

**Association**

**RENNES ATALANTE**

15 Rue du Chêne Germain

35510 CESSON SEVIGNE

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES ANNUELS**

Relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2011

**SAS CAFEX**

Société d'Expertise Comptable et de Commissariat aux Comptes  
Inscrite au tableau de l'Ordre de la Région de Bretagne  
Membre de la Compagnie Régionale de Rennes

12 B rue du Pâtis Tatelin – CS 30835  
35708 RENNES CEDEX 7

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2011, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association RENNES ATALANTE, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

### **I. Opinion sur les comptes annuels**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en oeuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes.

Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

## **II. Justification des appréciations**

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Conformément aux budgets inscrits à Rennes Métropole, la subvention de fonctionnement attribuée par ce financeur au titre de l'année 2011 a été affectée pour partie à l'action ESSOR (55 000 €) et pour le solde au fonctionnement de l'association.

Nous avons procédé à la vérification des règles, méthodes et estimations comptables retenues pour l'arrêté des comptes et détaillées dans l'annexe. Nous nous sommes également assurés de leur correcte application.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

## **III. Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux membres de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à Rennes, le 11 mai 2012

Pour la SAS CAFEX  
Jacky FRÉROU,  
Commissaire aux comptes

# Compte de résultat

Compte de résultat - Exercice clos le 31-12-2011

		RESULTAT	RESULTAT	Variation 2011/10	
		31/12/11	31/12/10	Valeur	%
		€uros	€uros		
Produits d' Exploitation	Adhésions	101 675	98 405	3 270	
	Parrainage	36 800	36 800		
	Olympiades	41 463		41 463	
	Subventions	1 682 659	1 671 093	11 566	
	Autres produits	1 152	350	802	
	Transferts de charges	20 340	36 126	-15 785	
<b>Total des produits d'exploitation (1)</b>		<b>1 884 090</b>	<b>1 842 774</b>	<b>41 316</b>	<b>2,2</b>
Charges d' Exploitation	Conventions spécifiques	395 439	512 872	-117 433	
	Autres charges externes	460 142	443 158	16 984	
	Charges de personnel	943 714	880 238	63 476	
	Taxes sur les salaires	52 327	50 504	1 823	
	Autres taxes	50	50		
	Dotations aux amortissements	25 267	26 663	-1 396	
Provisions	1 447	3 119	-1 672		
<b>Total des charges d'exploitation (2)</b>		<b>1 878 387</b>	<b>1 916 605</b>	<b>-38 218</b>	<b>-2,0</b>
<b>Résultat d'exploitation (1-2)</b>		<b>5 703</b>	<b>-73 831</b>	<b>79 534</b>	<b>-107,7</b>
Produits	Résultat financier (3)	10 691	11 951	-1 260	
Divers	Résultat exceptionnel (4)	-505	1	-505	
<b>Résultat (1+3+4 - 2)</b>		<b>15 889</b>	<b>-61 880</b>	<b>77 769</b>	<b>-125,7</b>

## Bilan Actif

Etat exprimé en euros		31/12/2011			31/12/2010
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
	Frais d'établissement				
	Frais de recherche et de développement				
	Concessions brevets droits similaires	30 585	27 397	3 187	10 217
	Fonds commercial (1)				
	Autres immobilisations incorporelles				
	Avances et acomptes				
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
	Terrains				
	Constructions				
Installations techniques, mat. et outillage indus.					
Autres immobilisations corporelles	236 526	197 651	38 875	34 364	
Immobilisations grevées de droits					
Immobilisations en cours					
Avances et acomptes					
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)</b>					
Participations évaluées selon mise en équival.					
Autres participations					
Créances rattachées à des participations					
Autres titres immobilisés	15		15	15	
Prêts	362		362	362	
Autres immobilisations financières					
	<b>TOTAL ( I )</b>	<b>267 488</b>	<b>225 048</b>	<b>42 439</b>	<b>44 958</b>
ACTIF CIRCULANT	<b>STOCKS ET EN-COURS</b>				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises				
	<b>Avances et Acomptes versés sur commandes</b>	1 695		1 695	5 333
	<b>CREANCES (3)</b>				
	Créances usagers et comptes rattachés	33 535		33 535	34 874
	Autres créances	178 745		178 745	234 726
Valeurs mobilières de placement	634 239		634 239	655 613	
Disponibilités	106 723		106 723	102 108	
Charges constatées d'avance	19 901		19 901	21 673	
	<b>TOTAL ( II )</b>	<b>974 838</b>		<b>974 838</b>	<b>1 054 327</b>
COMPTES DE REGULARISATION	Frais d'émission d'emprunt à étaler ( III )				
	Primes de remboursement des obligations ( IV )				
	Ecarts de conversion actif ( V )				
	<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 242 326</b>	<b>225 048</b>	<b>1 017 277</b>	<b>1 099 286</b>

(1) dont droit au bail

(2) dont à moins d'un an

(3) dont à plus d'un an

362

362

## ENGAGEMENTS RECUS

Legs nets à réaliser : - acceptés par les organes statutairement compétents

- autorisés par l'organisme de tutelle

Dons en nature restant à vendre

**Bilan Passif**

Etat exprimé en euros

		31/12/2011	31/12/2010
<b>Fonds associatifs</b>	<b>Fonds propres</b>		
	Fonds associatifs sans droit de reprise <i>Dont legs et donations avec contrepartie d'actifs immobilisés, subventions d'investissements affectées à des biens renouvelables</i>	511 493	573 372
	Ecarts de réévaluation		
	Réserves		
	Report à nouveau		
	Résultat de l'exercice	15 889	(61 880)
	<b>Total des fonds propres</b>	<b>527 382</b>	<b>511 493</b>
	<b>Autres fonds associatifs</b>		
	Fonds associatifs avec droit de reprise - Apports - Legs et donations - Subventions d'investissements affectées à des biens renouvelables		
	Résultats sous contrôle de tiers financeurs Droits des propriétaires Ecarts de réévaluation Subventions d'investissement sur biens non renouvelables Provisions réglementées		
<b>Total des autres fonds associatifs</b>			
<b>Total des fonds associatifs</b>	<b>527 382</b>	<b>511 493</b>	
<b>Provisions</b>	Provisions pour risques	13 477	12 030
	Provisions pour charges		
<b>Total des provisions</b>	<b>13 477</b>	<b>12 030</b>	
<b>Fonds dédiés</b>	Sur subventions de fonctionnement	55 064	74 513
	Sur dons manuels affectés		
	Sur legs et donations affectés		
<b>Total des fonds dédiés</b>	<b>55 064</b>	<b>74 513</b>	
<b>DETTES (1)</b>	<b>DETTES FINANCIERES</b>		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)		
	Emprunts et dettes financières divers		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	119 119	208 326
	Dettes fiscales et sociales	132 001	126 695
	<b>DETTES DIVERSES</b>		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes	120		
Produits constatés d'avance	170 114	166 229	
<b>Total des dettes</b>	<b>421 354</b>	<b>501 251</b>	
Ecarts de conversion passif			
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 017 277</b>	<b>1 099 286</b>	
Résultat de l'exercice exprimé en centimes	15 889,48	(61 879,67)	
(1) Dont à moins d'un an	421 354	501 276	
(2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP			
<b>ENGAGEMENTS DONNES</b>			

ANNEXE - Elément I

# Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en euros

## NOTE N°1 : REGLES ET METHODES COMPTABLES

### I - PRINCIPES GENERAUX

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31.12.2011 d'une durée de 12 mois sont élaborés et présentés conformément aux règles comptables dans le respect du principe de prudence et d'indépendance des exercices, et présument la continuité de l'exploitation. Ils sont établis conformément au nouveau règlement 99.01 relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations et fondations. Ces règles sont restées inchangées par rapport à l'exercice précédent.

### II - FOND DEDIES

Le montant des fonds dédiés s'élève à 55 063.98 € au 31.12.2011. Le détail des mouvements est joint en annexe.

### III - IMMOBILISATIONS

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est pratiquée par référence à la méthode des coûts historiques.

#### II.1 - Immobilisations corporelles

Les amortissements sont calculés suivant la durée normale d'utilisation de ces biens et selon les usages de la profession. Le mode d'amortissement retenu est le linéaire.

#### II.2 - Immobilisations financières

Les titres de participation et les autres titres immobilisés figurent au bilan pour leur valeur d'acquisition ou leur valeur d'apport.

Lorsque la valeur d'usage de ceux-ci est inférieure à la valeur ci-dessus, une provision pour dépréciation est constituée à hauteur de la différence. La valeur d'usage retenue est conforme aux méthodes d'évaluation habituellement pratiquées.

### IV – ENGAGEMENT DE RETRAITE

Comme pour les exercices précédents, il a été décidé d'inscrire au bilan sous forme de provision, le montant des engagements de l'Association en matière de retraite. La dotation de provision au titre de l'exercice 2011 s'est élevée à 1 447 €, calculée à partir la table de mortalité TV 88/90. Le montant total provisionné au 31.12.2011 inscrit au bilan s'élève à 13 477 €.

ANNEXE - Elément 1

## Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en euros

### V – ENGAGEMENT AU DROIT INDIVIDUEL A LA FORMATION

Les engagements relatifs au droit individuel à la formation s'élèvent à 1 635 heures.

### VI – VALORISATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES

En 2011, le temps des bénévoles est estimé à 448.50 heures (contre 314.50 heures en 2010) :

- 243.50 heures passées par le président dont 26 heures dans le cadre de la convention Emergys,
- 41.50 heures passées par les membres du bureau,
- 163.50 heures passées par les membres du conseil d'administration.

Evaluées à 9 € de l'heure, les contributions s'élèvent à 4 036.50 €.

### VII- CONVENTION EMERGYS

Les conventions successives signées avec le MESR depuis 1999 ont pour objet de mettre en oeuvre les moyens nécessaires à la réalisation d'un programme d'accueil, de soutien et de développement de projet de créations d'entreprises de technologies innovantes. Elles concernent sept technopoles (Rennes, St Briec, Lannion, Brest, Quimper, Vannes et Lorient). Les subventions reçues au titre de ces conventions sont intégralement affectées pour régler :

- les charges externes engagées auprès de prestataires extérieurs ;
- les charges internes engagées pour les projets entrés dans l'incubateur.

Les subventions perçues correspondent à 50% du montant des sommes engagées.



## Tableau de suivi des fonds associatifs

Libellé	Solde au début de l'exercice A	Augmentations B	Diminutions C	Solde à la fin de l'exercice D = A + B - C
<b>Fonds associatifs sans droit de reprise</b>				
- Patrimoine intégré				
- Fonds statutaires				
- Subventions d'investissement non renouvelables				
- Apports sans droit de reprise	573 372		61 880	511 493
- Legs et donations avec contrepartie d'actif immobilisés				
- Subventions d'investissement affectées à des biens renouvelables				
Ecarts de réévaluation sur des biens sans droit de reprise				
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves réglementées				
Autres réserves				
Report à nouveau				
Résultat de l'exercice	(61 880)		(61 880)	
<b>Fonds associatifs avec droit de reprise</b>				
- Apports				
- Legs et donations				
- Subventions d'investissement sur biens renouvelables				
Résultats sous contrôle des tiers financeurs				
Droits des propriétaires (Commodat)				
Ecarts de réévaluation sur des biens avec droit de reprise				
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables				
Provisions réglementées				
<b>TOTAL</b>	<b>511 493</b>			<b>511 493</b>

## Tableau de suivi des fonds dédiés

Ressources	Fonds à engager au début de l'exercice	Utilisation en cours d'exercice	Engagement à réaliser sur nouvelles ressources affectées	Fonds restant à engager en fin d'exercice
	A	B	C	D = A - B + C
Fonds dédiés				
CrÉInnov 2010	50 946	50 946		
CrÉInnov 2011			35 643	35 643
Essor			10 134	10 134
Convention Emergys	23 567	23 567	9 287	9 287
<b>TOTAL</b>	<b>74 513</b>	<b>74 513</b>	<b>55 064</b>	<b>55 064</b>

ANNEXE - Elément 2

## Immobilisations

Etat exprimé en euros		Valeurs brutes début d'exercice	Mouvements de l'exercice				Valeurs brutes au 31/12/2011
			Augmentations		Diminutions		
			Réévaluations	Acquisitions	Virt p.à p.	Cessions	
<b>INCORPORELLES</b>	Frais d'établissement et de développement						
	Autres	30 585					30 585
	<b>TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>30 585</b>					<b>30 585</b>
<b>CORPORELLES</b>	Terrains						
	Constructions sur sol propre sur sol d'autrui instal. agencé aménagement						
	Instal technique, matériel outillage industriels						
	Instal., agencement, aménagement divers	15 293					15 293
	Matériel de transport	67 715				26 015	41 700
	Matériel de bureau, mobilier	160 081		22 748		3 297	179 532
	Emballages récupérables et divers						
	Immobilisations corporelles en cours						
	Avances et acomptes						
	<b>TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>243 090</b>		<b>22 748</b>		<b>29 312</b>	<b>236 526</b>
<b>FINANCIERES</b>	Participations évaluées en équivalence						
	Autres participations						
	Autres titres immobilisés	15					15
	Prêts et autres immobilisations financières	362					362
	<b>TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>377</b>					<b>377</b>
<b>TOTAL</b>		<b>274 052</b>		<b>22 748</b>		<b>29 312</b>	<b>267 488</b>

ANNEXE - Elément 3

## Amortissements

Etat exprimé en euros

	Amortissements début d'exercice	Mouvements de l'exercice		Amortissements au 31/12/2011
		Dotations	Diminutions	
<b>INCORPORELLES</b>				
Frais d'établissement et de développement				
Autres	20 368	7 029		27 397
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>20 368</b>	<b>7 029</b>		<b>27 397</b>
<b>CORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions sur sol propre sur sol d'autrui instal. agencement aménagement				
Instal technique, matériel outillage industriels				
Autres Instal., agencement, aménagement divers	14 511	422		14 933
Matériel de transport	52 498	4 300	26 015	30 783
Matériel de bureau, mobilier	141 716	13 516	3 297	151 935
Emballages récupérables et divers				
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>208 726</b>	<b>18 238</b>	<b>29 312</b>	<b>197 651</b>
<b>TOTAL</b>	<b>229 094</b>	<b>25 267</b>	<b>29 312</b>	<b>225 048</b>

### Ventilation des mouvements affectant la provision pour amortissements dérogatoires

	Dotations			Reprises			Mouvement net des amortisse- ment à la fin de l'exercice
	Différentiel de durée et autr	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel	Différentiel de durée et autr	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel	
Frais d'établissement et de développement							
Autres immobilisations incorporelles							
<b>TOTAL IMMOB INCORPORELLES</b>							
Terrains							
Constructions sur sol propre sur sol d'autrui instal, agencement, aménag.							
Instal. technique matériel outillage industriels							
Instal générales Agenct aménagt divers							
Matériel de transport							
Matériel de bureau, informatique, mobilier							
Emballages récupérables, divers							
<b>TOTAL IMMOB CORPORELLES</b>							
Frais d'acquisition de titres de participation							
<b>TOTAL</b>							
<b>TOTAL GENERAL NON VENTILE</b>							

ANNEXE - Elément 4

# Provisions

Etat exprimé en euros		Début exercice	Augmentations	Diminutions	31/12/2011
PROVISIONS REGLEMENTEES	Reconstruction gisements miniers et pétroliers Provisions pour investissement Provisions pour hausse des prix Provisions pour amortissements dérogatoires Provisions fiscales implant. étranger avant 1.1.92 Provisions fiscales implant. étranger après 1.1.92 Provisions fiscales pour prêts d'installation Provisions autres				
	<b>PROVISIONS REGLEMENTEES</b>				
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	Pour litiges Pour garanties données aux clients Pour pertes sur marchés à terme Pour amendes et pénalités Pour pertes de change Pour pensions et obligations similaires Pour impôts Pour renouvellement des immobilisations Provisions pour gros entretien et grandes révisions Pour chges sociales et fiscales sur congés à payer Autres	12 030	1 447		13 477
	<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>12 030</b>	<b>1 447</b>		<b>13 477</b>
PROVISIONS POUR DEPRECIATION	Sur immobilisations { incorporelles corporelles des titres mis en équivalence titres de participation autres immo. financières				
	Sur stocks et en-cours Sur comptes clients Autres				
<b>PROVISIONS POUR DEPRECIATION</b>					
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>12 030</b>	<b>1 447</b>		<b>13 477</b>
Dont dotations et reprises { - d'exploitation - financières - exceptionnelles			1 447		
Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculée selon les règles prévues à l'article 39-1.5e du C.G.I.					

## ANNEXE - Elément 5

## Créances et Dettes

Etat exprimé en euros		31/12/2011	1 an au plus	plus d'1 an
CREANCES	Créances rattachées à des participations			
	Prêts (1) (2)	362	362	
	Autres immobilisations financières			
	Clients douteux ou litigieux			
	Autres créances clients	33 535	33 535	
	Créances représentatives des titres prêtés			
	Personnel et comptes rattachés			
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
	Impôts sur les bénéfices			
	Taxes sur la valeur ajoutée			
Autres impôts, taxes versements assimilés				
Divers				
Groupe et associés (2)				
Débiteurs divers	178 745	178 745		
Charges constatées d'avances	19 901	19 901		
<b>TOTAL DES CREANCES</b>		<b>232 543</b>	<b>232 543</b>	
(1) Prêts accordés en cours d'exercice				
(1) Remboursements obtenus en cours d'exercice				
(2) Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)				

		31/12/2011	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans
DETTES	Emprunts obligataires convertibles (1)				
	Autres emprunts obligataires (1)				
	Emp. dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine (1)				
	Emp. dettes ets de crédit à plus 1an à l'origine (1)				
	Emprunts et dettes financières divers (1) (2)				
	Fournisseurs et comptes rattachés	119 119	119 119		
	Personnel et comptes rattachés	49 842	49 842		
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	77 059	77 059		
	Impôts sur les bénéfices				
	Taxes sur la valeur ajoutée				
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts, taxes et assimilés	5 100	5 100		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Groupe et associés (2)				
Autres dettes	120	120			
Dette représentative de titres empruntés					
Produits constatés d'avance	170 114	170 114			
<b>TOTAL DES DETTES</b>		<b>421 354</b>	<b>421 354</b>		
(1) Emprunts souscrits en cours d'exercice					
(1) Emprunts remboursés en cours d'exercice					
(2) Emprunts dettes associés (personnes physiques)					

ANNEXE - Elément 6.10

## Produits à recevoir

Etat exprimé en euros

31/12/2011.

<b>Total des Produits à recevoir</b>		<b>179 314</b>
<b>Autres créances</b>		<b>179 314</b>
<i>Fourn. avoirs non parvenus</i>	570	
<i>Produits à recevoir</i>	178 745	

ANNEXE - Elément 6.11

## Charges à payer

Etat exprimé en euros		31/12/2011
<b>Total des Charges à payer</b>		<b>83 387</b>
<b>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</b>		<b>9 971</b>
<i>Fourn. factures non parvenues</i>	<i>9 971</i>	
<b>Dettes fiscales et sociales</b>		<b>73 296</b>
<i>Personnel : rémun. à payer</i>	<i>49 842</i>	
<i>Organismes sociaux à payer</i>	<i>21 503</i>	
<i>Etat - charges à payer</i>	<i>1 951</i>	
<b>Autres dettes</b>		<b>120</b>
<i>Usagers - Avoir à établir</i>	<i>120</i>	



ANNEXE - Elément 6.12

## Charges et Produits constatés d'avance

Etat exprimé en euros	31/12/2011	Charges	Produits
Charges et Produits d'EXPLOITATION		19 901	170 114
Charges et Produits FINANCIERS			
Charges et Produits EXCEPTIONNELS			
<b>TOTAL</b>		<b>19 901</b>	<b>170 114</b>

--

ANNEXE - Elément 6.17

## Ventilation du Chiffre d'affaires

Etat exprimé en euros		31/12/2011
<b>Chiffre d'affaires par secteur d'activité</b>		<b>181 090</b>
<b>Production vendue Biens</b>		<b>138 475</b>
<i>Adhésions</i>	101 675	
<i>Parrainage</i>	36 800	
<b>Production vendue Services</b>		<b>42 615</b>
<i>Produits divers</i>	1 152	
<i>Produits Les Olympiades</i>	41 463	
<b>Chiffre d'affaires par marché géographique</b>		<b>181 090</b>
<b>Chiffre d'affaires FRANCE</b>		<b>181 090</b>
<i>Adhésions</i>	101 675	
<i>Parrainage</i>	36 800	
<i>Produits divers</i>	1 152	
<i>Produits Les Olympiades</i>	41 463	