | | |
| Immobilisations incorporelles | | | |
| Frais d'établissement et de développe | | | |
| Autres postes d'immos incorporelles | 117 646 | | 3 535 |
| Immobilisations corporelles | | | |
| Terrains | | | |
| Constructions sur sol propre | | | |
| Constructions sur sol d'autrui | | | |
| Instal. générales, agenc. et aménag. constructions | 9 434 | | |
| Installations tech., matériel et outillage industriels | 48 656 | | |
| Installations générales, agenc. et aménag. divers | 53 595 | | 35 567 |
| Matériel de transport | 1 218 | | |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier | 633 337 | | 96 991 |
| Emballages récupérables et divers | | | |
| Immobilisations corporelles en cours | | | 47 063 |
| Avances et acomptes | | | |
| | 746 239 | | 179 621 |
| Immobilisations financières | | | |
| Participations évaluées par mise en équivalence | | | |
| Autres participations | | | |
| Autres titres immobilisés | | | |
| Prêts et autres immobilisations financières | | | 9 167 |
| | | | 9 167 |
| TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III) | 863 885 | | 192 323 |

**Certifié régulier et sincère
KPMG S.A.
Commissaire aux Comptes**

| | Diminutions Par virement | Diminutions Par cession | Valeur brute fin d'exercice | Réévaluations Valeur d'origine |
|--|-----------------------------|----------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
| CADRE B | | | | |
| Immobilisations incorporelles | | | | |
| Frais d'établissement et de dévelop | | | | |
| Autres postes d'immos incorporell | | | 121 181 | |
| Immobilisations corporelles | | | | |
| Terrains | | | | |
| Constructions sur sol propre | | | | |
| Constructions sur sol d'autrui | | | | |
| Instal. géné. agenc., aménag., constr. | | | 9 434 | |
| Instal. tech., matériel et outillage industriels | | 2 035 | 46 620 | |
| Instal. générales, agencements et aménag. divers | | | 89 161 | |
| Matériel de transport | | | 1 218 | |
| Matériel de bureau et info. mobilier | | 3 021 | 727 307 | |
| Emballages récupérables et divers | | | | |
| Immobilisations corporelles en cours | | | 47 063 | |
| Avances et acomptes | | | | |
| Tot | | 5 056 | 920 804 | |
| Immobilisations financières | | | | |
| Particip. évaluées par mise en équival. | | | | |
| Autres participations | | | | |
| Autres titres immobilisés | | | | |
| Prêts et autres immos financières | | | 9 168 | |
| Tot | | | 9 168 | |
| TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV) | | 5 056 | 1 051 153 | |

Certifié régulier et sincère
KPMG S.A.
Commissaire aux Comptes

| | Valeur en début d'exercice | Augmentations dotations | Diminutions sorties reprises | Valeur en fin d'exercice |
|---|-------------------------------|----------------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| Immobilisations incorporelles | | | | |
| Frais d'établissement et de dévelop | | | | |
| Autres immobilisations incorporell | 62 860 | 28 501 | 13 | 91 349 |
| Immobilisations corporelles | | | | |
| Terrains | | | | |
| Constructions sur sol propre | | | | |
| Constructions sur sol d'autrui | | | | |
| Install. générales, agenc. et aménagements co | 1 312 | 943 | | 2 256 |
| Install. techniques, matériel et outillage industri | 24 504 | 7 785 | 2 035 | 30 255 |
| Install. générales, agencements et aménageme | 9 153 | 9 519 | | 18 672 |
| Matériel de transport | 529 | 368 | | 896 |
| Matériel de bureau et informatique , mobilier | 296 811 | 101 365 | 3 021 | 395 164 |
| Emballages récupérables et divers | | | | |
| Tot | 332 309 | 119 980 | 5 056 | 447 243 |
| TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III) | 395 169 | 148 481 | 5 069 | 538 592 |

certifié régulier et sincère
 KPMG S.A.
 Commissaire aux Comptes

| | Provisions au début de l'exercice | Dotations de l'exercice | Reprises de l'exercice | Provisions à la fin de l'exercice |
|------------------------------|---|----------------------------|---------------------------|---|
| Provisions réglementées | | | | |
| Provisions pour risques | | 358 907 | | 358 907 |
| Provisions pour charges | 29 049 | 39 795 | | 68 845 |
| Provisions pour dépréciation | 46 922 | 59 432 | 8 089 | 98 264 |
| Total | 75 971 | 458 134 | 8 089 | 526 016 |
| Exploitation | | 99 227 | 8 089 | |
| Financières | | | | |
| Exceptionnelles | | 358 907 | | |

Certifié régulier et sincère
KPMG S.A.
Commissaire aux Comptes

ETAT DES CREANCES

| | Montant brut | Echéances à moins d'un an | Echéances à plus d'un an |
|--|------------------|---------------------------|--------------------------|
| Créances de l'actif immobilisé : | | | |
| Créances rattachées à des participations | | | |
| Prêts | 9 168 | | 9 168 |
| Autres | | | |
| Créances de l'actif circulant : | | | |
| Créances Clients et Comptes rattachés | 2 544 153 | 2 437 028 | 107 124 |
| Autres | 1 549 924 | 1 549 924 | |
| Capital souscrit - appelé, non versé | | | |
| Charges constatées d'avance | 256 281 | 256 281 | |
| TOTAL | 4 359 526 | 4 243 233 | 116 292 |
| Prêts accordés en cours d'exercice | | | |
| Prêts récupérés en cours d'exercice | | | |

ETAT DES DETTES

| | Montant brut | Echéances à moins d'un an | Echéances à plus d'un an | Echéances à plus de 5 ans |
|---|------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|
| Emprunts obligataires convertibles | | | | |
| Autres emprunts obligataires | | | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit dont : | | | | |
| - à 2 ans au maximum à l'origine | | | | |
| - à plus de 2 ans à l'origine | | | | |
| Emprunts et dettes financières divers | | | | |
| Dettes Fournisseurs et comptes rattachés | 1 823 930 | 1 823 930 | | |
| Dettes fiscales et sociales | 1 381 745 | 1 381 745 | | |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 8 810 | 8 810 | | |
| Autres dettes | 236 891 | 236 891 | | |
| Produits constatés d'avance | 973 602 | 973 602 | | |
| TOTAL | 4 424 977 | 4 424 977 | | |
| Emprunts souscrits en cours d'exercice | | | | |
| Emprunts remboursés sur l'exercice | | | | |

**Certifié régulier et sincère
KPMG S.A.
Commissaire aux Comptes**

| | Montant |
|--|----------------|
| Emprunts obligataires convertibles | |
| Autres emprunts obligataires | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | |
| Emprunts et dettes financières divers | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 418 574 |
| Dettes fiscales et sociales | 545 874 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | |
| Autres dettes | 14 186 |
| Total | 978 634 |

**Certifié régulier et sincère
KPMG S.A.
Commissaire aux Comptes**

| | Montant |
|--|------------------|
| Créances rattachées à des participations | |
| Autres immobilisations financières | |
| Créances clients et comptes rattachés | 136 415 |
| Autres créances | 1 449 979 |
| Disponibilités | |
| Total | 1 586 394 |

Certifié régulier et sincère
KPMG S.A.
Commissaire aux Comptes

| | Montant |
|-------------------------|----------------|
| Charges d'exploitation | 256 281 |
| Charges financières | |
| Charges exceptionnelles | |
| Total | 256 281 |

Certifié régulier et sincère
KPMG S.A.
Commissaire aux Comptes

| | Montant |
|-------------------------|----------------|
| Produits d'exploitation | 973 602 |
| Produits financiers | |
| Produits exceptionnels | |
| Total | 973 602 |

Certifié régulier et sincère
KPMG S.A.
Commissaire aux Comptes

| Catégorie de personnel | au 01 janvier 2009 | au 31 décembre 2009 | Variation |
|--|-----------------------|---------------------------|-----------|
| Personnel Association | 75 | 127 | 52 |
| <i>dont contrat à durée déterminée</i> | 2 | 10 | 8 |
| Personnel mis à disposition par la CCI du Havre | 24 | 7 | -17 |
| Personnel mis à disposition par la CCI de Caen | 30 | 10 | -20 |
| TOTAL | 129 | 144 | 15 |

Certifié régulier et sincère
KPMG S.A.
Commissaire aux Comptes

MONTANT DES 3 PLUS HAUTES REMUNERATIONS

La rémunération brute annuelle (hors éléments liés à une cessation d'activité) des 3 plus hautes rémunérations a représenté pour 2009 un montant global de 314 800 €