

# Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels

## **GROUPE KEDGE BUSINESS SCHOOL**

Association Loi 1901  
Domaine de Raba  
680, cours de la Libération  
33405 Talence cedex

**Exercice clos le 30 juin 2013**

## **GRANT THORNTON**

SA d'Expertise Comptable  
et de Commissariat aux Comptes  
au capital de 2 297 184 €  
inscrite au tableau de l'Ordre de la région  
de Paris – Ile de France et  
membre de la Compagnie régionale  
de Paris  
RCS Paris B 632 013 843  
Villa d'Este  
15 Avenue Robert Schuman  
13002 Marseille

# Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels

## Association GROUPE KEDGE BUSINESS SCHOOL Exercice clos le 30 juin 2013

Aux membres de l'association,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre conseil d'administration, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 30 juin 2012 sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association **GROUPE KEDGE BUSINESS SCHOOL**, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de nos appréciations,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

### 1. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

## 2. JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

## 3. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport moral et financier du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux membres de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à Marseille, le 22 octobre 2013

Le Commissaire aux comptes

**Grant Thornton**  
Membre français de Grant Thornton International



Olivier MARCHAND  
Associé

## Comptes annuels clos au 30 juin 2013

**I- Bilan - Compte de Résultat (euros) :**

En Euros	BILAN - ACTIF			
	30/06/2013 (12 mois)			30/06/2012
	Brut	Amort Provisions	Net	
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
Immobilisations incorporelles				
Frais établissement	254 288	231 498	22 790	75 745
Frais de recherche				
Concession, brevets, logiciels et droits simil.	1 445 330	1 259 491	185 839	292 256
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	38 378		38 378	5 233
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions	5 089 146	761 135	4 328 011	2 940 409
Instal. techniques, matériel et outill. Indust.	21 233	5 391	15 842	14 716
Autres immobilisations corporelles	4 829 738	2 079 519	2 750 219	2 406 171
Immobilisations corporelles en cours			0	66 095
Avances et acomptes				
Immobilisations financières				
Participations (évaluation mise en équivalence)				
Autres participations				
Prêts				
Autres immobilisations financières	74 546		74 546	74 546
<b>TOTAL (I)</b>	<b>11 752 659</b>	<b>4 337 034</b>	<b>7 415 625</b>	<b>5 875 171</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
Stocks en cours				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances				
Créances clients et comptes rattachés	9 293 191	2 794 483	6 498 708	4 695 675
Autres créances	7 483 854	576 000	6 907 854	3 793 544
Capital souscrit - appelé non versé				
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	20 029 821		20 029 821	15 437 329
Charges constatées d'avance	586 945		586 945	549 763
<b>TOTAL (II)</b>	<b>37 393 811</b>	<b>3 370 483</b>	<b>34 023 328</b>	<b>24 476 311</b>
Ecart de conversion Actif (V)	31 907		31 907	22 261
<b>TOTAL GENERAL (I + II)</b>	<b>49 178 377</b>	<b>7 707 517</b>	<b>41 470 860</b>	<b>30 373 743</b>



**En Euros**
**BILAN - PASSIF**

	30/06/2013	30/06/2012
<b>FONDS PROPRES</b>		
Fonds de Réserves	12 085 676	5 310 692
Report à nouveau		
RESULTAT DE L'EXERCICE (Excédent ou insuffisance)	325 995	6 774 985
Subventions d'investissements	49 490	55 864
Provisions réglementées		
<b>TOTAL (I)</b>	<b>12 461 161</b>	<b>12 141 541</b>
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
Produits des émissions titres participatifs		
Avances conditionnées		
<b>TOTAL (II)</b>	<b>0</b>	
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Provisions pour risques	2 398 201	687 317
Provisions pour charges		
<b>TOTAL (III)</b>	<b>2 398 201</b>	<b>687 317</b>
<b>DETTES</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours (AAE)	443 587	326 417
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	11 224 579	10 172 536
Dettes fiscales et sociales	4 251 849	2 788 112
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	741 557	1 272 436
Autres dettes	7 828 606	1 280 171
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	2 121 320	1 705 215
<b>TOTAL (IV)</b>	<b>26 611 498</b>	<b>17 544 887</b>
<b>Ecart de conversion (V)</b>		
<b>TOTAL GENERAL (I à V)</b>	<b>41 470 860</b>	<b>30 373 745</b>

## II – Compte de résultat

En Euros	COMPTE DE RESULTAT (page 1)			
	30/06/2013			30/06/2012
	France	Exportations	Total	
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
Prestations formations continues	10 801 408		10 801 408	10 817 643
Autres prestations formation continue	225 275		225 275	206 125
Droits de scolarité	26 731 884		26 731 884	22 972 385
Autres prestations scolarité	1 495 649		1 495 649	1 248 320
Autres prestations	849 806		849 806	586 395
Productions vendues services				
Produits nets	40 104 021	0	40 104 021	35 830 868
Production stockée				
Production Immobilisée				
Subventions d'exploitation			13 064 433	13 641 052
Reprises sur provisions - amort -transfert de charges			2 105 356	269 669
Autres produits			330	164
<b>Total des produits d'exploitation (I)</b>			<b>55 274 140</b>	<b>49 741 753</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Achats de Marchandises				
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements			10	188
Variation de stock (matières premières)				
Autres achats et charges externes			25 484 741	27 269 343
Impôts, taxes et versements assimilés			284 503	253 414
Salaires et traitements			10 309 549	7 291 240
Charges sociales			4 688 181	3 118 014
Dotations aux amortissements sur immobilisations			1 656 455	1 367 295
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant			1 206 270	2 761 788
Dotations aux provisions pour risques et charges				
Autres charges			3 323 579	2 939 972
<b>Total des charges d'exploitation (II)</b>			<b>46 953 288</b>	<b>45 001 254</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>			<b>8 320 852</b>	<b>4 740 499</b>

En Euros	COMPTE DE RESULTAT (page 2)	
	30/06/2013	30/06/2012
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Produits financiers de participation Prod. des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	521 764	381 431
Reprises sur provisions et transferts de charges		9 739
Différences positives de changes Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>Total des produits financiers (V)</b>	<b>521 764</b>	<b>391 170</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
Dotations aux amortissements et provisions	9 646	
Intérêts et charges assimilés	324	
Différences négatives de change	129	
Charges nettes sur cessions		
<b>Total des charges financières (VI)</b>	<b>10 099</b>	<b>0</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (V-VI)</b>	<b>511 665</b>	<b>391 170</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>8 832 517</b>	<b>5 131 669</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	83 633	2 000
Produits exceptionnels sur opérations en capital	6 374	7 876
Reprises sur provisions et transferts de charges	834 000	3 510 699
<b>Total des produits exceptionnels (VII)</b>	<b>924 007</b>	<b>3 520 575</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	6 934 620	350 297
Charges exceptionnelles sur opérations de capital		17 535
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	2 361 238	1 415 056
<b>Total des charges exceptionnelles (VIII)</b>	<b>9 295 858</b>	<b>1 782 888</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)</b>	<b>-8 371 851</b>	<b>1 737 687</b>
Impôts sur les bénéfices	(134 671)	(94 371)
<b>RESULTAT EXCEDENTAIRE</b>	<b>325 995</b>	<b>6 774 985</b>
<b>Total des produits</b>	<b>56 719 911</b>	<b>53 653 498</b>
<b>Total des Charges</b>	<b>56 393 916</b>	<b>46 878 513</b>

**Annexes aux comptes Annuels présentés en euros pour la période  
Du 1er juillet 2012 au 30 juin 2013**



## I / Préambule

L'Association Groupe Euromed Management a été créée le 10 juillet 2009 et son activité a démarré au 1<sup>er</sup> janvier 2010. Elle clôture son exercice comptable au 30/06/2013.

L'Association Groupe Euromed Management est l'une des plus importantes écoles de management en France, ayant la triple accréditation EQUIS- AACSB – MBAs, elle se classe parmi les 30 premières écoles de management à l'International.

L'Association a aussi pour vocation d'accroître son périmètre d'exploitation dans le cadre d'une croissance externe par la reprise, la création de toute autre école ou établissement.

En janvier 2012 un rapprochement s'est opéré avec Bordeaux Ecole de Management (BEM), les deux écoles ayant décidé de se rapprocher et former une nouvelle école dénommée KEDGE Business School.

Le rapprochement juridique de BEM et Euromed Management sera effectif à compter du 1<sup>er</sup> Juillet 2013.

## II/ Evénements significatifs

Le bilan de l'exercice clos fait apparaître un total bilan de 41 470 860 €, le compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégage un excédent de 325 995 €.

Les notes ou tableaux ci-dessous font partie intégrante des comptes sociaux.

Pour tenir compte des exigences de consolidation au sein de la CCIMP, le Groupe a produit le 31 décembre 2012 pour la période allant du 1 janvier 2012 au 31 décembre 2012 une situation intermédiaire afin de consolider ses comptes avec ceux de la CCIMP.

Concernant le régime fiscal des associations, les organismes réputés sans but lucratif ne sont pas soumis aux impôts commerciaux (TVA – IS – CET).

L'Association Groupe Euromed Management a continué à bénéficier de ces dispositions fiscales à l'exception de son activité de formation continue non diplômante soumise à l'IS au taux de 33.33% qui fait l'objet d'une sectorisation.

Les produits de placements de trésorerie sont soumis à l'IS au taux de 24%.

Au cours de l'exercice, le Groupe Euromed Management a comptabilisé dans ses comptes un redressement URSSAF d'un montant de 633 k€ relatif à la gestion du statut des intervenants occasionnels, portant sur la période allant de juillet 2009 à juin 2012. Les recommandations faites par l'URSSAF avait amené l'Association à doter au 30 juin 2012 une provision pour risques de 660 k€, cette provision a été reprise sur l'exercice dans sa globalité.

Au 30 juin 2013, le Groupe Euromed Management a doté une provision pour risque concernant la taxe sur les salaires des personnels MAD des CCI.

En effet, les salaires du personnel mis à la disposition par les Chambres de Commerce ont été soumis à la taxes sur les salaires depuis le 1er janvier 2013 soit 211 k€ sur le semestre, pour tenir compte du risque fiscal pour les années 2010, 2011, 2012, une provision pour risques de 2 355 k€ a été comptabilisée.

Concernant le rapprochement entre BEM et Groupe Euromed Management, conformément à la décision d'équilibrage conclue avec la CCIB, la charge nette globale « Fusion Kedge BS » supportée par Groupe Euromed Management ressort au 30 juin 2013 à 576 k€. Cette charge est intégrée dans les comptes de l'exercice clos.

Au 30 juin 2013 le Groupe Euromed a comptabilisé dans ses comptes un montant de 6 300 k€ correspondant au reversement des subventions quinquennales CCIMP non consommées à la clôture de l'exercice. Ce montant a été passé en charge exceptionnelle.

### III / Règles et méthodes comptables

Les comptes de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux dispositions réglementaires (PCG et son adaptation au secteur associatif) et notamment aux dispositions du règlement N° 99-01 du CRC relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation
- Permanence des méthodes comptables
- Indépendance des exercices

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est celle des coûts historiques.

#### 1/ Affectation du résultat 2012

Le résultat de l'exercice clos au 30 juin 2012 excédentaire de 6 774 985 € a été affecté intégralement au fond de réserves.

#### 2/ Immobilisations incorporelles et corporelles

L'Association Groupe Euromed Management a procédé au cours de l'exercice clos à des investissements pour un montant de 3 229 857 € se répartissant ainsi :

Nature	Marseille	Toulon	Total
Frais établissement			
Logiciels	311 068	0	311 068
Installation - Aménagements	1 668 577	77 431	1 746 008
Matériels - Outillages Industriels		3 958	3 958
Matériel de bureau et mat informatiques	803 486	35 773	839 259
Mobilier	288 135	8 478	296 613
	<b>3 071 266</b>	<b>125 639</b>	<b>3 196 905</b>

- Les immobilisations incorporelles qui concernent essentiellement les logiciels sont amorties selon le mode linéaire sur une durée n'excédant pas 5 ans.
- les frais d'établissement sont amortis sur 3 ans. Ils se composent de frais et honoraires d'installation.
- Concernant les actifs corporels, les principales acquisitions de l'exercice sont des aménagements et agencements (1 816 k€) et des matériels de bureau et mobiliers (1 136 k€).  
Ces biens sont amortis selon le mode linéaire sur des durées variant entre 3 et 10 ans

### 3/ Créances clients

Les créances clients sont enregistrées à la valeur nominale. Une provision pour dépréciation est comptabilisée lorsque la valeur de réalisation de la créance est inférieure à la valeur comptable. La provision pour dépréciation des créances clients s'élève au 30 juin 2013 à 2 794 483 €.

### 4/ Autres créances et dettes

Dans le cadre de la garantie de bonne fin, les créances nées sur la CCIMP non réglées à la clôture font l'objet d'une provision à hauteur de 100% de leur montant. La dépréciation exceptionnelle de 750 000 € dotée au 30 juin 2012 pour tenir compte du risque, correspondant à l'encaissement des créances sur l'Université de JIATONG en Chine, a été portée à 576 000 €.

Les créances et dettes en monnaies étrangères sont converties et comptabilisées en euros sur la base du dernier cours de change établi par la Banque de France.

Lorsque l'application du taux de conversion à la date de l'arrêté des comptes a pour effet de modifier les montants en euros précédemment comptabilisés, les différences de conversion sont inscrites dans des comptes transitoires en attente de régularisations ultérieures. Par prudence, les pertes latentes de change font l'objet d'une provision pour risques.

### 5/ Provisions pour risques et charges

En application du principe de prudence, une provision pour risques et charges est constatée dès lors qu'il existe un risque significatif identifiable et dont les conséquences financières sont précisément mesurables.

### 6/ Charges constatées d'avance

Les charges liées aux formations non imputables à l'exercice clos sont enregistrées en charges constatées d'avance.

### 7/ Produits constatés d'avance

Les produits de formation non imputables à l'exercice clos sont enregistrés en produits constatés d'avance. Cette règle de comptabilisation s'applique également aux produits de scolarité.

### 8/ Trésorerie et BFR

L'association Groupe Euromed Management clôt son exercice au 30 juin 2013 avec une trésorerie disponible de 20 029 821 € en amélioration de 4 592 492 € par rapport au 30 juin 2012.

Les placements de ces excédents ont généré sur l'exercice un montant de produits financiers de 521 764 €. L'amélioration de la structure financière du groupe est donnée dans l'analyse du BFR (voir annexe).



#### IV – Notes sur le compte de résultat

L'activité au 30 juin 2013 se solde par un excédent de 325 995 €.

Concernant la sectorisation de l'activité formation non diplômante soumise à l'IS, son résultat a été bénéficiaire et l'Association Groupe Euromed Management s'acquittera en 2013 de l'impôt société.

Résultat activité hors sectorisation	: + 284 715 €
Résultat activité sectorisée Marseille	: + 41 280 €
Résultat net excédentaire	: + 325 995 €
IS sur sect. lucratif après imputation	: - 13 758 €
IS sur produits de placement (taux 24%)	: - 120 913 €

Conformément à l'accord d'entreprise global conclu le 19 décembre 2011, l'association a comptabilisé une allocation de fin de carrière pour un montant global de 316 686 € au 30 juin 2013, dans les charges de personnel.

Les engagements sociaux au regard des personnels mis à disposition par les CCI (congé payés – allocation retraite) ont été maintenus au niveau estimé au 31/12/2012. L'association n'est pas en mesure d'évaluer ces engagements au 30/6/2013.

Concernant le droit individuel à la formation, le volume des heures acquises au 30 juin 2013, pour les salariés Association, est de 5236 heures. La valorisation de ces heures n'a fait l'objet d'aucune provision sur l'exercice clos.

Concernant les autres charges, l'association Groupe Euromed Management a comptabilisé sur l'exercice clos 833 305 € concernant la redevance à la marque CCIMP et une charge à payer de 6 300 000 € correspondant à l'excédent de subventions, versées dans le cadre de la convention quinquennale du 1<sup>er</sup> décembre 2009.

Au titre des produits, la convention d'objectifs annuelle avec la CCIMP n'a pas été reconduite pour l'année civile 2013. L'association a comptabilisé sur l'exercice 479 K€ de produits au titre de la convention d'objectifs de l'année civile 2012.

Les produits d'exploitation au 30 juin 2013 se décomposent de la manière suivante :

Nature	Marseille	Toulon	Total
Produits de scolarité et produits annexes	37 948 220	2 155 801	40 104 021
Taxes d'apprentissage	4 778 194	1 293 787	6 071 981
Subventions	5 490 078	1 502 374	6 992 452
<b>Total produits exploitation hors reprises sur provisions</b>	<b>48 216 492</b>	<b>4 951 962</b>	<b>53 168 454</b>

L'activité sectorisée se résume ainsi :

Nature	Marseille
Produits	668 046
Charges directes	477 726
Charges indirectes	149 040
Résultat av.is	41 280
IS	13 758
Résultat net	27 522

Concernant l'affectation des produits de taxes d'apprentissage, la méthode reste inchangée par rapport aux exercices précédents, les produits de taxes d'apprentissage sont affectés en fonction des encaissements. La taxe 2013 a été affectée sur l'exercice clos à concurrence de 50 % des encaissements perçus à la date d'arrêté des comptes 2013.

\*\*\*



**V – Immobilisations (en euros)**

Cadre A	Immobilisations	Valeur brute début d'exercice	Augmentations	
			Réévaluation	Acquisitions
	<b>Immobilisations incorporelles</b>			
	Frais établissement	254 288		
	Frais de recherche			
	Concession, brevets, logiciels et droits similaires	1 172 639		311 068
	Fonds commercial			
	Autres immobilisations incorporelles			
	<b>Immobilisations corporelles</b>			
	Terrains			
	Installation Générale - Constructions	3 277 043		1 812 103
	Installations techniques, matériel et outillage industriels	17 275		3 958
	Autres immobilisations corporelles	3 693 866		1 135 871
	Immobilisations corporelles en cours	66 095		
	Avances et acomptes			
	<b>Total I</b>	<b>8 481 206</b>	<b>0</b>	<b>3 263 000</b>
	<b>Immobilisations financières</b>			
	Participations évalués selon méthode de mise en équivalence			
	Autres participations			
	Créances rattachés à des participations			
	TIAP			
	Autres titres Immobilisés			
	Prêts			
	Autres immobilisations financières	74 546		
	<b>Total II</b>	<b>74 546</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTAL GENERAL (I + II)</b>	<b>8 555 752</b>	<b>0</b>	<b>3 263 000</b>

Cadre B	Immobilisations	Diminutions		Valeur brute fin d'exercice
		par virement	par cession	
	<b>Immobilisations incorporelles</b>			
	Frais établissement			254 288
	Frais de recherche			0
	Concession, brevets, logiciels et droits similaires			1 483 707
	Fonds commercial			
	Autres immobilisations incorporelles			
	<b>Immobilisations corporelles</b>			
	Terrains			
	Constructions			5 089 146
	Installations techniques, matériel et outillage industriels			21 233
	Autres immobilisations corporelles			4 829 737
	Immobilisations corporelles en cours	66 095		0
	Avances et acomptes			0
	<b>Total I</b>	<b>66 095</b>	<b>0</b>	<b>11 678 111</b>
	<b>Immobilisations financières</b>			
	Participations évalués selon méthode de mise en équivalence			0
	Autres participations			0
	Créances rattachés à des participations			0
	TIAP			0
	Autres titres Immobilisés			0
	Prêts			0
	Autres immobilisations financières			74 546
	<b>Total II</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>74 546</b>
<b>TOTAL GENERAL (I + II)</b>		<b>66 095</b>	<b>0</b>	<b>11 752 657</b>

**VI – Amortissements (en euros)**

Variation des amortissements sur Immobilisations	Valeur brute	+	-	Valeur en fin
	début exerc.			d'exercice
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais établissement	178 542	52 956		231 498
Frais de recherche				0
Concession, brevets, logiciels et droits similaires	875 150	384 341		1 259 491
Fonds commercial				0
Autres immobilisations incorporelles				0
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				0
Constructions	336 633	424 502		761 135
Installations techniques, matériel et outillage industriels	2 560	2 831		5 391
Autres immobilisations corporelles	1 287 695	791 824		2 079 519
Immobilisations corporelles en cours				0
Avances et acomptes				0
<b>Total I</b>	<b>2 680 580</b>	<b>1 656 454</b>	<b>0</b>	<b>4 337 034</b>
<b>Immobilisations financières</b>				
Part. évalués selon méthode de mise en équivalence				0
Autres participations				0
Créances rattachés à des participations				0
TIAP				0
Autres titres Immobilisés				0
Prêts				0
Autres immobilisations financières				0
<b>Total II</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL GENERAL (I + II)</b>	<b>2 680 580</b>	<b>1 656 454</b>	<b>0</b>	<b>4 337 034</b>

**VII – Provisions (en euros)**

<b>Tableau des Provisions</b>	<b>Valeur brute début d'exercice</b>	<b>+</b>	<b>-</b>	<b>Valeur en fin d'exercice</b>
<b>Provisions réglementées</b>				
Provisions pour investissements amortissements dérogatoires				0
Autres provisions réglementées				0
<b>TOTAL I</b>	0	0	0	0
<b>Provisions pour risques et charges</b>				
Provisions pour litiges				0
Provisions pour amendes et pénalités				0
Provisions pour pertes de changes	22 261	9 646		31 907
Provisions pour impôts				0
Provisions pour grosses réparations				0
Autres provisions pour risques et charges	665 056	2 361 238	660 000	2 366 294
<b>TOTAL II</b>	687 317	2 370 884	660 000	2 398 201
<b>Dépréciations</b>				
Dépréciations immobilisations incorporelles				0
Dépréciation immobilisations corporelles				0
Dépréciations autres immobilisations financières				0
Dépréciations comptes clients	3 607 194	1 206 270	2 018 982	2 794 482
Dépréciations dépréciation comptes tiers	750 000		174 000	576 000
<b>TOTAL III</b>	4 357 194	1 206 270	2 192 982	3 370 482
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III)</b>	<b>5 044 511</b>	<b>3 577 154</b>	<b>2 852 982</b>	<b>5 768 683</b>
	- exploitation	1 206 270	2 018 982	
	- financières	9 646		
	- exceptionnelles	2 361 238	834 000	

### VIII - Tableau de variation des fonds propres (en euros)

	Situation d'ouverture	+	-	Situation de Clôture
<b>Fonds propres de l'association</b>				
- Fonds des réserves	5 310 691	6 774 985		12 085 676
- Excédent de l'exercice	6 774 985	325 995	6 774 985	325 995
- Subvent. d'investissements	63 740			63 740
- Amort. subvent. d'investissements	-7 876	-6 374		-14 250
<b>Autres fonds associatifs, sous gestion contrôlée</b>				
- Néant	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>12 141 540</b>	<b>7 094 606</b>	<b>6 774 985</b>	<b>12 461 161</b>

### IX – Etats des créances et des dettes (en euros)

Cadre A - Etat des échéances des créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an
<b>De l'actif immobilisé</b>			
Créances rattachées à des participations			
Prêts (1) (2)			
Autre immobilisations financières	74 546		74 546
<b>De l'actif circulant</b>			
Clients	9 293 191	9 293 191	
Autres créances	4 585 835	4 585 835	
Créances représentatives de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	29 514	29 514	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	12 412	12 412	
Impôts sur les bénéficiaires			
Taxes sur la valeur ajoutée			
Autres impôts taxes et versements assimilés			
Divers			0
Groupe et associés (2)	189 145	189 145	
Débiteurs divers	2 666 948	2 666 948	
Charges constatées d'avance	586 945	586 945	
<b>Total</b>	<b>17 438 536</b>	<b>17 363 990</b>	<b>74 546</b>

(1) Dont prêts accordés en cours d'exercice

(2) Dont remboursements obtenus en cours d'exercice



(2) Prêts et avances consenties aux associés

Cadre B - Etat des échéances des dettes	Montant brut	A 1 an au plus	De 1 a 5 ans	A + de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles (1)				
Autres emprunts obligataires				
Emprunt et dettes auprès d'établissements de crédit				
- à un an maximum à l'origine				
- à plus d'un an à l'origine				
Emprunts et dettes financières diverses (1) (2)				
Fournisseurs et comptes rattachés	11 224 579	11 224 579		
Personnel et comptes rattachés	2 222 320	2 222 320		
Sécurité sociales et autre organismes sociaux	1 820 164	1 820 164		
Impôts sur les bénéfices	127 070	127 070		
Taxes sur la valeur ajoutée	16 342	16 342		
Obligations cautionnés				
Autres impôts, taxes et versements assimilés	65 953	65 953		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	741 556	741 556		
Groupe et associés (2)	823 567	823 567		
Autres dettes	7 448 626	7 448 626		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	2 121 320	2 121 320		
<b>Total</b>	<b>26 611 497</b>	<b>26 611 497</b>	<b>0</b>	

(1) Dont emprunts souscrits en cours d'exercice	
(1) Dont emprunts remboursés en cours d'exercice	
(2) Emprunt, dettes contractés auprès des associés	

**X – Produits à recevoir (en euros)**

Produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	30/06/2013	30/06/2012
Créances rattachées à des participations		
Autres titres immobilisés		
Prêts		
Autres immobilisations financières		
Créances clients et comptes rattachés	2 802 222	1 357 957
Autres créances	121 309	506 913
Valeurs mobilières de placement		
Disponibilités	261 367	224 935
<b>Total</b>	<b>3 184 898</b>	<b>2 089 805</b>

**XI - Charges à payer (en euros)**

Charges à payer inclus dans les postes suivants du bilan	30/06/2013	30/06/2012
Emprunts obligataires convertibles		
Autre emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits		
Emprunts et dettes financières divers		
Dettes fournisseurs et compte rattachés	6 183 256	5 188 308
Dettes fiscales et sociales	3 189 310	2 008 521
Dettes sur immobilisations	205 947	35 975
Autre dettes	6 447 308	74 388
<b>Total</b>	<b>16 025 822</b>	<b>7 307 192</b>

**XII - Produits et charges constatés d'avance (en euros)**

Charges constatées d'avance	30/06/2013	30/06/2012
Charges d'exploitation	586 945	549 763
Charges financières		
Charges exceptionnelles		
<b>Total</b>	<b>586 945</b>	<b>549 763</b>

Produits constatés d'avance	30/06/2013	30/06/2012
Produits d'exploitation	2 121 320	1 705 215
produits financiers		

Produits exceptionnels		
Total	2 121 320	1 705 215

### XIII - Effectif au 30 juin 2013

Effectifs	Contrat à durée déterminée			Contrats à durée indéterminée			Salaries MAD	Total tous contrats
	Sexe	apprentis	salaries association	Total	Stagiaires	salaries association	Total	
F		33	33			78	78	187
H		27	27			79	79	141
Total	0	60	60	0		157	157	328

  

	Personnel salarié	Personnel MAD	TOTAL
Cadre	153	64	217
Agents de maîtrise et techniciens	44	45	89
Employés	20	2	22
Ouvriers apprentis			0
<b>Total</b>	<b>217</b>	<b>111</b>	<b>328</b>

### XIV - Ventilation des produits par programmes (format compte exploitation)

Programmes	montant
Bachelors	9 933 740
ESC	20 959 143
MsMSc	3 845 562
MBA	5 011 693
DBA	157 066
FPC	1 946 116
Maroc	70 800
<b>Produits Programmes</b>	<b>41 924 120</b>
Recherche & RSE	399 610
Autres produits	594 989
<b>Produits Connexes</b>	<b>994 599</b>
Taxe d'apprentissage nette	3 770 735
Contribution CCI	6 479 000
Autres Produits	

<b>Produits externes</b>	<b>10 249 735</b>
<b>Total produits</b>	<b>53 168 454</b>

### **XV – Détails des charges et produits exceptionnels**

Charges exceptionnelles	30/06/2013	30/06/2012
<b>Sur opérations de gestion</b>		
67100000 Charges excep.sor op. gestion		
67120000 Amendes pénalités	279	1 159
67170000 Rappels d'impôts		
67180000 Autres charges exceptionnelles	6 934 341	13 173
67264000 Régularisation charges exerc ant		335 965
<b>Total</b>	<b>6 934 620</b>	<b>350 297</b>
<b>Sur opérations en capital</b>		
67500000 VNC éléments actif cédés		17 534
67520000 Val.compt.éléments.corp.		
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>17 534</b>
<b>Dotations aux amortissements et provisions</b>		
68725000 Dot amort dérogatoire		
68750000 Dot pour risques et ch. except.	2 361 238	1 415 056
<b>Total</b>	<b>2 361 238</b>	<b>1 415 056</b>
<b>Résultat Exceptionnel</b>	<b>9 295 858</b>	<b>1 782 887</b>

Produits exceptionnels exceptionnelles	30/06/2013	30/06/2012
<b>Sur opérations de gestion</b>		
77100000 frais inscription non remb		
77130000 libéralités perçues	23 228	2 000
77264000 régul produits exerc. ant.	60 405	
<b>Total</b>	<b>83 633</b>	<b>2 000</b>
<b>Sur opérations en capital</b>		
77500000 Valeur éléments actifs cédés		
77700000 Quote part de subventions	6 374	7 876
<b>Total</b>	<b>6 374</b>	<b>7 876</b>
<b>Reprises amortissements et provisions</b>		
78725000 Dot amort. dérogatoire		
78750000 Reprise pour risques et ch. except.	834 000	3 510 699
<b>Total</b>	<b>834 000</b>	<b>3 510 699</b>



Résultat Exceptionnel	924 007	3 520 575

### **XVI- Tableau des crédits baux**

Postes du Bilan	Valeur d'origine	Dotations théoriques aux amortissements			Valeur nette Théorique	Redevances		
		exercice	antérieures	cumules		exercice	antérieures	cumulées
Terrain Construction Installations techniques Autres immo corporelles immobilisation en cours	14 065	879	18 186	14 065	0	978	14 670	15 648
<b>Total</b>	<b>14 065</b>	<b>879</b>	<b>18 186</b>	<b>14 065</b>	<b>0</b>	<b>978</b>	<b>14 670</b>	<b>15 648</b>

Postes du Bilan	Redevances restant à payer				Prix d'achat résiduel	Montant prix en charge dans l'exercice
	à un an au plus	à plus d'un an et moins de 5 ans	à plus de 5 ans	Total		
Terrain Construction Installations techniques Autres immo corporelles immobilisation en cours				0	140	978
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>140</b>	<b>978</b>

### **XVII – Engagements hors bilan**

Le solde de la créance Université de Jiatong constatée dans la comptabilité de la CIMP s'élève à 576 k€. Dans le cadre de la garantie de bonne fin, cette créance est transférée progressivement dans la comptabilité de l'Association. Elle concerne les programmes réalisés sur le site de Jiatong avant la création de l'Association.



**XVIII – Tableau des flux de trésorerie (en k€)**
**2013**

FLUX LIES A L'ACTIVITE	Montant
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	
Résultat net	326
+ variation des amort et prov bilan actif	671
+ variation des provisions pour risques et charges	1 711
+ amort liés au sorties immo	0
+ vnc 675	0
- pcea 775	0
- subventions d'investissements rapportées résultat	-6
<b>CAF(A)</b>	<b>2 702</b>
<b>- variation du BFR lié à l'activité</b>	
+ variation des stocks	
+ variation créances d'exploitation	1 126
- variation des dettes exploitation	-1 468
+ autres créances	3 051
- autres dettes liées à l'activité	-8 296
<b>Variat du BFRE (B)</b>	<b>-5 587</b>
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (A-B)</b>	<b>8 289</b>
<b>FLUX LIES A L'INVESTISSEMENT</b>	
<b>Acquisition d'immo</b>	
- acquisition d'immo	Acquisition immo (A)
	<b>-3 197</b>
<b>Réduction et cession immobilisations</b>	
+ remboursement de prêts	
+ réduction immo	
	Réduction immo (B)
	<b>0</b>
<b>Variation du BFR</b>	
+ variation créances sur immobilisations	530
- variation des dettes sur immobilisations	
	Variat BFRHE ( C )
	<b>-530</b>
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (A+B+C)</b>	<b>-3 727</b>

**FLUX LIES AU  
FINANCEMENT**

Flux liés au financement	
- dividendes versés	
+ émission d'emprunt	
+ subventions	
- remboursement emprunt	
+/- variation BFR (c/c associés)	32
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>32</b>

**VARIATION DE TRESORERIE**

Flux net de trésorerie généré par l'activité (A-B)	8 289
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (A+B+C)	-3 727
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	32
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>	<b>4 594</b>

Trésorerie nette en début de période	15 437
Trésorerie nette en fin de période	20 030
<b>VARIATION DE TRESORERIE NETTE</b>	<b>4 593</b>