

Lyne BONNIER

Commissaire aux comptes

Inscrit par la Cour d' Appel d'AIX EN PROVENCE

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES COMPTES ANNUELS**

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2011

Association "A MOSSA"

**Siège social :
Résidence 1^{er} Consul Bat C2
Quartier Candia
20090 AJACCIO**

SIREN : 385 194 733

10, rue Paul Doumer, 06310 - BEAULIEU SUR MER
Tel 06 20 34 91 80 - fax 04 95 20 15 21- lyne.bonnier@wanadoo.fr

Membre d'une association agréée : le règlement des honoraires par chèque est accepté

Mesdames, Messieurs les membres de l'association,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2011 sur :

- le contrôle des comptes de l'Association « A MOSSA », tels qu'ils sont joints au présent rapport.
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I.- OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes.

Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur l'incertitude relative à la situation financière exposée à la dernière page de l'annexe.

II.- JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes, notamment pour ce qui concerne : le poste autres créances et disponibilités.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.


III.-VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux membres de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à BEAULIEU SUR MER,
Le 24 avril 2012

Le commissaire aux comptes
Lyne BONNIER

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Lyne Bonnier', written over a horizontal line.

ANNEXES

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2011

BILAN – ACTIF & PASSIF

COMPTE DE RESULTAT

ANNEXE

BILAN ACTIF

ACTIF		Exercice N 31/12/2011 12			Exercice N-1 31/12/2010 12	Ecart N / N-1	
		Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net	Euros	%
	Capital souscrit non appelé (I)						
ACTIF IMMOBILISÉ	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES						
	Frais d'établissement						
	Frais de développement						
	Concessions, Brevets et droits similaires	14 454	6 917	7 537	12 168	4 631	38.06
	Fonds commercial (1)						
	Autres immobilisations incorporelles						
	Avances et acomptes						
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES						
	Terrains						
	Constructions	5 000	1 960	3 040	3 540	500	14.12
	Installations techniques Matériel et outillage	1 631	1 015	616	819	204	24.88
	Autres immobilisations corporelles	8 700	5 732	2 969	3 595	627	17.43
	Immobilisations en cours						
	Avances et acomptes						
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)							
Participations mises en équivalence							
Autres participations							
Créances rattachées à des participations							
Autres titres immobilisés							
Prêts							
Autres immobilisations financières	2 077		2 077	2 077			
TOTAL II	31 862	15 624	16 239	22 200	5 961	26.85	
ACTIF CIRCULANT	STOCKS ET EN COURS						
	Matières premières, approvisionnements						
	En-cours de production de biens						
	En-cours de production de services						
	Produits intermédiaires et finis						
	Marchandises						
	Avances et acomptes versés sur commandes						
	CRÉANCES (3)						
	Clients et Comptes rattachés	97 841		97 841	70 197	27 645	39.38
	Autres créances	6 161		6 161	18 698	12 537	67.05
Capital souscrit - appelé, non versé							
Valeurs mobilières de placement							
Disponibilités	114		114	45 295	45 181	99.75	
Charges constatées d'avance (3)	6 426		6 426	4 200	2 226	53.01	
TOTAL III	110 542		110 542	138 390	27 848	20.12	
Comptes de Régularisation	Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)						
	Primes de remboursement des obligations (V) Ecart de conversion actif (VI)						
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)	142 404	15 624	126 780	160 589	33 809	21.05	

(1) Dont droit au bail
(2) Dont à moins d'un an
(3) Dont à plus d'un an

BILAN PASSIF

PASSIF		Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
		31/12/2011	12	31/12/2010	12	Euros	%
CAPITAUX PROPRES	Capital (Dont versé :)	16 250		20 000		3 750	18.75
	Primes d'émission, de fusion, d'apport						
	Ecarts de réévaluation						
	RESERVES						
	Réserve légale						
	Réserves statutaires ou contractuelles						
	Réserves réglementées						
	Autres réserves	106 306		106 306			
Report à nouveau	80 411		120 970		40 559	33.53	
RESULTAT DE L'EXERCICE (Bénéfice ou perte)	35 010		40 559		75 569	186.32	
Subventions d'investissement	1 695		3 077		1 382	44.91	
Provisions réglementées							
TOTAL I	8 830		48 973		40 142	81.97	
AUTRES FONDS PROPRES	Produit des émissions de titres participatifs						
	Avances conditionnées						
TOTAL II							
PROVISIONS	Provisions pour risques						
	Provisions pour charges	3 700				3 700	
	TOTAL III	3 700				3 700	
DETTES (I)	DETTES FINANCIERES						
	Emprunts obligataires convertibles						
	Autres emprunts obligataires						
	Emprunts auprès d'établissements de crédit	3 685		5 719		2 034	35.57
	Concours bancaires courants	8 685				8 685	
	Emprunts et dettes financières diverses						
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours						
	DETTES D'EXPLOITATION						
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	11 576		15 206		3 630	23.87
	Dettes fiscales et sociales	72 215		87 146		14 931	17.13
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés							
Autres dettes	18 090		3 546		14 543	410.10	
Comptes de Régularisation	Produits constatés d'avance (1)						
	TOTAL IV	114 250		111 617		2 634	2.36
	Ecarts de conversion passif (V)						
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	126 780		160 589		33 809	21.05	

(1) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an

114 250

111 617

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N 31/12/2011 12			Exercice N-1 31/12/2010 12		Ecart N / N-1	
	France	Exportation	Total			Euros	%
PRODUITS D'EXPLOITATION (1)							
Ventes de marchandises							
Production vendue de Biens							
Production vendue de Services	20 580	127 678	148 257	163 528		15 270	9.34
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	20 580	127 678	148 257	163 528		15 270	9.34
Production stockée							
Production immobilisée							
Subventions d'exploitation			66 238	94 431		28 194	29.86
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges			7 884	18 852		10 969	58.18
Autres produits			493 344	503 026		9 682	1.92
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)			715 723	779 836		64 114	8.22
CHARGES D'EXPLOITATION (2)							
Achats de marchandises							
Variation de stock (marchandises)							
Achats de matières premières et autres approvisionnements			174	2 399		2 225	92.74
Variation de stock (matières premières et autres approvisionnements)							
Autres achats et charges externes *			76 194	77 464		1 269	1.64
Impôts, taxes et versements assimilés			36 984	37 792		808	2.14
Salaires et traitements			525 097	520 191		4 906	0.94
Charges sociales			100 547	91 517		9 030	9.87
Dotations aux amortissements et dépréciations							
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			4 859	5 059		200	3.96
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations							
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations							
Dotations aux provisions			3 700			3 700	
Autres charges			4 532	7 656		3 123	40.80
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)			752 088	742 077		10 011	1.35
1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			36 365	37 760		74 125	196.31
QUOTES-PARTS DE RESULTAT SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN							
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)							
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)							

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs

(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs

COMPTES DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2011	12	31/12/2010	12	Euros	%
PRODUITS FINANCIERS						
Produits financiers de participations (3)						
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (3)						
Autres intérêts et produits assimilés (3)				35	35	100.00
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges						
Différences positives de change						
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement						
TOTAL V				35	35	100.00
CHARGES FINANCIERES						
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions						
Intérêts et charges assimilées (4)		300		382	82	21.47
Différences négatives de change						
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement						
TOTAL VI		300		382	82	21.47
2. RESULTAT FINANCIER (V-VI)		300		347	47	13.55
3. RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)		36 665		37 413	74 078	198.00
PRODUITS EXCEPTIONNELS						
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		1 926		8 989	7 063	78.57
Produits exceptionnels sur opérations en capital		1 382		1 382		
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges						
TOTAL VII		3 309		10 371	7 063	68.10
CHARGES EXCEPTIONNELLES						
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		552		3 139	2 587	82.43
Charges exceptionnelles sur opérations en capital						
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		1 102		4 086	2 984	73.03
TOTAL VIII		1 654		7 225	5 571	77.11
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)		1 655		3 146	1 491	47.40
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)						
Impôts sur les bénéfices (X)						
TOTAL PRODUITS (I+III+V+VII)		719 031		790 243	71 211	9.01
TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VIII+IX+X)		754 041		749 684	4 357	0.58
5. BENEFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)		35 010		40 559	75 569	186.32

* Y compris : Redevance de crédit bail mobilier
: Redevance de crédit bail immobilier
(3) Dont produits concernant les entreprises liées
(4) Dont intérêts concernant les entreprises liées

6 858 7 821

DETAIL BILAN ACTIF

ACTIF	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2011	12	31/12/2010	12	Euros	%
CONCESSIONS, BREVETS ET DROITS SIMILAIRES	7 537		12 168		4 631	38.06
20500000 Brevets, licences, logiciels	14 454		19 047		4 593	24.11
28050000 Amort.des logiciels	6 917		6 879		38	0.55
CONSTRUCTIONS	3 040		3 540		500	14.12
21350000 Inst Génér Agenc Aménags/Constr	5 000		5 000			
28135000 Amort Inst Générales, Agencem	1 960		1 460		500	34.25
INSTALLATIONS TECHNIQUES, MATERIEL ET OUTILLAGE INDUSTRIELS	616		819		204	24.88
21540000 Matériel industriel	1 631		1 631			
28154000 Amort. du matériel industriel	1 015		812		204	25.12
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 969		3 595		627	17.43
21810000 Inst.Gén.Agenc.Aménag. divers	2 500		2 500			
21830000 Matériel de bureau & Informati	2 827		2 827			
21840000 Mobilier	3 373		3 373			
28181000 Amort.Inst.Gén.Ag.Am. divers	943		693		250	36.07
28183000 Amort. Mat. de bureau & Info.	2 827		2 827			
28184000 Amortissement du mobilier	1 961		1 585		377	23.77
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	2 077		2 077			
27500000 Dépôts & cautionnements versés	2 077		2 077			
TOTAL II	16 239		22 200		5 961	26.85
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES	97 841		70 197		27 645	39.38
41100000 Clients (Collectif)	97 841		70 197		27 645	39.38
AUTRES CREANCES	6 161		18 698		12 537	67.05
42100017 NETS A PAYER EL KARKARI H			300		300	100.00
42100177 NET A PAYER BRIGNONE Gabrielle			1 100		1 100	100.00
42100239 NET A PAYER COSSU Huguette			680		680	100.00
44120000 ETAT, SUBV A RECEVOIR	4 841		4 841			
46871000 REMB UNIFORMATION	1 320		11 778		10 458	88.79
DISPONIBILITES	114		45 295		45 181	99.75
51210400 CAISSE D'EPARGNE			45 169		45 169	100.00
51210500 C.E./LIVRET A LIAISON	114		114			
53000000 CAISSE AMOSSA			12		12	100.00
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	6 426		4 200		2 226	53.01
48600000 Charges constatées d'avance	6 426		4 200		2 226	53.01
TOTAL III	110 542		138 390		27 848	20.12
TOTAL GENERAL	126 780		160 589		33 809	21.05

DETAIL BILAN PASSIF

PASSIF	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2011	12	31/12/2010	12	Euros	%
CAPITAL	16 250		20 000		3 750	18.75
10300000 Fond associatif droit reprise	16 250		20 000		3 750	18.75
AUTRES RESERVES	106 306		106 306			
10685000 RESERVE DE TRESORERIE	106 306		106 306			
REPORT A NOUVEAU	80 411		120 970		40 559	33.53
11000000 REPORT A NOUVEAU	40 559				40 559	
11900000 REPORT A NOUVEAU	120 970		120 970			
RESULTAT DE L'EXERCICE (Bénéfice ou perte)	35 010		40 559		75 569	186.32
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	1 695		3 077		1 382	44.91
13100000 SUBVENTIONS D'EQUIPEMENT	9 137		9 137			
13910000 SUBVENTIONS D'EQUIPEMENT	7 441		6 059		1 382	22.81
TOTAL I	8 830		48 973		40 142	81.97
PROVISIONS POUR CHARGES	3 700				3 700	
15300000 Prov Pens° et Obligat° Similai	3 700				3 700	
TOTAL III	3 700				3 700	
EMPRUNTS AUPRES D'ETABLISSEMENTS DE CREDIT	3 685		5 719		2 034	35.57
16400000 Emprunt auprès des Etab crédit	3 685		5 719		2 034	35.57
CONCOURS BANCAIRES COURANTS	8 685				8 685	
51210400 CAISSE D'EPARGNE	8 685				8 685	
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	11 576		15 206		3 630	23.87
40100000 Fournisseurs (Collectif)	7 749		10 874		3 126	28.74
40810000 Fournisseurs factures non parv	3 827		4 331		504	11.64
DETTES FISCALES ET SOCIALES	72 215		87 146		14 931	17.13
42100170 NET A PAYER RANDAZZO Giovanna			468		468	100.00
42100237 NET A PAYER PIERRE Marie Magae			369		369	100.00
42100264 NET A PAYER GRAU Catherine			438		438	100.00
42100268 NET A PAYER FARINACCI Isabelle			240		240	100.00
42100270 NET A PAYER DA CRUZ RIBEIRO Sa			900		900	100.00
42100272 NET A PAYER RANKOVIC Myriam			750		750	100.00
42100273 NET A PAYER BOCHEL Véronique			600		600	100.00
42100284 NET A PAYER MARIANI Meire	544				544	
42100288 NET A PAYER MANCINI Nathalie	147				147	
42100289 NET A PAYER PAIS DE CASTRO Emi	274				274	
42820000 Dettes Prov. / Congés à payer	26 264		28 753		2 489	8.66
43100000 URSSAF DE LA CORSE	10 097		948		9 149	964.64
43720000 CHORUM PREV CADRE+NON CADRE	2 515		2 538		23	0.91
43730000 MEDERIC RET CADRE+NON CADRE	10 763		23 185		12 422	53.58
43740000 POLE EMPLOI DE CORSE			2 815		2 815	100.00
43820000 Charges Soc./Congés à payer	6 889		7 143		255	3.57
43862000 UNIFORMATION	4 447		7 048		2 600	36.89
43863000 UNIFORMATION - CDD 1%	1 729		1 254		475	37.89
44710000 TAXE S/LES SALAIRES	8 546		9 697		1 152	11.88

DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2011	12	31/12/2010	12	Euros	%
PRODUCTION VENDUE DE SERVICES	148 257		163 528		15 270	9.34
70602000 SERVICES A DOMICILE	127 678		126 871		806	0.64
70603000 CARSAT Sud Est	2 912				2 912	
70604000 SERVICES LINGERIES-COUTURE	14 474		27 001		12 527	46.40
70605000 CMCAS de Corse	1 568				1 568	
70606000 SERENA MAIF	1 626				1 626	
70612000 BRICO-JARDINAGE			7 555		7 555	100.00
70614000 INFORMATIQUE			2 100		2 100	100.00
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	148 257		163 528		15 270	9.34
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	66 238		94 431		28 194	29.86
74005000 DDTEFP AIDE AUX POSTES EI	58 086		58 086			
74005100 AIDE A L'EMPLOI CUI-CAE	6 883		19 769		12 886	65.18
74005400 AIDE A L'EMPLOI C.A.	1 268		11 038		9 770	88.51
74009000 Subventions AGEFIPH			5 538		5 538	100.00
REPRISES SUR DEPRECIATIONS, PROV. (ET AMORT.), TRANSF.DE CHARGES	7 884		18 852		10 969	58.18
79100000 Transferts de charges d'explo.	4 151		3 451		701	20.30
79110000 REMB UNIFORMATION	3 732		15 401		11 669	75.77
AUTRES PRODUITS	493 344		503 026		9 682	1.92
73101000 PRODUIT TARIFICAT° CONSEIL GEN	448 611		461 462		12 851	2.78
73102000 PRODUIT TARIFICAT° BENEFICIAIR	44 145		41 322		2 823	6.83
75800000 Produits divers de gest.cour.	587		242		346	143.06
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	715 723		779 836		64 114	8.22
ACHATS DE MATIERES PREMIERES ET AUTRES APPROVISIONNEMENTS	174		2 399		2 225	92.74
60110000 Achats Secteur Brico-Jardinage	21		1 590		1 569	98.70
60120000 Achats Secteur Lingerie Coutur	153		809		656	81.05
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES	76 194		77 464		1 269	1.64
60611000 Eau et assainissement	245		423		178	42.05
60612000 Energie, Electricité	1 187		1 436		249	17.33
60621000 Combustibles et carburants	635		934		299	31.97
60622000 Produits d'entretien	147		228		81	35.46
60622100 Petits Matériels	275		1 783		1 508	84.59
60624000 Fournitures Administratives	1 230		1 327		97	7.33
60630000 Alimentation	31		28		3	11.29
60680000 Autres matières et fournitures	74		114		40	35.38
61180000 Autres Prestations de Services	21 163		15 208		5 956	39.16
61220000 REDEVANCE CREDIT BAIL/VEHICULE	4 822		4 822			
61221000 REDEVANCE CREDIT BAIL/INFORMAT	821		1 785		964	53.99
61222000 REDEVANCE CREDIT BAIL/TELEPHON	1 214		1 214			
61321000 LOCATION IMMOB LOCAL MOCAUX	15 028		14 894		135	0.91
61350100 LOCATION TELESURVEILLANCE	3 637		2 771		866	31.25
61350200 LOCAT°/NEOPOST	420		377		43	11.31
61520000 Entret° & Répart° s/biens immo	168				168	
61558100 ENTRETIEN S/VEHICULE	937		218		719	329.44
61560000 Maintenance	3 054		2 948		105	3.57
61600000 Primes d'assurances	2 579		2 713		133	4.91
61630000 Assurance Véhicule			19		19	100.00
61631000 Assurance Automobile/Remb			299		299	100.00
61810000 Documentation générale	287		240		47	19.73

DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2011	12	31/12/2010	12	Euros	%
61830000 Documentation Technique	375		317		58	18.23
61851000 Frais de Formation	3 264		10 174		6 910	67.92
62262000 Honoraire C.A.C	3 827		3 827			
62310000 ANNONCES ET INSERTIONS PUB	1 829		1 470		359	24.41
62360000 CATALOGUES ET IMPRIMES			275		275	100.00
62500000 Déplacements, missions, récep.			1		1	100.00
62510000 Voyages et déplacements	183		77		106	137.36
62570000 Frais de réception	409		385		24	6.23
62610000 Frais d'affranchissements	1 233		1 249		15	1.22
62620000 Frais de télécommunications	4 951		3 729		1 222	32.77
62700000 Services bancaires	828		632		196	31.05
62790000 Frais CESU s/prestat° services	82		403		321	79.76
62810000 Cotisations diverses	1 258		1 144		114	9.95
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	36 984		37 792		808	2.14
63110000 Taxe sur les salaires	24 493		26 127		1 635	6.26
63330000 UNIFORMATION	10 148		10 411		262	2.52
63360000 UNIFORMATION-CDD 1%	1 729		1 254		475	37.89
63380000 DROIT INDIVIDUEL FORMAT° (DIF)	614				614	
SALAIRES ET TRAITEMENTS	525 097		520 191		4 906	0.94
64110000 Salaires de base, appointement	483 256		495 741		12 485	2.52
64120000 Congés payés	2 489		4 237		6 726	158.75
64130000 IJSS ET IJPREV	819		10 928		10 109	92.51
64136000 Ind de Préavis et Licenciement	5 989				5 989	
64140000 Indemnités & avantages divers	39 160		31 142		8 019	25.75
CHARGES SOCIALES	100 547		91 517		9 030	9.87
64510000 URSSAF	62 400		31 052		31 348	100.95
64523000 SNM PREVOYANCE CADRE+NON CADRE	6 314		6 158		156	2.54
64531000 MEDERIC RET. CADRE+NON CADRE	28 438		28 908		470	1.63
64540000 ASSEDIC			21 711		21 711	100.00
64580000 Charges soc./congés payés	255		145		400	275.30
64750000 MEDECINE DU TRAVAIL	3 649		3 543		106	3.00
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS	4 859		5 059		200	3.96
68112000 Dot.aux amort.des immo.corpor.	4 859		5 059		200	3.96
DOTATIONS AUX PROVISIONS	3 700				3 700	
68153000 Dot Aux Prov Pour Risq & Charg	3 700				3 700	
AUTRES CHARGES	4 532		7 656		3 123	40.80
65400000 Pertes/créances irrécouvrables	4 521		7 596		3 075	40.48
65800000 Charges diverses de gest.cour.	11		60		49	81.65
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	752 088		742 077		10 011	1.35
RESULTAT D'EXPLOITATION	36 365		37 760		74 125	196.31
AUTRES INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES			35		35	100.00
76800000 Autres produits financiers			35		35	100.00
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS			35		35	100.00

DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2011	12	31/12/2010	12	Euros	%
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	300		382		82	21.47
66100000 CHARGES D'INTERETS	300		382		82	21.47
TOTAL DES CHARGES FINANCIERES	300		382		82	21.47
RESULTAT FINANCIER	300		347		47	13.55
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	36 665		37 413		74 078	198.00
PRODUITS EXCEPTIONNELS SUR OPERATIONS DE GESTION	1 926		8 989		7 063	78.57
77100000 Produits excep./op.de gestion			85		85	100.00
77200000 Produits except/exercices ant.	1 926		8 904		6 977	78.36
PRODUITS EXCEPTIONNELS SUR OPERATIONS EN CAPITAL	1 382		1 382			
77700000 QUOTE PART SUBV INVESTISSEMT	1 382		1 382			
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS	3 309		10 371		7 063	68.10
CHARGES EXCEPTIONNELLES SUR OPERATIONS DE GESTION	552		3 139		2 587	82.43
67100000 Charges except/opérat.gestion			1 218		1 218	100.00
67120000 Pénalités & amendes fiscales	135		86		49	57.16
67180000 Autres charges excep op couran	154				154	
67200000 Charge except. exercice antéri	263		1 835		1 572	85.68
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS, DEPRECIATIONS ET PROVISIONS	1 102		4 086		2 984	73.03
68710000 Dot. aux amorts except. s/Immo	1 102		4 086		2 984	73.03
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES	1 654		7 225		5 571	77.11
RESULTAT EXCEPTIONNEL	1 655		3 146		1 491	47.40
TOTAL DES PRODUITS	719 031		790 243		71 211	9.01
TOTAL DES CHARGES	754 041		749 684		4 357	0.58
BENEFICE OU PERTE (Produits - Charges)	35 010		40 559		75 569	186.32

ASSOCIATION AMOSSA

Aides et Services à Domiciles

Quartier Candia

Rés. 1er Consul Entrée C2

20 090 AJACCIO

Tél. : 04.95.22.40.49

Fax : 04.95.20.35.08

EXERCICE : **2011**

ANNEXE DU 01/01/2011 AU 31/12/2011

ANNEXE

Exercice du 01/01/2011 au 31/12/2011

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice, dont le total est de 126 780 €
et au compte de résultat de l'exercice présenté sous forme de liste, dont les
produits d'exploitation sont de 715 723 Euros et dégageant une perte de (- 35 010 Euros)

L'exercice a une durée de 12 mois, couvrant la période du 01/01/2011 au 31/12/2011.

Les notes et les tableaux présentés ci-après, font partie intégrante des comptes annuels

REGLES ET METHODES COMPTABLES**Permanence des méthodes**

Les méthodes d'évaluation retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

Les états financiers ont été établis en conformité avec :

- Le PCG 1999 approuvé par arrêté ministériel du 22 juin 1999
- la loi n°83 353 du 30 Avril 1983
- le décret 83 1020 du 29 Novembre 1983
- les règlements comptables :
 - * 2000-06 et 2003-07 sur les passifs
 - * 2002-10 sur l'amortissement et la dépréciation des actifs
 - * 2004-06 sur la définition, la comptabilisation et l'évaluation des actifs

Immobilisations

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée de vie prévue.

- | | |
|-------------------------------------|--------|
| - Installations aménagements divers | 10 ans |
| - Matériel et outillage | 5 ans |
| - Mobilier de bureau | 3 ans |
| - Matériels éveils enfants | 4 ans |

La durée d'amortissement retenue par simplification est la durée d'usage pour les biens non décomposables à l'origine.

Fonds dédiés

Pas d'engagement réalisé sur subventions attribuées au cours de l'exercice

Contributions volontaires en nature

Néant

ASSOCIATION AMOSSA

Aides et Services à Domiciles

Quartier Candia

Rés. 1er Consul Entrée C2

20 090 AJACCIO

Tél. : 04.95.22.40.49

Fax : 04.95.20.35.08

EXERCICE : 2011

ANNEXE

COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU BILAN

Etat des immobilisations

Exercice du 01/01/2011 au 31/12/2011

	Valeur brute début d'exercice	Augmentations		Diminutions		Valeur brute en fin d'exercice
		Réévaluations	Acquisitions	Poste à Poste	Cessions	
Autres postes d'immobilisations incorporelles	19 047			4 593		14 454
TOTAL	19 047	0	0	4 593	0	14 454
Installations générales agencements aménagements des constructions	5 000		0	0		5 000
Installations techniques, Matériel et outillage industriel	1 631		0	0		1 631
Installations générales agencements aménagements divers	2 500		0	0		2 500
Matériel de bureau et informatique, Mobilier	6 201		0	0		6 201
TOTAL	15 332	0	0	0	0	15 332
Prêts, autres immobilisations financières	2 077		0		0	2 077
TOTAL	2 077	0	0	0	0	2 077
TOTAL GENERAL	36 456	0	0	4 593	0	31 863

ASSOCIATION AMOSSA

Aides et Services à Domiciles
Quartier Candia
Rés. 1er Consul Entrée C2
20 090 AJACCIO
Tél. : 04.95.22.40.49
Fax : 04.95.20.35.08

EXERCICE : 2011

ANNEXE

Etat des amortissements

Exercice du 01/01/2011 au 31/12/2011

	Valeur brute début d'exercice	Dotations de l'exercice	Diminutions Reprises	Valeur brute en fin d'exercice
Autres postes d'immobilisations incorporelles	6 879	4 631	4 593	6 917
TOTAL	6 879	4 631	4 593	6 917
Installations générales agencements aménagements des constructions	1 460	500	0	1 960
Installations techniques, Matériel et outillage industriel	812	204	0	1 016
Installations générales agencements aménagements divers	694	250	0	944
Matériel de bureau et informatique, Mobilier	4 412	377	0	4 789
TOTAL	7 378	1 331	0	8 709
TOTAL GENERAL	14 257	5 962	4 593	15 626

Ventilations des dotations de l'exercice	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Amortissements exceptionnels	Amortissements dérogatoires	
				Dotations	Reprises
Autres immob. Incorporelles	3 528		1 102		
TOTAL	3 528		1 102		
Instal. Générales agenc. Aménag. Constr.	500				
Instal. Techniques matériel outillage indus.	204				
Instal. Générales agenc. Aménag. Divers	250				
Matériel de bureau informatique mobilier	377				
TOTAL	1 331				
TOTAL GENERAL	4 859		1 102		

ANNEXE

Etat des échéances des créances et des dettes

Exercice du 01/01/2011 au 31/12/2011

Etat des créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 ans
Prêts	0	0	
Autres immobilisations financières	2 077	2 077	
Autres créances clients	97 841	97 841	
Divers état et autres collectivités publiques	4 841	4 841	
Débiteurs divers	1 320	1 320	
Charges constatées d'avance	6 426	6 426	
TOTAL	112 505	112 505	0
Montant des prêts accordés en cours d'exercice	0		
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice	0		

Etat des dettes	Montant brut	A 1 an au plus	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
Emprunts et dettes ets crédit à 1 an maximum à l'origine	8 685	8 685		
Emprunts et dettes ets crédit à plus de 1 an à l'origine	3 685	2 165	1 520	
Fournisseurs et comptes rattachés	11 576	11 576		
Personnel et comptes rattachés	965	965		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	62 704	62 704		
Taxe sur la valeur ajoutée	0	0		
Autres impôts taxes et assimilés	8 546	8 546		
Autres dettes	3 813	3 813		
Produits constatés d'avance	1 759	1 759		
TOTAL	101 733	100 213	1 520	0
Emprunts souscrits en cours d'exercice	0			
Emprunts remboursés en cours d'exercice	2 034			

Produits à recevoir

Montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Montant
subvention à recevoir poste d'insertion	4 841
Autres créances	1 320
TOTAL	4 841

Charges à payer

Montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Montant
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3 827
Dettes fiscales et sociales	39 329
TOTAL	43 156

ASSOCIATION AMOSSA

EXERCICE : 2011

Aides et Services à Domiciles

Quartier Candia

Rés. 1er Consul Entrée C2

20 090 AJACCIO

Tél. : 04.95.22.40.49

Fax : 04.95.20.35.08

FONDS ASSOCIATIFS

Fonds associatif avec droit de reprise

	Date	Valeur brute début d'exercice	Diminutions		Valeur brute en fin d'exercice
			Reprise	Cumul	
Apport FRANCE ACTIVE	09/07/2008	20 000.00			20 000.00
Echéancier de remboursement	31/12/2009		5 000.00	5 000.00	15 000.00
Echéancier de remboursement	31/12/2010		5 000.00	10 000.00	10 000.00
Echéancier de remboursement	31/12/2011		5 000.00	15 000.00	5 000.00
Echéancier de remboursement	31/12/2012		5 000.00	20 000.00	0.00
TOTAL GENERAL		20 000.00	20 000.00		

Le Contrat d'Apport Associatif n° 18 002 souscrit le 09/07/2008 entre Amossa et Corse Active, suivant échéancier initial ci-dessus, a été renégocié le 8 mars 2010 avec une proposition de rééchelonnement d'échéances.

Ce nouveau plan de remboursement signé par la Présidente de Corse Active qui est aussi celle de l'Association Amossa commence le 20/04/2011 pour se terminer le 20/01/2015 avec un remboursement trimestriel de 1250 € dont détails ci-dessous :

Détails Modalités			
Montant restant dû	20 000,00 €	Durée de l'échelonnement (mois)	48
Date 1ère échéance	20/04/11	Périodicité	Trimestrielle
Montant d'échéance	1 250,00 €		

Echéancier de remboursement				
Échéance n°	Date	Capital dû	Échéance	Solde
1	20/04/2011	20 000,00 €	1 250,00 €	18 750,00 €
2	20/07/2011	18 750,00 €	1 250,00 €	17 500,00 €
3	20/10/2011	17 500,00 €	1 250,00 €	16 250,00 €
4	20/01/2012	16 250,00 €	1 250,00 €	15 000,00 €
5	20/04/2012	15 000,00 €	1 250,00 €	13 750,00 €
6	20/07/2012	13 750,00 €	1 250,00 €	12 500,00 €
7	20/10/2012	12 500,00 €	1 250,00 €	11 250,00 €
8	20/01/2013	11 250,00 €	1 250,00 €	10 000,00 €
9	20/04/2013	10 000,00 €	1 250,00 €	8 750,00 €
10	20/07/2013	8 750,00 €	1 250,00 €	7 500,00 €
11	20/10/2013	7 500,00 €	1 250,00 €	6 250,00 €
12	20/01/2014	6 250,00 €	1 250,00 €	5 000,00 €
13	20/04/2014	5 000,00 €	1 250,00 €	3 750,00 €
14	20/07/2014	3 750,00 €	1 250,00 €	2 500,00 €
15	20/10/2014	2 500,00 €	1 250,00 €	1 250,00 €

ASSOCIATION AMOSSA

EXERCICE : 2011

Aides et Services à Domiciles

Quartier Candia

Rés. 1er Consul Entrée C2

20 090 AJACCIO

Tél. : 04.95.22.40.49

Fax : 04.95.20.35.08

SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENTS

Etat des subventions d'investissements

	Date	Valeur brute début d'exercice	Diminutions		Valeur brute en fin d'exercice
			Reprise	Cumul	
Subventions d'équipement		9 136.73			9 136.73
Quote part virée au résultat de	31/12/2006		530.62	530.62	8 606.11
Quote part virée au résultat de	31/12/2007		1 382.17	1 912.79	7 223.94
Quote part virée au résultat de	31/12/2008		1 382.17	3 294.96	5 841.77
Quote part virée au résultat de	31/12/2009		1 382.17	4 677.13	4 459.60
Quote part virée au résultat de	31/12/2010		1 382.17	6 059.30	3 077.43
Quote part virée au résultat de	31/12/2011		1 382.17	7 441.47	1 695.26
Quote part virée au résultat de	31/12/2012		1 382.17	8 823.64	313.09
Quote part virée au résultat de	31/12/2013		313.09	9 136.73	0.00
TOTAL GENERAL	322 884.00	9 136.73	9 136.73		

ASSOCIATION AMOSSA

EXERCICE : 2011

Aides et Services à Domiciles

Quartier Candia

Rés. 1er Consul Entrée C2

20 090 AJACCIO

Tél. : 04.95.22.40.49

Fax : 04.95.20.35.08

HORS BILAN

Rémunérations des dirigeants

	Date	Brut	Cotisations	Net
Présidente	31/12/2011	0.00	0.00	0.00
Secrétaire	31/12/2011	0.00	0.00	0.00
Trésorière	31/12/2011	0.00	0.00	0.00
Directrice	31/12/2011	34 319.00	10 958.00	23 361.00
TOTAL GENERAL				

Honoraires du commissaires aux comptes

	Date	HT	TVA	TTC
Honoraires mission légale	31/12/2011	3 200.00	627.20	3 827.20
TOTAL GENERAL		3 200.00	627.20	3 827.20

Fonds dédiés

	SAN	RECUS	REALISES	A REALISER
CUCS lutte contre l'isolement	0.00	9 000.00	0.00	9 000.00
PLIE rapprochement IAE/Ent	0.00	5 277.00	0.00	5 277.00
TOTAL GENERAL	0.00	14 277.00	0.00	14 277.00

ASSOCIATION AMOSSA

EXERCICE : 2011

Aides et Services à Domiciles

Quartier Candia

Rés. 1er Consul Entrée C2

20 090 AJACCIO

VENTILLATION DES PRODUITS D'EXPLOITATION

	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2008
Chiffres d'affaires net				
Production vendue service	148 257	163 528	137 449	208 472
	148 257	163 528	137 449	208 472
Subventions d'exploitation				
Aides aux postes EI	58 086	58 086	77 448	67 767
Aides à l'emploi	8 151	30 801	21 428	85 142
CUCS	9 000	0	0	0
CUCS viré en fonds dédiés	-9 000	0	0	0
autres	3 518	5 538	10 389	2 002
PLIE viré en fonds dédiés	-3 518	0	0	0
	66 237	94 425	109 265	154 911
Autres produits				
Produits de la tarification	493 344	503 026	429 171	311 816
	493 344	503 026	429 171	311 816
RAP et transferts de charges				
Transfert de charges	7 884	18 852	16 080	16 752
	7 884	18 852	16 080	16 752
Total des produits d'exploitation	715 722	779 831	691 965	691 951

ASSOCIATION AMOSSA

EXERCICE : 2011

Aides et Services à Domiciles

Quartier Candia

Rés. 1er Consul Entrée C2

20 090 AJACCIO

Tél. : 04.95.22.40.49

Fax : 04.95.20.35.08

ANALYSE DE L'EFFECTIF AU 31 DECEMBRE 2011

B	A
---	---

CATEGORIE	Répartition		Total 2011		Total 2010
	APC	SAP	Nb d'agent	Nb ETP	Nb ETP
<i>1 Direction/Encadrement</i>					
Cadre de proximité					0.22
Directrice	0.60	0.40	1	1	1
TOTAL 1	0.60	0.40	1	1.00	1.22
<i>2 Administration/Gestion</i>					
Agent d'accueil	0.50	0.50	1	1	1
Responsable de secteur 1	0.50	0.50	1	1	1
					1
Assistante de gestion et de dvlpt					0.91
TOTAL 2	1.00	1.00	2	2.00	3.91
<i>3 Médical/Paramédical/Psychologues</i>					
TOTAL 3			0	0	0
<i>4 Socio éducatif</i>					
Auxiliaire de vie sociale	3.99	0.01	4	4	4.43
Employé à domicile	2.26	1.24	4	3.5	2.83
Agent à domicile	11.74	2.94	16	13.19	14.68
TOTAL 4	17.99	4.19	24	20.69	21.94
TOTAL 4 en %	75%	25%		100%	
TOTAL GENERAL 1 + 2 + 3 + 4	19.59	5.59	27	23.69	27.07
TOTAL GENERAL 1 + 2 + 3 + 4 en %	77%	23%		100%	

ASSOCIATION AMOSSA

Aides et Services à Domiciles

Rés. 1er Consul Entrée C2

20 090 AJACCIO

EXERCICE : 2011

SUIVI DES RESULTATS 2002 à 2011

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Produits d'exploitation	221 888	205 820	207 681	265 819	425 017	599 226	691 951	691 964	779 836	715 723
Charges d'exploitation	237 649	239 952	219 646	235 606	419 145	622 623	704 990	737 395	742 077	752 088
RESULTAT d'exploitation	-15 761	-34 132	-11 965	30 213	5 872	-23 397	-13 039	-45 431	37 759	-36 365
Produits financiers	1 279	977	725	763	505	79	50	49	35	0
Charges financières	0	0	0	0	0	0	267	538	382	300
RESULTAT financier	1 279	977	725	763	505	79	-217	-489	-347	-300
Produits exceptionnels	7 325	2 894	856	533	442	3 506	2 483	1 288	10 371	3 308
Charges exceptionnelles	3 055	1 625	292	0	1 785	8 268	2 647	18 604	7 225	1 654
RESULTAT exceptionnel	4 270	1 269	564	533	-1 343	-4 762	-164	-17 316	3 146	1 654
TOTAL DES PRODUITS	230 491	209 690	209 263	267 114	425 965	602 810	694 483	693 301	790 243	719 031
TOTAL DES CHARGES	240 704	241 577	219 938	235 606	420 930	630 890	707 904	756 537	749 684	754 042
EXCEDENT OU DEFICIT	-10 213	-31 887	-10 675	31 508	5 035	-28 080	-13 421	-63 236	40 559	-35 011
REPORT A NOUVEAU	0	-10 213	-42 100	-52 775	-21 267	-16 232	-44 312	-57 733	-120 970	-80 411
Fonds associatifs	96 093	64 206	53 531	85 039	99 102	69 218	74 415	9 797	48 972	8 830

Notes :

En 2006, la réserve de trésorerie augmente grâce à une subvention d'investissement de 9.028€

En 2008, la réserve augmente malgré un déficit suite à un contrat d'apport associatif de 20.000€

L'exercice 2009 se clôture par un déficit significatif et une perte d'exploitation de 45.431 €

Des mesures ont été adoptées pour redresser la situation économique de l'association :

Réduction des frais fixes et révision des tarifs

Echelonnement de la dette sociale

Mise en œuvre de stratégie de partenariat

Réorganisation des services et notamment du service de contrôle de gestion

Réorientation de l'activité

L'exercice 2010 se clôture par un bénéfice de 40 559 € qui permet de remonter la réserve de trésorerie à 48 972 €.

L'exercice 2011 se clôture par un déficit de 35.010 €, augmentation des charges sociales suite à de nouvelles dispositions sociales.

l'association a commencé le remboursement du contrat d'apport associatif à hauteur de 3 750 €

Licenciement économique d'un responsable de secteur et démission de la Directrice en mai ainsi que du cadre de proximité en fin d'année

Pour 2012, une aide à la restructuration de l'ARS de 43 000 € versée pour moitié en 2012 et l'autre moitié en 2013 est attendue.

Pendant les fonds dédiés aux actions CUCS (5 277 €) et PLIE (9 000 €) n'ont pas été réalisés en 2011 et sont susceptibles d'être restitués

Aides et Services à Domiciles

Rés. 1er Consul Entrée C2

20 090 AJACCIO

Synthèse 2011

A la clôture de l'exercice 2011, l'association présente un résultat négatif de 35 011 € et un déficit cumulé de 80 411€. Les charges d'exploitation sont demeurées à peu près stables par rapport à 2010 alors que les produits d'exploitation chutent de 8%.

Cette baisse des produits s'explique partiellement par :

- Une diminution du nombre d'heures facturées alors que la masse salariale reste identique. La diminution attendue sur ce poste par le licenciement économique d'une responsable de secteur en milieu d'année n'est pas probante en fin d'exercice.
- Les soldes positifs des comptes de compensation salariés fin 2010 qui correspondent à des heures travaillées et facturées en 2010, mais rémunérées en 2011.
- L'imputation en fonds dédié des subventions perçues PLIE et CUCS pour 9 000 € et 5 277 €.

L'année 2011 est aussi marquée par le licenciement économique d'une responsable de secteur en avril, la démission de la directrice en mai, ainsi que celle de la cadre de proximité en octobre 2011.

Perspectives 2012

A la préparation du budget prévisionnel 2012, l'association avait envisagé de remplacer le poste de cadre de proximité correspondant à 0.7 ETP par un poste comptable à 0.5 ETP.

En début d'année, la perspective d'obtenir une aide à la restructuration de l'ARS amène l'association à définir ses besoins avec la création d'un poste complet de comptable /GRH afin de pourvoir au remplacement de la cadre de proximité et, à terme, de supprimer les prestations externes comptables.

Il s'agit aussi de recentrer la gestion avec des logiciels compatibles Medisys afin de ne plus avoir une double gestion de la facturation et des encaissements et une double gestion du décompte des heures salariés.

Il est aussi prévu l'acquisition de matériel et des logiciels ainsi qu'une formation plus complète pour l'ensemble du personnel administratif à l'utilisation des logiciels.

Dans un second temps il s'agit de financer le besoin en fond de roulement lié au délai de paiement des fournisseurs (45 jours pour le principal financeur), alors que les salaires sont réglés en fin de mois. La demande auprès de l'ARS a abouti à l'obtention d'une aide de 43 000 € versée en deux fois, 21 500 € en 2012 et 21 500 € en 2013. En contre partie, l'association devra signer un contrat d'engagement avec l'ARS afin de revenir à l'équilibre.

L'attente du remplacement de la cadre de proximité et la mise en place de la nouvelle convention collective ont généré un surcroît de travail pour les salariés administratifs durant le 1^{er} semestre. De la sorte, il n'a pas été possible d'accroître l'activité et le volume d'heures permettant de majorer la couverture des charges fixes de l'association. L'augmentation des tarifs pour 2012 (1.4%) n'est effet pas suffisante pour permettre à elle seule un retour à l'équilibre. Il est donc à prévoir que les retombées de cette éventuelle restructuration ne seront pas visibles avant 2013. Au niveau des charges autres que celles du personnel, des efforts ont déjà été réalisés pour les réduire en 2010 et 2011. Il est difficile d'envisager des économies substantielles supplémentaires sauf pour le poste d'indemnités kilométriques qui devrait pouvoir diminuer en 2012. Les charges de personnel seront en augmentation en 2012 compte tenu des contraintes sociales supplémentaires imposées par la nouvelle convention collective.