



ORGANISATION POUR LA SANTÉ ET L'ACCUEIL

Siège social

01110 Hauteville-Lompnes

Secrétariat général

51, rue de la Bourse - 69002 LYON

Documents financiers

Exercice 2011

Juin 2012

Copie certifiée conforme
Fait à Lyon, le 22 juin 2011

Le Trésorier
Jean-Pierre Thuilière

Le Président

Jean-Claude Michelon

Association Orsac

Exercice clos le 31 décembre 2011

**Rapport du commissaire aux comptes
sur les comptes annuels**

Pascal SELIGNAN

Pascal SELIGNAN
Tour Oxygène
10-12, boulevard Marius Vivier Merle
69393 Lyon Cedex 03

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie régionale de Lyon

Association Orsac

Exercice clos le 31 décembre 2011

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Aux Membres de l'Association,

En exécution de la mission qui m'a été confiée par votre assemblée générale, je vous présente mon rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2011, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'Association Orsac, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de mes appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il m'appartient, sur la base de mon audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Opinion sur les comptes annuels

J'ai effectué mon audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. J'estime que les éléments que j'ai collectés sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion.

Je certifie que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de mes appréciations, je vous informe que les appréciations auxquelles j'ai procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de ma démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de mon opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III. Vérifications et informations spécifiques

J'ai également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Je n'ai pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux membres de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

Lyon, le 30 mai 2012

Le Commissaire aux Comptes

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'S' followed by a smaller 'L' and a horizontal line extending to the right.

Pascal SELIGNAN



ORGANISATION POUR LA SANTÉ ET L'ACCUEIL

Siège social
01110 Hauteville-Lompnes

Secrétariat général
51 rue de la Bourse
69002 Lyon

Bilan au 31/12/2011

Compte de résultat 2011

ORSAC

BILAN AU 31 DECEMBRE 2011
COMPTES SOCIAUX

ACTIF	Exercice 2011			Exercice 2010
	Montant Brut	Amortissements Provisions	Montant Net	Montant Net
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	4 695 325	3 155 344	1 539 981	1 699 345
Frais d'établissement	306 986	265 269	41 717	88 787
Concessions, brevets, licences	4 374 085	2 890 076	1 484 009	1 550 558
Immobilisations incorporelles en cours	14 254	-	14 254	60 000
Autres	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	193 291 659	98 819 836	94 471 823	84 553 108
Terrains	4 142 242	639 389	3 502 853	3 488 849
Constructions	148 213 240	72 385 749	75 827 491	69 946 584
Instal techniques, matériel & outillage	12 582 299	9 447 838	3 134 461	3 093 448
Autres	20 981 711	15 796 271	5 185 440	4 537 039
Immobilisations corporelles en cours	7 372 168	-	7 372 168	3 487 189
Dépréciation des immobilisations		550 589	550 589	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	5 471 526	35 994	5 435 532	5 393 230
Participations	-		-	500
Autres titres immobilisés	57 240	-	57 240	57 036
Prêts	30 013	-	30 013	32 140
Dépôts et cautionnements	228 492	35 994	192 498	183 768
Autres	5 155 780	-	5 155 780	5 119 786
TOTAL 1	203 458 510	102 011 174	101 447 336	91 645 683
Compte de liaison	600 370		600 370	-
TOTAL 2	600 370	-	600 370	-
STOCKS ET EN-COURS	1 233 749	-	1 233 749	1 264 746
Matières premières et fournitures	166 790	-	166 790	138 768
Autres approvisionnements	675 369		675 369	695 983
En-cours de production	183 067		183 067	180 306
Produits finis	113 029		113 029	119 731
Marchandises	95 494		95 494	129 958
AVANCES ET ACOMPTES VERSES/COMMANDES				
CREANCES	12 069 934	490 691	11 579 243	10 137 257
Créances redevables et ctes rattachés	8 562 867	490 691	8 072 176	7 895 025
Créances diverses	3 507 067		3 507 067	2 242 232
VALEURS MOBIL DE PLACEMENT	6 468 104		6 468 104	9 221 019
DISPONIBILITES	17 036 654		17 036 654	16 046 233
Charges constatées d'avance	403 405		403 405	361 413
TOTAL 3	37 211 846	490 691	36 721 155	37 030 668
TOTAL GENERAL (1+2+3)	241 270 726	102 501 865	138 768 861	128 676 351

ORSAC

BILAN AU 31 DECEMBRE 2011
COMPTES SOCIAUX

PASSIF	Exercice 2011	Exercice 2010
FONDS ASSOCIATIFS SANS DROIT DE REPRISE	26 687 505	26 670 386
FONDS ASSOCIATIFS AVEC DROIT DE REPRISE		
Subventions à caractère de dotation	800 361	479 505
Dons et legs	0	
RESERVES		
Excédents affectés à l'investissement	22 497 116	20 028 597
Réserve de trésorerie	6 635 501	6 635 501
Réserve de compensation	2 461 489	2 162 669
Autres réserves	264 614	264 614
REPORT A NOUVEAU	-7 844 536	-7 575 393
RESULTAT	2 164 838	2 501 711
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT RENOUVELABLES	3 733 396	2 912 515
PROVISIONS REGLEMENTEES		
Provisions pour réserves de trésorerie	2 501 673	2 501 673
Différences sur réalisations d'actif	771 018	707 234
Autres provisions réglementées	1 390 955	1 453 597
TOTAL 1	62 063 929	58 742 608
Compte de liaison	583 592	0
TOTAL 2	583 592	0
Provisions pour risques et charges	1 443 427	990 935
TOTAL 3	1 443 427	990 935
Fonds dédiés	2 030 836	2 401 508
TOTAL 4	2 030 836	2 401 508
DETTES FINANCIERES		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits	41 868 205	38 906 508
Dettes financières diverses	549 989	483 772
REDEVABLES CREDITEURS		
Avances reçues	298 652	20 514
Autres		0
DETTES D'EXPLOITATION		
Fournisseurs	5 247 265	4 677 351
Dettes fiscales et sociales	21 112 757	20 330 916
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations	2 101 206	788 685
Autres dettes	1 372 046	1 174 679
Produits constatés d'avance	96 957	158 876
TOTAL 5	72 647 077	66 541 300
TOTAL GENERAL (1+2+3+4+5)	138 768 861	128 676 351

ORSAC
COMPTE DE RESULTAT 2011

Cumul	31-déc-11	31-déc-10
Ventes et Prestations	7 627 191	7 613 483
Produits d'activité	143 924 529	141 808 189
Total du chiffre d'affaires	151 551 720	149 421 673
Subventions	4 562 091	5 015 667
Cotisations	1 136	1 151
Produits annexes	-	158 939
Remboursements frais de personnel et autres	2 224 763	3 056 478
Produits de gestion courante	5 164	58 062
Reprises sur provisions et transferts de charges	1 178 332	1 681 816
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	159 523 206,03	159 393 786
Achats de marchandises	694 609	687 404
Achats	11 827 752	11 664 168
Services extérieurs	17 122 554	17 381 532
Impôts	615 419	589 181
Charges de personnel	116 912 938	116 087 823
Amortissements	8 165 619	7 326 940
Provisions	1 050 988	877 808
Autres charges de gestion	295 712	269 553
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	156 685 591	154 884 408
RESULTAT D'EXPLOITATION	2 837 615	4 509 378
Produits financiers	361 654	138 554
Charges financières	1 663 167	1 568 392
RESULTAT FINANCIER	- 1 301 514	- 1 429 838
Produits exceptionnels	939 983	753 928
Charges exceptionnelles	449 527	538 139
RESULTAT EXCEPTIONNEL	490 456	215 789
Reprises réalisées sur fonds dédiés	819 596	357 852
Dotations sur fonds dédiés	- 637 782	- 1 151 469
Engagements à réaliser sur ressources affectées	181 814	- 793 617
Impôts sur les sociétés	- 43 533	-
RESULTAT NET	2 164 838	2 501 711



ORGANISATION POUR LA SANTÉ ET L'ACCUEIL

Siège social
01110 Hauteville-Lompnes

Secrétariat général
51 rue de la Bourse
69002 Lyon

Annexes 2011

Association ORSAC

Annexe des comptes annuels 2011

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation;
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- indépendance des exercices;

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels, en particulier le règlement CRC 99-01 ainsi que l'avis CNC du 4 mai 2007.

Les principales méthodes comptables utilisées sont décrites ci-après.

1) - IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS :

Les immobilisations corporelles, incorporelles et financières sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production.

TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS

Rubriques	Total Début Période	Augmentations	Diminutions	Valeur brute à la clôture de l'exercice
Immobilisations incorporelles	4 329 847	381 166	15 688	4 695 325
Immobilisations corporelles	178 311 148	26 073 775	11 093 264	193 291 659
Terrains	4 063 080	79 162	0	4 142 242
Constructions	106 890 473	6 523 139	314 079	113 099 533
IGAAC bâtiments en propriété	32 408 500	3 475 465	770 258	35 113 707
Matériels et outillages	12 448 868	764 857	631 427	12 582 299
IGAAC bâtiments en location	2 276 464	1 781 250	336 927	3 720 787
Matériel de transport	3 082 489	423 989	188 168	3 318 310
Matériel de bureau et informatique	3 589 348	204 080	208 944	3 584 484
Mobilier	7 584 110	442 352	278 680	7 747 782
Autres immobilisations corporelles	2 480 627	129 721	0	2 610 348
Immobilisations en cours	3 487 189	12 249 760	8 364 781	7 372 168
Immobilisations financières	5 429 224	88 167	45 865	5 471 526
Autres titres immobilisés	55 797	1 443		57 240
Prêts	21 983	11 457	3 427	30 013
Dépôts et cautionnement	184 057	86 873	42 438	228 492
Autres	5 167 386	-11 606		5 155 780
TOTAL	188 070 219	26 543 108	11 154 817	203 458 510

TABLEAU DE VARIATION DES AMORTISSEMENTS

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire en fonction de la durée de vie réelle d'utilisation des biens. Les principales durées utilisées sont les suivantes:

	durées
- Constructions	20 à 50 ans
- Agencements et aménagements des constructions	10 à 25 ans
- Matériel et outillage	5 à 10 ans
- Mobilier (bureau et internat)	10 ans
- informatique	3 à 5 ans
- Matériel de bureau	5 ans
- Matériel de transport	5 ans

Rubriques	Total Début Période	Augmentations	Diminutions	Amortissements cumulés fin de période
Immobilisations incorporelles	2 628 302	542 691	15 649	3 155 344
Immobilisations corporelles	93 715 031	7 668 136	2 563 332	98 819 836
Terrains	574 231	65 158	0	639 389
Constructions	51 473 884	1 540 547	312 560	52 701 871
IGAAC bâtiments en propriété	17 961 654	2 452 862	730 638	19 683 878
Matériels et outillages	9 258 614	769 533	580 309	9 447 838
IGAAC bâtiments en location	1 573 998	1 254 927	276 341	2 552 584
Matériel de transport	2 266 327	287 700	184 535	2 369 492
Matériel de bureau	2 802 690	353 409	202 377	2 953 721
Mobilier	6 080 736	405 725	275 546	6 210 915
Autres immobilisations corporelles	1 720 846	-11 287		1 709 559
Dépréciation des immobilisations	2 052	549 563	1 026	550 589
Immobilisations financières	35 994	0	0	35 994
Participations	0	0	0	0
Prêts	0	0	0	0
Dépôts et cautionnement	0	0	0	0
Autres	35 994	0	0	35 994
TOTAL	96 379 328	8 210 827	2 578 981	102 011 174

2) - AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES ET VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT :

Autres immobilisations financières

L'Association détient des créances « article 58 » sur la caisse d'assurance maladie d'un montant de 5156 K€.

Cette créance à très long terme correspond au solde dû au titre de l'exercice 1984, avant la mise en place du système de dotation globale.

Compte tenu la position, de la Direction des Hôpitaux du Ministère de la Santé, en date du 17 février 1989, il a été admis, dans une hypothèse de continuité de l'exploitation, qu'il puisse ne pas être constaté de provision pour dépréciation de cette créance.

Valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

3) - CRÉANCES ET DETTES :

Les créances et les dettes ont été valorisées à leur valeur nominale.

Une provision pour dépréciation des créances est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable

ÉTAT DES CRÉANCES

Créances	Liquidité d'actif		
	Montant brut	Échéances à moins 1 an	Échéances à plus 1 an
Créances de l'actif circulant	8 562 867	8 562 867	0
Créances clients	7 413 357	7 413 357	
Créances douteuses	452 571	452 571	
Créances - Factures à établir	696 939	696 939	
Autres créances	3 507 067	3 507 067	0
Avances et acomptes fournisseurs	41 499	41 499	
Personnel et comptes rattachés	166 823	166 823	
Subventions à recevoir	1 362 598	1 362 598	
Etat	434 478	434 478	
Produits à recevoir	885 711	885 711	
Divers	615 959	615 959	
Charges constatées d'avance	403 405	403 405	0
Autres	403 405	403 405	
TOTAL	12 473 338	12 473 338	0

ÉTAT DES DETTES

Dettes	Montant brut	Degré d'exigibilité du passif		
		Échéances		
		Échéances à moins 1 an	De 1 à 5 ans	à plus 5 ans
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	41 868 205	3 361 665	12 108 787	26 397 753
Emprunts et dettes financières divers	549 989	549 989		
Clients Avances et acomptes	298 652	298 652		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 247 265	5 247 265		
Dettes fiscales et sociales	10 524 183	10 524 183		
Dettes congés payés	10 588 574	10 588 574		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	2 101 206	2 101 206		
Autres dettes	1 372 046	1 372 046		
Produits constatés d'avance	96 957	96 957		
TOTAL	72 647 077	34 140 537	12 108 787	26 397 753

4) - STOCKS :

La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires.

Les produits fabriqués sont valorisés au coût de production.

Lorsque la valeur de réalisation (ou le cours du jour) devient inférieure à la valeur brute, la différence fait l'objet d'une provision pour dépréciation des stocks.

5) –PROVISIONS-FONDS DEDIES

TABLEAU DES PROVISIONS

Rubriques	TOTAL DEBUT PERIODE	Dotations de l'exercice	Diminutions et reprises de l'exercice	Provisions à la fin de l'exercice
Provisions pour risques	671 683	544 238	272 966	942 955
	671 683	544 238	272 966	942 955
Provisions pour charges	319 252	349 789	168 570	500 472
Divers	319 252	349 789	168 570	500 472
Départ retraite - IDR	0	0	0	0
Fonds dédiés	2 401 508	637 782	1 008 454	2 030 836
Divers (Envol)	243 641	19 081	205 148	57 574
FSE (Cava)	18 339		18 339	0
Fond 1er établissement (Hestia)	85 394	18 800	31 677	72 517
Divers (Mesures non Reconductibles)	2 054 135	599 901	753 290	1 900 746
SOUS TOTAL PROVISIONS	3 392 443	1 531 809	1 449 990	3 474 263
Provisions pour dépréciation	457 764	152 484	119 557	490 690
Créances	457 764	152 484	119 557	490 690
TOTAL	3 850 207	1 684 293	1 569 547	3 964 953

6) –EVOLUTION DES FONDS ASSOCIATIFS

Libellé	TOTAL DEBUT PERIODE	Augmentation Exercice	Diminution Exercice	Solde fin d'exercice
Fonds Asso sans droit reprise	26 670 386	17 120	0	26 687 505
Fonds Asso avec droit reprise	479 505	325 856	5 000	800 361
Subventions investissements renouvelables	2 912 515	1 000 404	179 523	3 733 396
Excédents affectés investissements	20 028 597	2 468 518	0	22 497 116
Réserve de trésorerie	6 635 501	0	0	6 635 501
Autres réserves	2 427 283	302 944	4 124	2 726 103
Report à nouveau	-7 575 393	1 288 507	1 557 650	-7 844 536
Résultat comptable de l'exercice	2 501 711	2 164 838	2 501 711	2 164 838
Provision règlementée : réserve trésorerie	2 501 673	0	0	2 501 673
Autres provisions règlementées	1 453 597	0	62 642	1 390 955
Différences/réalisation actifs immobilisé	707 234	78 420	14 636	771 018
TOTAL	58 742 608	7 646 607	4 325 286	62 063 929

7) –PRODUITS A RECEVOIR & CHARGES A PAYER

Montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du Bilan	Montant en K€.
Créances rattachées à des participations	
Autres immobilisations financières	
Créances clients et comptes rattachés	697
Autres créances	886
Valeurs mobilières de placement	
Autres disponibilités	
TOTAL	1 583

Montant des charges à payer inclus dans les postes suivants du Bilan	Montant en K€.
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	304
Emprunts et dettes financières divers	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 141
Dettes fiscales et sociales	10 588
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	77
Autres dettes	261
TOTAL	12 371

8) –RESULTAT EXCEPTIONNEL

	Montant en K€.
Valeur comptable des immobilisations cédées	113
Autres charges	337
Total Charges exceptionnelles	450
Produits des immobilisations cédées	38
Subventions	
Produits sur opération de gestion	219
Autres produits	683
Total des produits exceptionnels	940
Résultat exceptionnel	490

9) –RESULTAT FINANCIER

	Montant en K€.
Intérêts des emprunts et dettes	1 595
Autres charges	68
Charges financières	1 663
Revenu des valeur mobilières de placement	361
Autres produits	1
Produits financiers	362
Résultat financier	-1 301

10) VENTILATION DES PRODUITS D'ACTIVITE

Les produits d'activité se déclinent en :

	Montant en K€.
Dotation globale Sanitaire	102 395
Tarification journalière Sanitaire	5 709
Dotation globale Médico social	8 540
Tarification journalière Médico social	27 281
TOTAL ACTIVITE	143 925

11) –TRANSFERTS DE CHARGES

Les transferts de charges s'élèvent à 547 K€ et se composent essentiellement des remboursements de formations et de frais de personnel.

L' EFFECTIF DE L'ASSOCIATION

Au 31/12/2011, l'effectif global de l'association est de 2701 personnes, dont 2447 CDI. L'effectif CDI en ETP est de 2118,60. L'effectif CDI par rapport au 31/12/2010 est en hausse de 46 personnes.

2011				
	CDI	CDD	Emplois aidés	Total
Cadres	362	4		366
Personnel soignant	977	84		1061
Personnel para-médical	213	28		241
Personnel éducatif	338	31		369
Personnel administratif	130	8		138
Personnel services techniques	427	60	39	526
				0
Total association	2 447	215	39	2 701
En %	90,6	8,0	1,4	

2010				
	CDI	CDD	Emplois aidés	Total
Cadres	342	8		350
Personnel soignant	975	69		1044
Personnel para-médical	209	33		242
Personnel éducatif	330	34		364
Personnel administratif	123	8		131
Personnel services techniques	422	48	34	504
				0
Total association	2 401	200	34	2 635
En %	91,1	7,6	1,3	

LE DROIT AU DIF

Au 31/12/2011, l'engagement de l'association vis-à-vis du DIF est de 206439 heures.

LA REMUNERATION DES DIRIGEANTS

En application de l'article 20 de la loi du 23 mai 2006, les associations dont le budget annuel est supérieur à 150.000€ et recevant une ou plusieurs subventions de l'Etat ou d'une collectivité territoriale dont le montant est supérieur à 50.000€ doivent publier chaque année dans le compte financier les rémunérations des trois plus hauts cadres dirigeants. Les personnes concernées par cette disposition sont bénévoles et ne perçoivent donc aucune rémunération.

ENGAGEMENTS DE RETRAITE

L'engagement de l'association en matière d'indemnités de départ à la retraite a été estimé à la clôture de l'exercice pour chacun des établissements en retenant les hypothèses suivantes:

Effectif retenu	L'ensemble de l'effectif a été retenu	
Taux de charges sociales	45 à 55% selon les établissements	
Taux de rendement	4%	
Taux d'évolution des salaires	Pour le personnel cadre	0 à 3,20% selon les établissements
	Pour le reste du personnel	0 à 3,20% selon les établissements
Taux de rotation du personnel	0 à 12,5% selon les établissements	
Table de mortalité retenue	TF0002-ND	

L'engagement total à la clôture s'établit ainsi à	12 752 044
---	------------

Une partie de cet engagement est couvert dans le cadre de contrats IFC à hauteur de	3 114 942
---	-----------

L'engagement net à la clôture s'élève donc à	9 637 102
--	-----------

LISTE DES EMPRUNTS GARANTIS PAR LES COLLECTIVITES LOCALES AU 31 DECEMBRE 2011

ETABLISSEMENT	ANNEE	CAPITAL EMPRUNTE	BANQUE	COLLECTIVITE	CAPITAL RESTANT DÙ 31/12/2011
CPA	2000	4573 K€	C.L.F.	Conseil Général de l'Ain	1296 K€
	2002	6098 K€	C.E.	Conseil Général de l'Ain	3110 K€
	2004	7000 K€	C.L.F.	Conseil Général de l'Ain	5542 K€
	2008	3350 K€	C.L.F.	Conseil Général de l'Ain : 80% Municipalité de Bourg-en-Bresse : 20%	3155 K€
	2008	3350 K€	C.E.	Conseil Général de l'Ain : 80% Municipalité de Bourg-en-Bresse : 20%	3155 K€
CLINIQUE NOTRE DAME	1997	793 K€	CDC	Municipalité Villeurbanne -	78 K€
MONT FLEURI	1999	453 K€	CDC	Municipalité GRASSE: 50 % Conseil GI Alpes-Maritimes : 50%	223 K€
	2000	305 K€	CDC	Municipalité GRASSE: 50 % Conseil GI Alpes-Maritimes : 50%	152 K€
	2001	1088 K€	CDC	Municipalité GRASSE: 50 % Conseil GI Alpes-Maritimes : 50%	523 K€
	2003	7000 K€	C.E.	Municipalité GRASSE: 50 % Conseil GI Alpes-Maritimes : 50%	5221 K€
	2003	771 K€	CDC	Municipalité GRASSE: 50 % Conseil GI Alpes-Maritimes : 50%	459 K€
	2005	1080 K€	C.E.	Municipalité GRASSE: 50 % Conseil GI Alpes-Maritimes : 50%	921 K€
	2008	1185 K€	Déxia	Municipalité GRASSE: 50 % Conseil GI Alpes-Maritimes : 50%	1135 K€
ORCET	2001	412 K€	C.E.	Conseil Général de l'Ain	Soldé
	2005	550 K€	Déxia	Conseil Général de l'Ain : 80%	378 K€
MANGINI CM	1998	1464 K€	C.E.	Conseil Général de l'Ain	363 K€
ROCHE FLEURIE	2003	500 K€	Déxia	Conseil Général de l'Ain	300 K€
	2005	400 K€	Déxia	Conseil Général de l'Ain	275 K€
	2011	2495 K€	CDC	Conseil Général de l'Ain	2495 K€
	2011	797 K€	CDC	Conseil Général de l'Ain	797 K€
L'ARC EN CIEL	2006	893 K€	Déxia	Conseil Général de l'Ain 80% Municipalité Trévoux : 20%	748 K€
LES ALANIER	2000	610 K€	CE	Conseil Général de l'Ain	162 K€
	2006	400 K€	Déxia	80 % Conseil Général de l'Ain - 20% Ville de Bourg-en-Bresse	247 K€
LES MARMOUSETS	1999	457 K€	C.L.	Conseil Général de l'Ain	139 K€
	2010	1200 K€	CDC	Conseil Général de l'Ain : 80% Municipalité Divonne : 20%	1200 K€
	2011	1935 K€	CDC	Conseil Général de l'Ain : 80% Municipalité Divonne : 20%	1935 K€
	2011	130 K€	LCL	Conseil Général de l'Ain : 80% Municipalité Divonne : 20%	128 K€
ENVOL	2000	762 K€	C.E.	Conseil Général de l'Ain : 80% Municipalité de Blyes : 20 %	203 K€
DIENET	1997	137 K€	C.E.	Conseil Général de l'Ain	11 K€
	2011	370 K€	Ste Gle	Conseil Général de l'Ain : 80%	369 K€
MAISON D'HESTIA	1996	323 K€	Crédit Mutuel	Conseil Général du Rhône : 50% Ville de Lyon : 50%	121 K€
VILLA D'HESTIA	2007	2000 K€	Déxia	Conseil Général du Rhône : 50% Ville de Villeurbanne : 50%	1481 K€
FAT	2000	114 K€	C.E.	Conseil Général de l'Ain : 80%	33 K€