

Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels

GROUPE EUROMED MANAGEMENT

Association Loi 1901

Domaine de Luminy

BP 921

13288 Marseille cedex 09

Auditeurs et Commissaires Associés

SAS d'Expertise Comptable

et de Commissariat aux Comptes

au capital de 151 595,28 €

inscrite au tableau de l'Ordre de Marseille et

membre de la Compagnie régionale

d'Aix en Provence

RCS Marseille B 343 207 247 00051

Villa d'Este

15 Avenue Robert Schuman

13002 Marseille

Exercice clos le 30 juin 2011

Membre Grant Thornton

Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels

Association GROUPE EUROMED MANAGEMENT Assemblée Générale Ordinaire relative à l'approbation des comptes de l'exercice clos le 30 juin 2011

Aux membres de l'association,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre conseil d'administration, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 30 juin 2011 sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association **GROUPE EUROMED MANAGEMENT**, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de nos appréciations,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

1. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

2. JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

3. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion et dans les documents adressés aux membres du conseil d'administration de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à Marseille, le 24 octobre 2011

Le Commissaire aux comptes

Associés et Commissaires Associés



Olivier MARCHAND
Associé

I- Bilan - (euros)

En Euros	BILAN - ACTIF			
	30/06/2011 (12 mois)			30/06/2010
	Brut	Amort Provisions	Net	
Capital souscrit non appelé				
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais établissement	208 624	101 347	107 277	159 032
Frais de recherche				
Concession, brevets, logiciels et droits simil.	872 326	477 596	394 730	216 618
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	47 076		47 076	
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions	1 791 951	78 273	1 713 678	58 414
Instal. techniques, matériel et outil. Indust.	17 275	457	16 818	2 001
Autres immobilisations corporelles	2 418 478	674 863	1 743 615	1 383 286
Immobilisations corporelles en cours	168 600		168 600	186 377
Avances et acomptes				
Immobilisations financières				
Participations (évaluation mise en équivalence)				
Autres participations				
Prêts	10 000		10 000	
Autres immobilisations financières	46		46	46
TOTAL (I)	5 534 376	1 332 536	4 201 840	2 005 774
ACTIF CIRCULANT				
Stocks en cours				
Avances et acomptes versés sur commandes			0	39 349
Créances				
Créances clients et comptes rattachés	6 309 623	1 114 264	5 195 359	1 041 361
Autres créances	3 360 384		3 360 384	7 563 848
Capital souscrit - appelé non versé				
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	8 802 699		8 802 699	6 575 483
Charges constatées d'avance	584 237		584 237	403 071
TOTAL (II)	19 056 943	1 114 264	17 942 679	15 623 112
Ecart de conversion Actif (V)	32 000		32 000	
TOTAL GENERAL (I + II)	24 623 319	2 446 800	22 176 519	17 628 886

En Euros		BILAN - PASSIF	
		30/06/2011	30/06/2010
FONDS PROPRES			
Fonds de Réserves		2 313 496	
Report à nouveau			
RESULTAT DE L'EXERCICE (Excédent ou insuffisance)		2 997 195	2 313 496
Subventions d'investissements			
Provisions réglementées			
TOTAL (I)		5 310 691	2 313 496
AUTRES FONDS PROPRES			
Produits des émissions titres participatifs			
Avances conditionnées			
TOTAL (II)		0	
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES			
Provisions pour risques		3 542 699	
Provisions pour charges			200 441
TOTAL (III)		3 542 699	200 441
DETTES			
Emprunt obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunt et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes financières divers			707 071
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours (AAE)		386 177	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		8 834 536	8 949 902
Dettes fiscales et sociales		1 227 312	1 090 549
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		833 661	2 120 882
Autres dettes		443 579	984 151
Instruments de trésorerie			
Produits constatés d'avance		1 597 864	1 262 394
TOTAL (IV)		13 323 129	15 114 949
Ecart de conversion (V)			
TOTAL GENERAL (I à V)		22 176 519	17 628 886

II – Compte de résultat

En Euros	COMPTE DE RESULTAT (page 1)			
	30/06/2011			30/06/2010
	France	Exportations	Total	
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Prestation formation continu	9 195 014		9 195 014	4 467 676
Autres prestations formation continue	184 256		184 256	89 250
Droits de scolarité	20 916 518		20 916 518	10 617 184
Autres prestations scolarité	1 033 320		1 033 320	494 190
Autres prestations	1 326 209		1 326 209	577 450
Production vendues services				
Produits nets	32 655 317	0	32 655 317	16 245 750
Production stockée				
Production Immobilisée				
Subventions d'exploitation			12 427 101	4 971 249
Reprises sur provisions - amort -transfert de charges			236 176	
Autres produits			107	
Total des produits d'exploitation (I)			45 318 701	21 216 999
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats de Marchandises				
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements				
Variation de stock (matières premières)				
Autres achats et charges externes			28 119 800	13 430 724
Impôts, taxes et versements assimilés			184 524	257 651
Salaires et traitements			4 004 741	1 758 273
Charges sociales			1 714 570	781 012
Dotations aux amortissements sur immobilisations			820 184	512 353
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant			739 100	410 899
Dotations aux provisions pour risques et charges				200 441
Autres charges			2 989 439	1 472 699
Total des charges d'exploitation (II)			38 572 358	18 824 052
RESULTAT D'EXPLOITATION (I -II)			6 746 343	2 392 947

En Euros		COMPTE DE RESULTAT (page 2)	
		30/06/2011	30/06/2010
PRODUITS FINANCIERS			
Produits financiers de participation			
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			
Autres intérêts et produits assimilés		151 093	6 860
Différences positives de changes		2 242	
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			
Total des produits financiers (V)		153 335	6 860
CHARGES FINANCIERES			
Dotations aux amortissements et provisions		32 000	
Intérêts et charges assimilés		49	
Différences négatives de change		11	
Charges nettes sur cessions			
Total des charges financières (VI)		32 060	
RESULTAT FINANCIER (V-VI)		121 275	6 860
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS		6 867 618	2 399 807
PRODUITS EXCEPTIONNELS			
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		18 432	
Reprises sur provisions et transferts de charges			
Total des produits exceptionnels (VII)		18 432	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES			
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		349 589	86 310
Charges exceptionnelles sur opérations de capital			
Dotations exceptionnelles aux amortissement et provisions		3 510 698	
Total des charges exceptionnelles (VIII)		3 860 287	86 310
RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)		-3 841 855	-86 310
Impôts sur les bénéfices		28 568	
RESULTAT EXCEDENTAIRE		2 997 195	2 313 497
Total des produits		45 490 468	21 223 859
Total des Charges		42 493 273	18 910 362



**Annexes aux comptes Annuels présentés en euros pour la période
du 1 juillet 2010 au 30 juin 2011**

I / Préambule

L'Association Groupe Euromed Management a été créée le 10 juillet 2009 et son activité a démarré au 1^{er} janvier 2010.

Le Groupe Euromed Management clôture ainsi au 30 juin 2011 son 2^e exercice comptable.

Le Groupe Euromed Management est aujourd'hui devenu l'une de plus importantes écoles de management en France comme en Europe en obtenant notamment en 2011 une double accréditation EQUIS – AACSB.

Le Groupe Euromed Management a aussi pour vocation d'accroître son périmètre d'exploitation dans le cadre d'une croissance externe par la reprise ou la création de toute autre école ou établissement.

II / Evénements significatifs

Dans le cadre de sa stratégie de développement, Le Groupe Euromed Management a absorbé le 1 septembre 2010 l'établissement d'Enseignement Supérieur de Toulon (ESCT- EID)

Le bilan de l'exercice clos fait apparaître un total bilan de 22 176 519 € et le compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégage un excédent de 2 997 195 €.

Les notes ou tableaux ci-dessous font partie intégrante des comptes sociaux.

Pour tenir compte des exigences de consolidation au sein de la CCIMP, le Groupe a produit le 31 décembre 2010 pour la période allant du 1 janvier 2010 au 31 décembre 2010 une situation intermédiaire afin de consolider ses comptes avec ceux de la CCIMP.

Concernant le régime fiscal des associations, les organismes réputés sans but lucratif ne sont pas soumis aux impôts commerciaux (TVA – IS – CET).

Le Groupe Euromed Management a continué à bénéficier de ces dispositions fiscales à l'exception de son activité de formation continue non diplômante soumise à l'IS qui a fait l'objet d'une sectorisation et des produits de placements de trésorerie soumis à l'IS au taux de l'impôt de 24%.

III / Règles et méthodes comptables

Les comptes de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux dispositions réglementaires (PCG et son adaptation au secteur associatif) et notamment aux dispositions du règlement N° 99-01 du CRC relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation
- Permanence des méthodes comptables
- Indépendance des exercices

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est celle des coûts historiques.

1/ Affectation du résultat 2010

Le résultat de l'exercice clos au 30 juin 2010 excédentaire de 2 313 496 € à été affecté intégralement au fond de réserves.

2/ Immobilisations

Le Groupe Euromed Management a procédé au cours de l'exercice clos à des investissements pour un montant de 2 976 951 € se répartissant ainsi :

Nature	Marseille	Toulon
Frais établissement	17 786	
Logiciels	360 000	21 614
Installations - aménagements	1 647 815	86 065
Matériel, outillage industrie		15 166
Mat de bureau et mat informatiques	372 398	165 842
Mobilier	199 831	90 434
	2 597 830	379 122

- Les immobilisations incorporelles qui concernent essentiellement les logiciels sont amorties selon le mode linéaire sur une durée n'excédant pas 5 ans.
- Les biens mobiliers sont amortis selon le mode linéaire sur des durées variant entre 3 et 10 ans
- les frais d'établissement sont amortis sur 3 ans.

Les immobilisations acquises auprès de la CCIV pour un montant de 151 157 € (VNC) ont été amorties sur les durées restantes estimées à la date de cession.

L'amortissement linéaire est pratiqué pour l'ensemble des biens.

3/ Créances clients

Les créances clients sont enregistrées à la valeur nominale. Une provision pour dépréciation est comptabilisée lorsque la valeur de réalisation de la créance est inférieure à la valeur comptable. La provision pour dépréciation des créances clients s'élève à 1 114 264 € dont 703 365 € dotée au titre de l'exercice.

Les créances et dettes en monnaies étrangères sont converties et comptabilisées en euros sur la base du dernier cours de change établi par la Banque de France.

Lorsque l'application du taux de conversion à la date de l'arrêté des comptes a pour effet de modifier les montants en euros précédemment comptabilisés, les différences de conversion sont inscrites dans des comptes transitoires en attente de régularisations ultérieures. Par prudence, les pertes latentes de change font l'objet d'une provision pour risques.

4/ Provisions pour risques et charges

En application du principe de prudence, une provision pour risques et charges est constatée dès lors qu'il existe un risque significatif identifiable et dont les conséquences financières sont précisément mesurables.

Au 30 juin 2011, le Groupe Euromed Management a doté une provision pour risque de 3 510 699 € concernant la prise en compte du risque d'assujettissement à tva des facturations émises par la CCIMP et CCIV concernant les mises à disposition de personnel des Chambres.

Cette provision intégrant le risque TVA et pénalités depuis le 1 janvier 2010 se répartit ainsi :

Marseille : 3 197 105 €

Toulon : 313 594 €

5/ Produits constatés d'avance

Les produits de formation non imputables à l'exercice clos sont enregistrés en produits constatés d'avance. Cette règle de comptabilisation s'applique également aux produits de scolarité.

6/ Trésorerie et BFR

Le Groupe Euromed Management clôt son exercice au 30 juin 2011 avec une amélioration de sa trésorerie de 2 228 459 €, le montant de sa trésorerie disponible est de 8 802 699 €.

Les placements de ces excédents ont généré sur l'exercice un montant de produits financiers de 151 093 €.

L'analyse de cette amélioration de la structure financière du groupe est donnée dans l'analyse du BFR (voir annexe).

IV – Notes sur le compte de résultat

L'activité au 30 juin 2011 se solde par un excédent de 2 997 195 €

Ce résultat qui correspond à une activité de 12 mois intègre une provision pour risques de 3 510 699 €, le tableau des soldes intermédiaires de gestion est fourni en annexe.

Concernant la sectorisation de l'activité formation non diplômante soumise à l'IS, son résultat déficitaire n'a eu aucun impact en termes de fiscalité sur le résultat au 30 juin 2011.

Résultat activité non soumises à l'IS : 2 859 835

Résultat activité sectorisée : 137 360

Résultat net excédentaire : 2 997 195

Les produits d'exploitation au 30 juin 2011 se décomposent de la manière suivante (en euros) :

Nature	Marseille	Toulon
Produits de scolarité et produits annexes	30 256 531	2 398 784
Taxe d'apprentissage	3 975 160	1 096 749
Subventions	5 985 192	1 370 000
Total produits exploitation hors reprises sur provisions	40 216 883	4 865 533

Concernant l'affectation des produits de taxes d'apprentissage, la méthode reste inchangée par rapport à l'arrêté 2010, les produits de taxes d'apprentissage sont affectés en fonction des encaissements. La taxe 2011 a été affectée sur l'exercice clos à concurrence de 50 % des encaissements perçus.

V - Immobilisations (euros) :

Cadre A Immobilisations	Valeur brute début d'exercice	Augmentations	
		Réévaluation	Acquisitions
Immobilisations incorporelles			
Frais établissement	190 838		17 786
Frais de recherche			
Concession, brevets, logiciels et droits similaires	490 712		381 614
Fonds commercial			
Autres immobilisations incorporelles			1
Immo incorp. en cours			47075
Immobilisations corporelles			
Terrains			
Constructions	59 668		1 732 283
Installations techniques, matériel et outillage industriels	2 109		15 166
Autres immobilisations corporelles	1 588 377		830 102
Immobilisations corporelles en cours	186 377		168 601
Avances et acomptes			
Total I	2 518 081	0	3 192 628
Immobilisations financières			
Participations évalués selon méthode de mise en équivalence			
Autres participations			
Créances rattachés à des participations			
TIAP			
Autres titres Immobilisés			
Prêts			10 000
Autres immobilisations financières	46		
Total II	46	0	10 000
TOTAL GENERAL (I + II)	2 518 127	0	3 202 628

Cadre B Immobilisations	Diminutions		Valeur brute fin d'exercice
	par virement	par cession	
Immobilisations incorporelles			
Frais établissement			208 624
Frais de recherche			0
Concession, brevets, logiciels et droits similaires			872 326
Fonds commercial			0
Autres immobilisations incorporelles			1
Immo. Incorp. en cours			47 075
Immobilisations corporelles			
Terrains			0
Constructions			1 791 951
Installations techniques, matériel et outillage industriels			17 275
Autres immobilisations corporelles			2 418 479
Immobilisations corporelles en cours	186 377		168 601
Avances et acomptes			0
Total I	186 377	0	5 524 332
Immobilisations financières			
Participations évalués selon méthode de mise en équivalence			0
Autres participations			0
Créances rattachés à des participations			0
TIAP			0
Autres titres Immobilisés			0
Prêts			10 000
Autres immobilisations financières			46
Total II	0	0	10 046
TOTAL GENERAL (I + II)	186 377	0	5 534 378

VI – Amortissements (euros) :

Variation des amortissements sur Immobilisations	Valeur brute début exerc.	+	-	Valeur en fin d'exercice
Immobilisations incorporelles				
Frais établissement	31 806	69 541		101 347
Frais de recherche				0
Concession, brevets, logiciels et droits similaires	274 094	203 502		477 596
Fonds commercial				0
Autres immobilisations incorporelles				0
Immobilisations corporelles				
Terrains				0
Constructions	1 253	77 020		78 273
Installations techniques, matériel et outillage industriels	108	349		457
Autres immobilisations corporelles	205 091	469 772		674 863
Immobilisations corporelles en cours				0
Avances et acomptes				0
Total I	512 353	820 184	0	1 332 536
Immobilisations financières				
Part. évalués selon méthode de mise en équivalence				0
Autres participations				0
Créances rattachés à des participations				0
TIAP				0
Autres titres Immobilisés				0
Prêts				0
Autres immobilisations financières				0
Total II	0	0	0	0
TOTAL GENERAL (I + II)	512 353	820 184	0	1 332 536

VII – Provisions (euros) :

Tableau des Provisions	Valeur brute début d'exercice	+	-	Valeur en fin d'exercice
Provisions réglementées				
Provisions pour investissements amortissements dérogatoires				0
Autres provisions réglementées				0
TOTAL I	0	0	0	0
Provisions pour risques et charges				
Provisions pour litiges				0
Provisions pour amendes et pénalités				0
Provisions pour pertes de changes		32 000		32 000
Provisions pour impôts				0
Provisions pour grosses réparations				0
Autres provisions pour risques et charges	200 441	3 510 699	200 441	3 510 699
TOTAL II	200 441	3 542 699	200 441	3 542 699
Dépréciations				
Dépréciations immobilisations incorporelles				0
Dépréciation immobilisations corporelles				0
Dépréciations autres immobilisations financières				0
Dépréciations comptes clients	410 899	739 100	35 735	1 114 264
TOTAL III	410 899	739 100	35 735	1 114 264
TOTAL GENERAL (I + II + III)	611 340	4 281 799	236 176	4 656 963
	- exploitation	739100	236176	
	- financières	32000		
	- exceptionnelles	3510699		

VIII – Etats des créances et des dettes (euros) :

Cadre A - Etat des créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an
De l'actif immobilisé			
Créances rattachées à des participations			
Prêts (1) (2)	10 000	10 000	
Autre immobilisations financières	46	46	
De l'actif circulant			
Clients	6 309 622	6 309 622	
Autres créances clients	29 359	29 359	
Créances représentatives de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	23	23	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
Impôts sur les bénéfiques			
Taxes sur la valeur ajoutée			
Autres impôts taxes et versements assimilés			
Divers			
Groupe et associés (2)	1 092 449	1 092 449	
Débiteurs divers	2 238 552	2.238 552	
Charges constatées d'avance	584 237	584 237	
Total	10 264 288	10 264 288	0

(1) Dont prêts accordés en cours d'exercice	10000
(2) Dont remboursements obtenus en cours d'exercice	
(2) Prêts et avances consenties aux associés	

Cadre B - Etat des dettes	Montant brut	A 1 an au plus	De 1 a 5 ans	A + de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles (1)				
Autres emprunts obligataires				
Emprunt et dettes auprès d'établissements de crédit				
- à un an maximum à l'origine				
- à plus d'un an à l'origine				
Emprunts et dettes financières diverses (1) (2)				
Fournisseurs et comptes rattachés	8 834 536	8 834 536		
Personnel et comptes rattachés	774 368	774 368		
Sécurité sociales et autre organismes sociaux	369 182	369 182		
Impôts sur les bénéfices	28 568	28 568		
Taxes sur la valeur ajoutée	17 275	17 275		
Obligations cautionnés				
Autres impôts, taxes et versements assimilés	37 919	37 919		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	833 661	833 661		
Groupe et associés (2)				
Autres dettes	443 579	443 579		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	1 597 864	1 597 864		
Total	12 936 951	12 936 951	0	

(1) Dont emprunts souscrits en cours d'exercice	
(1) Dont emprunts remboursés en cours d'exercice	
(2) Emprunt, dettes contractés auprès des associés	

IX – Produits à recevoir (euros) :

Produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	30/06/2011	30/06/2010
Créances rattachées à des participations		
Autres titres immobilisés		
Prêts		
Autres immobilisations financières		
Créances clients et comptes rattachés	1 720 898	550 261
Autres créances	632 000	42 606
Valeurs mobilières de placement		
Disponibilités	141 486	1 242
Total	2 494 384	594 109

X – Charges à payer (euros) :

Charges à payer inclus dans les postes suivants du bilan	30/06/2011	30/06/2010
Emprunts obligataires convertibles		
Autre emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits		
Emprunts et dettes financières divers		
Dettes fournisseurs et compte rattachés	4 102 353	1 478 573
Dettes fiscales et sociales	916 100	746 283
Dettes sur immobilisations	54 071	7 230
Autre dettes		47 881
Total	5 072 524	2 279 967

XI – Produits et charges constatées d'avances (euros) :

Charges constatées d'avance	30/06/2011	30/06/2010
Charges d'exploitation	584 236	403 071
Charges financières		
Charges exceptionnelles		
Total	584 236	403 071

Produits constatées d'avance	30/06/2011	30/06/2010
Produits d'exploitation	1 597 864	1 262 394
produits financiers		
Produits exceptionnels		
Total	1 597 864	1 262 394

XII – Répartition du personnel :

Effectifs	Contrat à durée déterminée			Contrats à durée indéterminée			Salaries MAD	Total tous contrats
	Sexe	apprentis	salaries association	Total	Stagiaires	salaries association	Total	
F	1	20	21			34	34	113
H		29	29			32	32	61
Total	1	49	50	0		66	66	174

	Personnel salarié	Personnel MAD	TOTAL
Cadre	79	115	194
Agents de maîtrise et techniciens	27	56	83
Employés	9	3	12
Ouvriers apprentis	1		1
Total	116	174	290

XIII– Ventilation des produits par programme et nature (euros) :

Programmes	montant
Bachelors	8 665 438
ESC	15 912 016
MsMSc	3 445 339
MBA	3 451 711
DBA	327 222
FPC	1 903 088
Maroc	328 720
Produits Programmes	34 033 534
Recherche & RSE	285 830
Autres produits	376124
Produits Connexes	661 954
Taxe d'apprentissage	2 982 808
Subventions	7 355 192
Autres Produits	48 928
Produits externes	10 386 928
Total produits	45 082 416

XIV – Détails des charges et produits exceptionnels (euros) :

Charges exceptionnelles	30/06/2011	30/06/2010
Sur opérations de gestion		
67100000 Charges excep.sor op. gestion	0	
67120000 Amendes pénalités	940	
67170000 Rappels d'impôts		
67180000 Autres charges exceptionnelles	136 540	72 799
67164000 régul charges exerc. Ant.	212 108	13 511
Total	349 589	86 310
Sur opérations en capital		
67500000 VNC éléments actif cédés		
67520000 Val.compt.éléments.corp.		
Total		
Dotations aux amortissements et provisions		
68725000 Dot amort dérogatoires		
68750000 Dot pour risques et ch. exceptionnels	3 510 699	
Total	3 510 699	
Résultat Exceptionnel	3 860 288	86310

Produits exceptionnels exceptionnelles	30/06/2011	30/06/2010
Sur opérations de gestion		
77100000 frais inscription non remboursés	7 900	
77130000 libéralités perçues	7 400	
77264000 régul produits exerc. ant.	3 132	
Total	18 432	0
Sur opérations en capital		
67500000 VNC éléments actif cédés		
67520000 Val.compt.éléments.corp.		
Total		
Dotations aux amortissements et provisions		
68725000 Dot amort dérogatoire		
68750000 Dot pour risques et ch. Except.		
Total	0	
Résultat Exceptionnel	18 432	0

XV – Tableaux des crédits baux (euros) :

Postes du Bilan	Valeur d'origine	Dotations théoriques aux amortissements			Valeur nette Théorique	Redevances		
		exercice	antérieures	cumulés		exercice	antérieures	cumulés
Terrain Construction Installations techniques Autres immo corporelles immobilisation en cours	442252	73379	333593	406972	35280	103 759	467 883	571642
Total	442252	73379	333593	406972	127147	103759	467883	571642

Postes du Bilan	Redevances restant à payer				Prix d'achat résiduel	Montant prix en charge dans l'exercice
	à un an au plus	à plus d'un an et moins de 5 ans	à plus de 5 ans	Total		
Terrain Construction Installations techniques Autres immo corporelles immobilisation en cours	39106			39106	3 446	103759
Total	39106	0		39106	3446	103759

XVI – Engagements hors bilan

Néant

XVII – Tableaux de flux de trésorerie (exprimé en K€) :

FLUX LIES A L'ACTIVITE	Montant
Marge brute d'autofinancement	
Résultat net	2997
+ variation des amortissements et provisions bilan actif	1523
+ variation des provisions pour risques et charges	3343
+ amortissements liés au sorties immobilisations	
+ vnc 675	
- pcea 775	
CAF(A)	7863
- variation du BFR lié à l'activité	
+ variation des stocks	
+ variation créances d'exploitation	5096
- variation des dettes exploitation	-219
+ autres créances	1843
- autres dettes liées à l'activité	-547
Variat du BFRE (B)	6173
Flux net de trésorerie généré par l'activité (A-B)	1690

FLUX LIES A L'INVESTISSEMENT

Acquisition d'immobilisation	
- acquisition d'immobilisation	Acquisition immo (A)
	-3016
Réduction et cession immobilisations	
+ remboursement de prêts	
	Réduction immo (B)
Variation du BFR	
+ variation des dettes et créances sur immobilisations	1287
	Variat BFRHE (C)
	1287
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (A+B+C)	-4303

FLUX LIES AU FINANCEMENT

Flux liés au financement	
- dividendes versés	
+ émission d'emprunt	
- remboursement emprunt	
+/- variation BFR (c/c associés)	4841
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	4841

VARIATION DE TRESORERIE

Flux net de trésorerie généré par l'activité (A-B)	1690
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (A+B+C)	-4303
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	4841
VARIATION DE TRESORERIE	2228

Trésorerie nette en début de période	6575
Trésorerie nette en fin de période	8803
VARIATION DE TRESORERIE NETTE	2228