



ORGANISATION POUR LA SANTÉ ET L'ACCUEIL

Siège social

01110 Hauteville-Lompnes

Secrétariat général

51, rue de la Bourse - 69002 LYON

Documents financiers

Exercice 2010

Juin 2011

Copie certifiée conforme
Fait à Lyon, le 20 juin 2011

Le Trésorier

Jean-Pierre Thuilière

Le Président

Jean-Claude Michelon

Association ORSAC

Exercice clos le 31 décembre 2010

**Rapport du commissaire aux comptes
sur les comptes annuels**

Pascal SELIGNAN

Pascal SELIGNAN

Tour Oxygène
10-12, boulevard Marius Vivier Merle
69393 Lyon Cedex 03

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie régionale de Lyon

Association ORSAC

Exercice clos le 31 décembre 2010

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Aux Membres de l'Association,

En exécution de la mission qui m'a été confiée par votre assemblée générale, je vous présente mon rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010 sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'Association ORSAC, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de mes appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il m'appartient, sur la base de mon audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Opinion sur les comptes annuels

J'ai effectué mon audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. J'estime que les éléments que j'ai collectés sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion.

Je certifie que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de mes appréciations, je vous informe que les appréciations auxquelles j'ai procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de ma démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de mon opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III. Vérifications et informations spécifiques

J'ai également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Je n'ai pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux membres de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

Lyon, le 31 mai 2011

Le Commissaire aux Comptes

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'P' followed by a cursive 'S' and a horizontal line at the end.

Pascal SELIGNAN



ORGANISATION POUR LA SANTÉ ET L'ACCUEIL

Siège social
01110 Hauteville-Lompnes

Secrétariat général
51 rue de la Bourse
69002 Lyon

Bilan au 31/12/2010

Compte de résultat 2010

ORSAC

BILAN AU 31 DECEMBRE 2010

COMPTES SOCIAUX

ACTIF	Exercice 2010			Exercice 2009
	Montant Brut	Amortissements Provisions	Montant Net	Montant Net
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	4 329 847	2 630 502	1 699 345	1 159 929
Frais d'établissement	306 986	218 199	88 787	135 856
Concessions,brevets, licences	3 960 661	2 410 102	1 550 558	933 828
Immobilisations incorporelles en cours	62 201	2 201	60 000	80 498
Autres	-	-	-	9 746
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	178 311 148	93 758 040	84 553 108	81 723 330
Terrains	4 063 080	574 231	3 488 849	3 373 792
Constructions	139 298 973	69 352 389	69 946 584	67 106 480
Installations techniques,matériel et outill	12 448 868	9 355 420	3 093 448	2 992 546
Autres	19 013 038	14 475 999	4 537 039	3 920 977
Immobilisations corporelles en cours	3 487 189		3 487 189	4 329 536
Avces et acptes versés/cdes d'immo				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	5 429 224	35 994	5 393 230	5 403 109
Participations	500		500	
Autres titres immobilisés	57 036	-	57 036	75 803
Prêts	32 140	-	32 140	24 696
Dépôts et cautionnements	183 768	-	183 768	171 218
Autres	5 155 780	35 994	5 119 786	5 131 392
TOTAL 1	188 070 220	96 424 536	91 645 683	88 286 368
Compte de liaison	-		-	-
TOTAL 2	-	-	-	-
STOCKS ET EN-COURS	1 264 746	-	1 264 746	1 178 767
Matières premières et fournitures	138 768	-	138 768	178 433
Autres approvisionnements	695 983		695 983	654 620
En-cours de production	180 306		180 306	151 254
Produits finis	119 731		119 731	111 790
Marchandises	129 958		129 958	82 670
AVANCES ET ACOMPTES VERSES/COMMANDES				
CREANCES	10 595 021	457 764	10 137 257	9 884 980
Créances redevables et ctes rattachés	8 352 789	457 764	7 895 025	7 424 991
Créances diverses	2 242 232		2 242 232	2 459 989
VALEURS MOBIL DE PLACEMENT	9 221 019		9 221 019	20 453 635
DISPONIBILITES	16 046 233		16 046 233	2 344 665
Charges constatées d'avance	361 413		361 413	319 920
TOTAL 3	37 488 432	457 764	37 030 668	34 181 967
TOTAL GENERAL (1+2+3)	225 558 652	96 882 301	128 676 351	122 468 335

ORSAC

BILAN AU 31 DECEMBRE 2010
COMPTES SOCIAUX

PASSIF	Exercice 2010	Exercice 2009
FONDS ASSOCIATIFS SANS DROIT DE REPRISE	26 670 386	26 531 999
FONDS ASSOCIATIFS AVEC DROIT DE REPRISE		
Subventions à caractère de dotation	479 505	459 451
RESERVES		
Excédents affectés à l'investissement	20 028 597	16 263 938
Réserve de trésorerie	6 635 501	6 635 501
Réserve de compensation	2 162 669	1 569 374
Autres réserves	264 614	264 614
REPORT A NOUVEAU	-7 575 393	-7 528 696
RESULTAT	2 501 711	4 380 093
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT RENOUVELABLES	2 912 515	2 426 693
PROVISIONS REGLEMENTEES		
Provisions pour réserves de trésorerie	2 501 673	2 501 673
Différences sur réalisations d'actif	707 234	729 888
Autres provisions réglementées	1 453 597	1 212 497
TOTAL 1	58 742 608	55 447 024
Compte de liaison	0	0
TOTAL 2	0	0
Provisions pour risques et charges	990 935	937 391
TOTAL 3	990 935	937 391
Fonds dédiés	2 401 508	1 607 891
TOTAL 4	2 401 508	1 607 891
DETTES FINANCIERES		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits	38 906 508	36 694 837
Dettes financières diverses	483 772	464 469
REDEVABLES CREDITEURS		
Avances reçues	20 514	131 532
Autres	0	119 998
DETTES D'EXPLOITATION		
Fournisseurs	4 677 351	4 395 188
Dettes fiscales et sociales	20 330 916	19 672 073
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations	788 685	958 484
Autres dettes	1 174 679	1 955 432
Biens des malades et majeurs protégés		
Produits constatés d'avance	158 876	84 016
TOTAL 5	66 541 300	64 476 028
TOTAL GENERAL (1+2+3+4+5)	128 676 351	122 468 335

ORSAC
Compte de résultat 2010

Cumul	31-déc-10	31-déc-09
Ventes et Prestations	7 613 483	5 732 834
Produits d'activité	141 808 189	141 737 828
Total du chiffre d'affaires	149 421 673	147 470 662
Subventions	5 015 667	2 773 995
Cotisations	1 151	1 136
Produits annexes	158 939	64 451
Remboursements frais de personnel et autres	3 056 478	5 129 718
Produits de gestion courante	58 062	312 251
Reprises sur provisions et transferts de charges	1 681 816	2 230 956
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	159 393 785.56	157 983 169
Achats de marchandises	687 404	584 350
Achats	11 664 168	11 394 608
Services extérieurs	17 381 532	16 870 669
Impôts	589 181	608 444
Charges de personnel	116 087 823	114 284 678
Amortissements	7 326 940	6 849 157
Provisions	877 808	1 164 723
Autres charges de gestion	269 553	309 253
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	154 884 408	152 065 882
RESULTAT D'EXPLOITATION	4 509 378	5 917 288
Produits financiers	138 554	448 745
Charges financières	1 568 392	1 439 648
RESULTAT FINANCIER	- 1 429 838	- 990 903
Produits exceptionnels	753 928	516 047
Charges exceptionnelles	538 139	232 787
RESULTAT EXCEPTIONNEL	215 789	283 260
Reprises réalisées sur fonds dédiés	357 852	123 400
Dotations sur fonds dédiés	- 1 151 469	- 952 952
Engagements à réaliser sur ressources affectées	- 793 617	- 829 552
RESULTAT NET	2 501 711	4 380 093



ORGANISATION POUR LA SANTÉ ET L'ACCUEIL

Siège social
01110 Hauteville-Lompnes

Secrétariat général
51 rue de la Bourse
69002 Lyon

Annexes 2010

Association ORSAC

Annexe des comptes annuels 2010

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation;
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- indépendance des exercices;

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels, en particulier le règlement CRC 99-01 ainsi que l'avis CNC du 4 mai 2007.

Les principales méthodes comptables utilisées sont décrites ci-après.

1) - IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS :

Les immobilisations corporelles, incorporelles et financières sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production.

TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS

Rubriques	Total Début Période	Augmentations	Diminutions	Valeur brute à la clôture de l'exercice
Immobilisations incorporelles	3 516 426	907 855	94 433	4 329 847
Immobilisations corporelles	170 586 046	17 414 303	9 689 201	178 311 148
Terrains	3 886 120	176 959	0	4 063 080
Constructions	101 747 279	5 526 141	382 946	106 890 473
IGAAC	30 178 809	2 479 598	249 908	32 408 500
Matériels et outillages	11 794 732	870 205	216 068	12 448 868
Matériel de transport	3 111 205	293 607	322 322	3 082 489
Matériel de bureau et informatique	4 231 764	404 017	1 046 432	3 589 348
Mobilier	7 298 909	203 305	-81 896	7 584 110
Autres immobilisations corporelles	4 007 692	875 023	125 625	4 757 090
Immobilisations en cours	4 329 536	6 585 448	7 427 795	3 487 189
Immobilisations financières	5 439 103	24 060	33 939	5 429 224
Autres titres immobilisés	75 803	500	20 505	55 797
Prêts	24 696	0	2 713	21 983
Dépôts et cautionnement	171 218	23 560	10 720	184 057
Autres	5 167 386	0	0	5 167 386
TOTAL	179 541 574	18 346 218	9 817 573	188 070 219

TABLEAU DE VARIATION DES AMORTISSEMENTS

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire en fonction de la durée de vie réelle d'utilisation des biens. Les principales durées utilisées sont les suivantes:

	durées
- Constructions	20 à 50 ans
- Agencements et aménagements des constructions	10 à 25 ans
- Matériel et outillage	5 à 10 ans
- Mobilier (bureau et internat)	10 ans
- informatique	3 à 5 ans
- Matériel de bureau	5 ans
- Matériel de transport	5 ans

Rubriques	Total Début Période	Augmentations	Diminutions	Amortissements cumulés fin de période
Immobilisations incorporelles	2 356 498	366 238	94 433	2 628 302.09
Immobilisations corporelles	88 862 715	6 917 874	2 020 348	93 760 240
Terrains	512 328	61 903	0	574 231
Constructions	47 117 262	4 807 704	451 082	51 473 884
IGAAC	17 785 347	251 399	75 092	17 961 654
Matériels et outillages	8 705 380	710 840	157 606	9 258 614
Matériel de transport	2 241 898	276 044	251 615	2 266 327
Matériel de bureau	3 950 392	-144 694	1 003 008	2 802 690
Mobilier	5 396 902	700 452	16 618	6 080 736
Autres immobilisations corporelles	3 153 206	251 147	64 299	3 340 053
Immobilisations en cours	0	3 078	1 026	2 052
Immobilisations financières	35 994	0	0	35 994
Participations	0			0
Prêts	0			0
Dépôts et cautionnement	0			0
Autres	35 994			35 994
TOTAL	91 255 207	7 284 111	2 114 782	96 424 536

2) - AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES ET VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT :

Autres immobilisations financières

L'Association détient des créances « article 58 » sur la caisse d'assurance maladie d'un montant de 5156 K€.

Cette créance à très long terme correspond au solde dû au titre de l'exercice 1984, avant la mise en place du système de dotation globale.

Compte tenu la position, de la Direction des Hôpitaux du Ministère de la Santé , en date du 17 février 1989, il a été admis, dans une hypothèse de continuité de l'exploitation, qu'il puisse ne pas être constaté de provision pour dépréciation de cette créance.

Valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

3) - CRÉANCES ET DETTES :

Les créances et les dettes ont été valorisées à leur valeur nominale.

Une provision pour dépréciation des créances est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable

ÉTAT DES CRÉANCES

Créances	Liquidité d'actif		
	Montant brut	Échéances à moins 1 an	Échéances à plus 1 an
Créances de l'actif circulant	8 352 789	8 352 789	0
Créances clients	7 463 896	7 463 896	
Créances douteuses	360 459	360 459	
Créances - Factures à établir	528 434	528 434	
Autres créances	2 242 232	2 242 232	0
Avances et acomptes fournisseurs	112 912	112 912	
Personnel et comptes rattachés	165 929	165 929	
Subventions à recevoir	148 476	148 476	
Etat	258 856	258 856	
Produits à recevoir	924 900	924 900	
Divers	631 159	631 159	
Charges constatées d'avance	361 413	361 413	0
Autres	361 413	361 413	
TOTAL	10 956 434	10 956 434	0

ÉTAT DES DETTES

Dettes	Montant brut	Degré d'exigibilité du passif		
		Échéances		
		Échéances à moins 1 an	De 1 à 5 ans	à plus 5 ans
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	38 906 508	3 179 621	11 880 629	23 846 258
Emprunts et dettes financières divers	483 772	483 772		
Clients Avances et acomptes	20 514	20 514		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	4 677 351	4 677 351		
Dettes fiscales et sociales	12 007 499	12 007 499		
Dettes congés payés	8 323 416	8 323 416		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	788 685	788 685		
Autres dettes	1 174 679	1 174 679		
Produits constatés d'avance	158 876	158 876		
TOTAL	66 541 299	30 814 412	11 880 629	23 846 258

4) - STOCKS :

La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires.

Les produits fabriqués sont valorisés au coût de production.

Lorsque la valeur de réalisation (ou le cours du jour) devient inférieure à la valeur brute, la différence fait l'objet d'une provision pour dépréciation des stocks.

5) –PROVISIONS-FONDS DEDIES

TABLEAU DES PROVISIONS

Rubriques	TOTAL DEBUT PERIODE	Dotations de l'exercice	Diminutions et reprises de l'exercice	Provisions à la fin de l'exercice
Provisions pour risques	657 552	206 800	192 670	671 683
	657 552	206 800	192 670	671 683
Provisions pour charges	279 839	176 090	136 677	319 252
Divers	279 839	176 090	136 677	319 252
Départ retraite - IDR	0	0	0	0
Fonds dédiés	1 607 891	1 151 469	357 851.78	2 401 508
Divers (Envol)	16 903	234 498	7 760	243 641
FSE (Cava)	18 339			18 339
Fond 1er établissement (Hestia)	85 394			85 394
Divers (Mesures non Reconductibles)	1 487 255	916 971	350 091	2 054 135
SOUS TOTAL PROVISIONS	2 545 282	1 534 359	687 198	3 392 443
Provisions pour dépréciation	319 905	196 060	58 201	457 764
Créances	319 905	196 060	58 201	457 764
TOTAL	2 865 187	1 730 419	745 399	3 850 207

6) –EVOLUTION DES FONDS ASSOCIATIFS

Libellé	TOTAL DEBUT PERIODE	Augmentation Exercice	Diminution Exercice	Solde fin d'exercice
Fonds Asso sans droit reprise	26 531 999	138 386		26 670 386
Fonds Asso avec droit reprise	459 451	25 054	5 000	479 505
Subventions investissements renouvelables	2 426 693	675 950	190 127	2 912 515
Excédents affectés investissements	16 263 938	3 847 866	83 207	20 028 597
Réserve de trésorerie	6 635 501			6 635 501
Autres réserves	1 833 987	613 252	19 957	2 427 283
Report à nouveau	-7 528 696	357 879	404 576	-7 575 393
Résultat comptable de l'exercice	4 380 093	2 501 711	4 380 093	2 501 711
Provision règlementée : réserve trésorerie	2 501 673			2 501 673
Autres provisions règlementées	1 212 497			1 212 497
Différences/réalisation actifs immobilisés	729 888			729 888
TOTAL	55 447 024	8 160 099	5 082 961	58 524 163

7) –PRODUITS A RECEVOIR & CHARGES A PAYER

Montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du Bilan	Montant en K€.
Créances rattachées à des participations	
Autres immobilisations financières	
Créances clients et comptes rattachés	528
Autres créances	925
Valeurs mobilières de placement	
Autres disponibilités	
TOTAL	1 453

Montant des charges à payer inclus dans les postes suivants du Bilan	Montant en K€.
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	248
Emprunts et dettes financières divers	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	496
Dettes fiscales et sociales	8 323
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	0
Autres dettes	333
TOTAL	9 400

8) –RESULTAT EXCEPTIONNEL

	Montant en K€.
Valeur comptable des immobilisations cédées	185
Autres charges	353
Total Charges exceptionnelles	538
Produits des immobilisations cédées	341
Subventions	
Produits sur opération de gestion	163
Autres produits	250
Total des produits exceptionnels	754
Résultat exceptionnel	216

9) –RESULTAT FINANCIER

	Montant en K€.
Intérêts des emprunts et dettes	1 570
Autres charges	1
Charges financières	1 571
Revenu des valeurs mobilières de placement	137
Autres produits	1
Produits financiers	138
Résultat financier	-1 433

10) VENTILATION DES PRODUITS D'ACTIVITE

Les produits d'activité se déclinent en :

	Montant en K€.
Dotation globale Sanitaire	102 635
Tarification journalière Sanitaire	6 417
Dotation globale Médico social	19 392
Tarification journalière Médico social	13 365
TOTAL ACTIVITE	141 808

11) –TRANSFERTS DE CHARGES

Les transferts de charges s'élèvent à 1183 K€ et se composent essentiellement des remboursements de formations et de frais de personnel.

L' EFFECTIF DE L'ASSOCIATION

Au 31/12/2010, l'effectif global de l'association est de 2635 personnes, dont 2401 CDI.
L'effectif CDI en ETP est de 2132,31. L'effectif CDI par rapport au 31/12/2009 est en hausse de 52 personnes.

2010				
	CDI	CDD	Emplois aidés	Total
Cadres	342	8		350
Personnel soignant	975	69		1044
Personnel para-médical	209	33		242
Personnel éducatif	330	34		364
Personnel administratif	123	8		131
Personnel services techniques	422	48	34	504
				0
Total association	2 401	200	34	2 635
En %	91.1	7.6	1.3	

2009				
	CDI	CDD	Emplois aidés	Total
Cadres	323	11		334
Personnel soignant	953	71		1024
Personnel para-médical	207	29		236
Personnel éducatif	322	35		357
Personnel administratif	130	9		139
Personnel services techniques	414	40	44	498
Total association	2 349	195	44	2 588
En %	90.8	7.5	1.7	

LE DROIT AU DIF

Au 31/12/2010, l'engagement de l'association vis-à-vis du DIF est de 189845 heures.

LA REMUNERATION DES DIRIGEANTS

En application de l'article 20 de la loi du 23 mai 2006, les associations dont le budget annuel est supérieur à 150.000€ et recevant une ou plusieurs subventions de l'Etat ou d'une collectivité territoriale dont le montant est supérieur à 50.000€ doivent publier chaque année dans le compte financier les rémunérations des trois plus hauts cadres dirigeants.
Les personnes concernées par cette disposition sont bénévoles et ne perçoivent donc aucune rémunération.

ENGAGEMENTS DE RETRAITE

L'engagement de l'association en matière d'indemnités de départ à la retraite a été estimé à la clôture de l'exercice pour chacun des établissements en retenant les hypothèses suivantes:

Effectif retenu	L'ensemble de l'effectif a été retenu	
Taux de charges sociales	47 à 70% selon les établissements	
Taux de rendement	3,75 à 4%	
Taux d'évolution des salaires	Pour le personnel cadre	2 à 3,20% selon les établissements
	Pour le reste du personnel	2 à 3,20% selon les établissements
Taux de rotation du personnel	9% ou décroissant avec l'âge selon les hypothèses de l'INSEE	
Table de mortalité retenue	TF0002-ND	

L'engagement total à la clôture s'établit ainsi à	12 698 606
---	------------

Une partie de cet engagement est couvert dans le cadre de contrats IFC à hauteur de	3 000 000
---	-----------

L'engagement net à la clôture s'élève donc à	9 698 606
--	-----------

LISTE DES EMPRUNTS GARANTIS PAR LES COLLECTIVITES LOCALES AU 31 DECEMBRE 2010

ETABLISSEMENT	ANNEE	CAPITAL EMPRUNTE	BANQUE	COLLECTIVITE	CAPITAL RESTANT DU 2010
CPA	1995	610 K€	C.E.	Conseil Général de l'Ain	Soldé
	2000	4573 K€	C.L.F.	Conseil Général de l'Ain	1601 K€
	2002	6098 K€	C.E.	Conseil Général de l'Ain	3522 K€
	2004	7000 K€	C.L.F.	Conseil Général de l'Ain	5775 K€
	2008	3350 K€	C.L.F.	Conseil Général de l'Ain : 80% Municipalité de Bourg-en-Bresse : 20%	3266 K€
	2008	3350 K€	C.E.	Conseil Général de l'Ain : 80% Municipalité de Bourg-en-Bresse : 20%	3266 K€
CLINIQUE NOTRE DAME	1997	793 K€	CDC	Municipalité Villeurbanne -	151 K€
MONT FLEURI	1999	453 K€	CDC	Municipalité GRASSE: 50 % Conseil GI Alpes-Maritimes : 50%	247 K€
	2000	305 K€	CDC	Municipalité GRASSE: 50 % Conseil GI Alpes-Maritimes : 50%	169 K€
	2001	1088 K€	CDC	Municipalité GRASSE: 50 % Conseil GI Alpes-Maritimes : 50%	578 K€
	2003	7000 K€	C.E.	Municipalité GRASSE: 50 % Conseil GI Alpes-Maritimes : 50%	5387 K€
	2003	771 K€	CDC	Municipalité GRASSE: 50 % Conseil GI Alpes-Maritimes : 50%	498 K€
	2005	1080 K€	C.E.	Municipalité GRASSE: 50 % Conseil GI Alpes-Maritimes : 50%	950 K€
	2008	1185 K€	Déxia	Municipalité GRASSE: 50 % Conseil GI Alpes-Maritimes : 50%	1156 K€
ORCET	1995	152 K€	C.E.	Conseil Général de l'Ain	Soldé
	2001	412 K€	C.E.	Conseil Général de l'Ain	120 K€
	2005	550 K€	Déxia	Conseil Général de l'Ain : 80%	406 K€
MANGINI CM	1998	1464 K€	C.E.	Conseil Général de l'Ain	472 K€
ROCHE FLEURIE	1995	1829 K€	Crédit Mutuel	Conseil Général de l'Ain	Soldé
	2003	500 K€	Déxia	Conseil Général de l'Ain	325 K€
	2005	400 K€	Déxia	Conseil Général de l'Ain	295 K€
L'ARC EN CIEL	2006	893 K€	Déxia	Conseil Général de l'Ain 80% Municipalité Trévoux : 20%	793 K€
LES ALANIER	2000	610 K€	CE	Conseil Général de l'Ain	202 K€
	2006	400 K€	Déxia	80 % Conseil Général de l'Ain - 20% Ville de Bourg-en-Bresse	205 K€
LES MARMOUSETS	1999	457 K€	C.L.	Conseil Général de l'Ain	139 K€
	2010	1200 K€	CDC	Conseil Général de l'Ain : 80% Municipalité Divonne : 20%	1200 K€
ENVOL	2000	762 K€	C.E.	Conseil Général de l'Ain : 80% Municipalité de Blyes : 20 %	263 K€
DIENET	1997	137 K€	C.E.	Conseil Général de l'Ain	24 K€
MAISON D'HESTIA	1996	323 K€	Crédit Mutuel	Conseil Général du Rhône : 50% Ville de Lyon : 50%	193 K€
VILLA D'HESTIA	2007	2000 K€	Déxia	Conseil Général du Rhône : 50% Ville de Villeurbanne : 50%	1523 K€
FAT	2000	114 K€	C.E.	Conseil Général de l'Ain : 80%	42 K€