

ASSOCIATION CENTRE SOCIAL DES QUARTIERS SUD

SIRET : 315 906 503 00018

1 boulevard des Glonnières

72100 LE MANS

Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2013

Dominique PLOUX

Fabrice BRANGEON
Jean-Philippe CHAUVIERE
Benoit LEGENDREExperts-comptables
Commissaires aux comptes**ASSOCIATION CENTRE SOCIAL DES
QUARTIERS SUD****Rapport du Commissaire aux comptes sur
les comptes annuels****Exercice clos le 31 décembre 2013**

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013 sur :

- Le contrôle des comptes annuels de l'association Centre Social des Quartiers Sud, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- La justification de nos appréciations,
- Les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

1. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages, ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

2. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants:

La note « subvention » figurant dans les faits caractéristiques de l'exercice page 14 en annexe fait état des subventions qui avaient été provisionnées sur les exercices antérieurs mais dont nous avons la certitude qu'elles ne seront jamais perçues. Nos travaux ont consisté à apprécier les données sur lesquelles se fondent la charge exceptionnelle qui en découle.

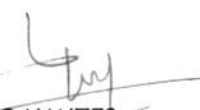
Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

3. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les documents adressés aux membres de votre association sur la situation financière et les comptes annuels.

A Le Mans, le 28 mars 2014


BDO NANTES
Représentée par Dominique PLOUX
Commissaire aux comptes

ASSOCIATION CENTRE SOCIAL
DES QUARTIERS SUD

COMPTES ANNUELS

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2013

Bilan association

Présenté en Euros

ACTIF	Exercice clos le 31/12/2013 (12 mois)			Exercice précédent 31/12/2012 (12 mois)		Variation
	Brut	Amort.prov.	Net	Net		
Immobilisations incorporelles						
Frais d'établissement						
Frais de recherche et développement						
Concessions, brevets, droits similaires	1 932	1 932				
Fonds commercial						
Autres immobilisations incorporelles						
Immobilisations incorporelles en cours						
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles						
Immobilisations corporelles						
Terrains						
Constructions						
Installations techniques, matériel et outillage industriels	83 999	63 925	20 074	21 183	- 1 109	
Autres immobilisations corporelles	437 571	370 502	67 068	90 361	- 23 293	
Immobilisations grevées de droit						
Immobilisations en cours						
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles						
Immobilisations financières						
Participations	8		8	8		
Créances rattachées à des participations						
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille						
Autres titres immobilisés						
Prêts						
Autres immobilisations financières	97		97	97		
TOTAL (I)	523 607	436 360	87 248	111 649	- 24 401	
Stocks en cours						
Matières premières, approvisionnements	1 859		1 859	1 564	295	
En-cours de production de biens et services						
Produits intermédiaires et finis						
Marchandises	747		747	708	39	
Avances et acomptes versés sur commandes				630	- 630	
Créances usagers et comptes rattachés	21 025		21 025	18 765	2 260	
Autres créances						
. Fournisseurs débiteurs				17	- 17	
. Personnel				900	- 900	
. Organismes sociaux						
. Etat, impôts sur les bénéfices						
. Etat, taxes sur le chiffre d'affaires						
. Autres	139 332		139 332	251 669	- 112 337	
Valeurs mobilières de placement						
Instruments de trésorerie						
Disponibilités	32 595		32 595	171 339	- 138 744	
Charges constatées d'avance	1 968		1 968	1 733	235	
TOTAL (II)	197 525		197 525	447 324	- 249 799	
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)						
Primes de remboursement des emprunts (IV)						
Ecart de conversion actif (V)						
TOTAL ACTIF	721 132	436 360	284 773	558 973	- 274 200	

Bilan association(suite)

Présenté en Euros

PASSIF	Exercice clos le 31/12/2013 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2012 (12 mois)	Variation
Fonds associatifs et réserves			
Fonds propres			
. Fonds associatifs sans droit de reprise			
. Ecart de réévaluation			
. Réserves	22 867	22 867	
. Report à nouveau	211 290	347 082	- 135 792
. Résultat de l'exercice	-165 444	-135 792	- 29 652
Autres fonds associatifs			
. Fonds associatifs avec droit de reprise			
. Apports			
. Legs et donations			
. Résultats sous contrôle de tiers financeurs			
. Ecart de réévaluation			
. Subventions d'investissement sur biens non renouvelables	36 117	54 964	- 18 847
. Provisions réglementées			
. Droits des propriétaires (commodat)			
TOTAL (I)	104 831	289 121	- 184 290
Provisions pour risques et charges		6 639	- 6 639
TOTAL (II)		6 639	- 6 639
Fonds dédiés			
. Sur subventions de fonctionnement			
. Sur autres ressources			
TOTAL (III)			
Dettes			
Emprunts et dettes assimilées			
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			
Fournisseurs et comptes rattachés	29 897	62 278	- 32 381
Autres	139 635	190 470	- 50 835
Instruments de trésorerie			
Produits constatés d'avance	10 410	10 464	- 54
TOTAL (IV)	179 942	263 212	- 83 270
Ecart de conversion passif (V)			
TOTAL PASSIF	284 773	558 973	- 274 200
Engagements reçus			
Legs nets à réaliser			
. acceptés par les organes statutairement compétents			
. autorisés par l'organisme de tutelle			
Dont en nature restant à vendre			
Engagements donnés			

Compte de résultat association

Présenté en Euros

	Exercice clos le 31/12/2013 (12 mois)			Exercice précédent 31/12/2012 (12 mois)		Variation	%
	France	Exportations	Total	Total			
Produits d'exploitation							
Ventes de marchandises	53 543		53 543	37 673	15 870	42,13	
Production vendue biens	25 602		25 602	12 159	13 443	110,56	
Production vendue services	145 303		145 303	280 898	- 135 595	-48,27	
Montants nets produits d'expl.	224 448		224 448	330 729	- 106 281	-32,14	
Autres produits d'exploitation							
Production stockée							
Production immobilisée							
Subventions d'exploitation			297 195	341 161	- 43 966	-12,89	
Cotisations			2 603	2 731	- 128	-4,69	
Autres produits			12 886	12 758	128	1,00	
Reprise de provisions							
Transfert de charges			337 089	295 575	41 514	14,05	
Sous-total des autres produits d'exploitation			649 772	669 546	- 19 774	-2,95	
Total des produits d'exploitation (I)			874 220	1 000 275	- 126 055	-12,60	
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun – Excédent transféré (II)							
Produits financiers							
De participations							
D'autres valeurs mobilières et créances d'actif							
Autres intérêts et produits assimilés			1 512	960	552	57,50	
Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges							
Différences positives de change							
Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement							
Total des produits financiers (III)			1 512	960	552	57,50	
Produits exceptionnels							
Sur opérations de gestion			747	198	549	277,27	
Sur opérations en capital			24 346	31 966	- 7 620	-23,84	
Reprises sur provisions et transferts de charges			6 639	15 000	- 8 361	-55,74	
Total des produits exceptionnels (IV)			31 732	47 164	- 15 432	-32,72	
TOTAL DES PRODUITS (I + II + III + IV)			907 464	1 048 399	- 140 935	-13,44	
(+) Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs				17 320	- 17 320	-100	
SOLDE DEBITEUR – DEFICIT			-165 444	-135 792	- 29 652	21,84	
TOTAL GENERAL			1 072 908	1 184 191	- 111 283	-9,40	

Présenté en Euros

	Exercice clos le 31/12/2013 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2012 (12 mois)	Variation	%
Charges d'exploitation				
Achats de marchandises	24 478	23 631	847	3,58
Variations stocks de marchandises	-39	-597	558	93,47
Achats de matières premières et autres approvisionnements		41 483	- 41 483	-100
Variations stocks matières premières et autres approvisionnements	-295	-691	396	57,31
Autres achats non stockés	113 892	145 105	- 31 213	-21,51
Services extérieurs	40 237	32 411	7 826	24,15
Autres services extérieurs	98 351	67 651	30 700	45,38
Impôts, taxes et versements assimilés	7 788	9 582	- 1 794	-18,72
Salaires et traitements	326 905	322 629	4 276	1,33
Charges sociales	54 203	61 815	- 7 612	-12,31
Autres charges de personnels	6 659	2 593	4 066	156,81
Subventions accordées par l'association				
Dotations aux amortissements et aux dépréciations				
. Sur immobilisations : dotation aux amortissements	42 409	47 033	- 4 624	-9,83
. Sur immobilisations : dotation aux dépréciations				
. Sur actif circulant : dotation aux dépréciations				
. Pour risques et charges : dotation aux provisions				
Autres charges	4 922	15 803	- 10 881	-68,85
Total des charges d'exploitation (I)	719 509	768 448	- 48 939	-6,37
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun – Déficit transféré (II)				
Charges financières				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions				
Intérêts et charges assimilées		207	- 207	-100
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions valeurs mobilières de placements				
Total des charges financières (III)		207	- 207	-100
Charges exceptionnelles				
Sur opérations de gestion	350 772	402 203	- 51 431	-12,79
Sur opérations en capital		6 626	- 6 626	-100
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions	2 385	6 639	- 4 254	-64,08
Total des charges exceptionnelles (IV)	353 157	415 468	- 62 311	-15,00
Participation des salariés aux résultats (V)				
Impôts sur les sociétés (VI)	242	69	173	250,72
TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV + V + VI)	1 072 908	1 184 191	- 111 283	-9,40
(-) Engagements à réaliser sur ressources affectées				
SOLDE CREDITEUR = EXCEDENT				
TOTAL GENERAL	1 072 908	1 184 191	- 111 283	-9,40
Evaluation des contributions volontaires en nature				
Produits				
. Bénévolat	57 070	36 264	20 806	57,37
. Prestations en nature	1 360 210	1 500 254	- 140 044	-9,33
. Dons en nature				
Total	1 417 280	1 536 518	- 119 238	-7,76
Charges				
. Secours en nature	176 337	262 314	- 85 977	-32,78
. Mise à disposition gratuite de biens et services	176 578	175 668	910	0,52
. Prestations	1 007 295	1 062 273	- 54 978	-5,18
. Personnel bénévole	57 070	36 264	20 806	57,37

	Exercice clos le 31/12/2013 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2012 (12 mois)	Variation	%
Total	1 417 280	1 536 518	- 119 238	-7,76

ANNEXE

Préambule

L'exercice social clos le 31/12/2013 a une durée de 12 mois.

L'exercice précédent clos le 31/12/2012 avait une durée de 12 mois.

Le total du bilan de l'exercice avant affectation du résultat est de 284 772,57 E.

Le résultat net comptable est un déficit de 165 444,25 E.

Les informations communiquées ci-après font partie intégrante des comptes annuels qui ont été établis le 27/03/2014 par le conseil d'administration.

Principes comptables généraux

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation
- Permanence des méthodes comptables
- Indépendance des exercices

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Principes comptables généraux

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation
- Permanence des méthodes comptables
- Indépendance des exercices

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Faits caractéristiques de l'exercice

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) sous déduction des rabais, remises, ristournes et des escomptes de règlement ou à leur coût de production comprenant le coût d'acquisition des matières consommées, les charges directes et indirectes de production ou à leur valeur vénale.

Les intérêts des emprunts spécifiques à la production ou à l'acquisition d'immobilisations sont inclus dans le coût de production ou d'acquisition de ces immobilisations.

L'association n'a pas identifié d'immobilisations décomposables.

Immobilisations financières

La valeur brute est constituée par le coût d'acquisition.

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

Immobilisations décomposables

L'association considère que l'amortissement linéaire représente le rythme de consommation des avantages économiques attendus en fonction de l'utilisation probable des biens.

En cas de divergence entre la durée d'utilisation et la durée d'usage, l'entreprise comptabilise un amortissement dérogatoire.

Immobilisations non décomposables

L'association a fait le choix d'appliquer les mesures de simplification propres aux PME et qui consistent essentiellement dans le maintien de la durée d'usage et du mode d'amortissement pour les immobilisations non décomposables.

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.

Une dépréciation est pratiquée, lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

SUBVENTIONS :

Les conventions signées avec les financeurs sont comptabilisées pour le montant conventionné. Lors de la perception des avances le compte 441700 "subventions à recevoir" est débité.

Au moment de la reddition des comptes pour les financeurs, il arrive que le montant conventionné ne soit pas celui obtenu. Une écriture est alors passée en 672000 "charges exceptionnelles sur exercices antérieurs" pour constater les charges non éligibles.

Au cours de l'exercice, ces charges ont représentées 170 734 €. Elles s'expliquent de la manière suivante :

Financeurs	Années	Montants
PLIE	2009	18 594 €
PLIE	2010	73 908 €
PLIE	2011	34 532 €
PLIE	2012	43 700 €

Faits significatifs

En 2008, l'ensemble des centres sociaux de la ville de Le Mans se sont rapprochés au travers d'une association « Union Mancelles des Centres Sociaux ». Cette association a vocation à mutualiser certaines charges et produits destinés au fonctionnement des différents centres sociaux.

En 2013, ces charges sont valorisées par le biais d'un compte 86 et ces produits par le biais d'un compte 87. (Aucun impact sur le résultat).

✓ 860 000 - Mise à disposition des achats et des services UMCS

60610000	Chauffage Electricité	4 113,41
60611000	Eau	209,14
60631000	Achat de petit matériel	545,29
60640000	Fournitures administratives	3 673,28
60680000	Fournitures d'activité	1 454,05
61351000	Location d'expositions	1 955,53
61520000	Entretien courant sur biens immobiliers	54 151,59
61560000	Maintenance	7 070,31
62110000	Personnel détaché ville	51 154,62
62170000	Autres personnel détaché	1 156,32
62260000	Honoraires animation	357,00
62261000	Honoraires comptables	4 662,40
62263000	Autres honoraires	21 815,04
62510000	Déplacement du personnel	1,65
62560000	Mission	165,00
62570000	Réception	184,02
62610000	Téléphone	3 640,61
62700000	Services bancaires	31,12
65170000	Redevance Internet Ville du Mans	1 348,80
67100000	Charges exceptionnelles	4 638,55
TOTAL		162 327,73

Faits significatifs (suite)

✓ 862 200 - Personnel mis à disposition UMCS

63110000	Taxe sur les salaires	54 193,95
63200000	Provision taxe sur salaires sur congés payés	1 090,91
63210000	Taxe sur salaire sur prov RTT	686,62
63330000	Participation à la formation	14 898,87
63340000	Participation des employeurs à l'effort constr	2 178,42
64100000	Rémunérations du personnel	638 666,80
64129000	Provision pour congés payés	10 617,36
64130000	Provision RTT	6 577,38
64150000	Provision CET + reliquat salaires	9 425,88
64510000	Cotisations à l'URSSAF	194 640,03
64530000	Cotisations de retraites non cadres	36 334,38
64550000	Cotisations de retraites cadres	2 300,56
64560000	Provisions charges sur congés payés	5 437,63
64570000	Cotisation RTT	2 568,02
64580000	Cotisations de prévoyance	6 536,19
64720000	Conseil d'établissement	8 178,18
64750000	Médecine du travail	3 232,96
64800000	Autres charges du personnel	1 288,35
TOTAL		998 852,49

✓ 871 300 – Prestations UMCS

TOTAL	1 161 180,22
--------------	---------------------

Evaluation des contributions volontaires

Figure ci après le détail des contributions volontaires apparaissant globalement en pied du compte de résultat

✓ Charges

	2013	2012
Mise à disposition chauffage électricité	14 009.07	12 053.46
Mise à disposition des locaux (1)	137 864.24	138 087.11
Mise à disposition du matériel (2)	29 131.50	27 910.50
Mise à disposition entretien des locaux	9 582.56	9 670.01
Mise à disposition transport (3)	8442.36	9 734.15
Personnel bénévole (4)	57 070.00	36 263.50
Mise à disposition achats et services (5)	162 327.73	250 260.27
Personnel mis à disposition à UMCS (5)	998 852.49	1 052 538.88
TOTAL	1 417 279.95	1 536 517.88

✓ Produits

	2013	2012
Bénévolat (4)	57 070.00	36 263.50
Prestations en nature Ville du Mans	184 755.67	182 958.30
Prestations en nature OPHLM	2 477.46	2 436.88
Prestations UMCS (5)	1 161 180.22	1 302 799.15
Prestations Machinerie	11 796.60	12 060.05
TOTAL	1 417 279.95	1 536 517.88

Evaluation des contributions volontaires (suite)

(1)

Adresse	Total loyer (en €)
Le Mans Habitat	
6, rue Tchaikowski	2 477.46
CCAS	
Local I	9 049.36
Local D	1 593.53
Bureau	647.37
Local E	506.34
Ville du Mans	
1 bd des Glonnières	50 617.02
1 bd des Glonnières (extension)	43 733.58
2, rue Gréco	6 787.20
88, rue Falconnet	9 386.28
45, rue Maillol	7 002.12
Mission locale	- 3 105.27
Le Mans Métropole	
43, rue de l'Estérel (garage)	3 045.00
43, rue de l'Estérel (bureau)	2 036.40
43, rue de l'Estérel (atelier)	4 087.85

(2) Logistique "Fête interculturelle" = 28 938.10 € et Sono "Femme solidaire" = 193.40 €

(3) Les frais de fonctionnement des véhicules comprennent :

Carburant	Maintenance	Assurance	Carte TOTAL (dont abonnement, carburant et péages)
4219.87 €	3287.14 €	458.38 €	476.97€

(4) Cette estimation fait ressortir un nombre d'heures de bénévolat de **4 390** heures qui ont été valorisées au tarif horaire charges sociales et fiscales comprises.

Tarif horaire charges sociales et fiscales comprises : **13.00 €**

(5) Cf détail pages 15 et 16

Notes sur le bilan actif

Immobilisations brutes	A l'ouverture	Augmentation	Diminution	A la clôture
Immobilisations incorporelles	1 932			1 932
Immobilisations corporelles	517 989	20 392	16 811	521 570
Immobilisations financières	105			105
TOTAL	520 026	20 392	16 811	523 607

Amortissements et dépréciations	A l'ouverture	Augmentation	Diminution	A la clôture
Immobilisations incorporelles	1 932			1 932
Immobilisations corporelles	406 445	44 793	16 811	434 427
Titres mis en équivalence				
Autres Immobilisations financières				
TOTAL	408 377	44 793	16 811	436 360

Nature des biens immobilisés	Montant	Amortis.	Valeur nette	Durée
Concessions et droits similaires	1 932	1 932	0	1 ans
Matériel industriel	83 999	63 925	20 074	de 2 à 8 ans
Installations générales diverses	217 274	168 882	48 392	de 3 à 10 ans
Matériel de transport	117 260	102 588	14 672	de 3 à 5 ans
Matériel de bureau et informatique	35 562	34 952	610	de 3 à 5 ans
Mobilier	67 475	64 081	3 394	de 3 à 8 ans
TOTAL	523 502	436 360	87 143	

Etat des créances	Montant brut	A un an	A plus d'un an
Actif immobilisé	97		97
Actif circulant et charges d'avance	162 324	162 324	
TOTAL	162 422	162 324	97

Produits à recevoir	Montant
Immobilisations financières	
Clients et comptes rattachés	
Autres créances	1 789
Disponibilités	
TOTAL	1 789

Charges constatées d'avance

Les charges constatées d'avance ne sont composées que de charges ordinaires dont la répercussion sur le résultat est reportée à un exercice ultérieur.

Notes sur le bilan passif

Nature des provisions	Ouverture	Augment.	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	Clôture
Provisions réglementées					
Provisions pour risques et charges	6 639		6 639		
TOTAL	6 639		6 639		

Etat des dettes	Montant total	A moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Etablissements de crédit				
Dettes financières diverses				
Fournisseurs	29 897	29 897		
Dettes fiscales et sociales	17 806	17 806		
Dettes sur immobilisations	2 811	2 811		
Autres dettes	119 018	119 018		
Produits constatés d'avance	10 410	10 410		
TOTAL	179 942	179 942		

Charges à payer par postes du bilan	Montant
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Fournisseurs	16 317
Dettes fiscales et sociales	3 073
Autres dettes	6 794
TOTAL	26 184

Produits constatés d'avance

Les produits constatés d'avance ne sont composés que de produits ordinaires dont la répercussion sur le résultat est reportée à un exercice ultérieur.

Autres informations

➤ RESULTAT COMPTABLE :

Le résultat comptable 2013 est de - 165 444 euros. Il correspond aux résultats des activités suivantes :

✓ Machinerie :	- 112 538 €
✓ Vel'Nature :	- 48 297 €
✓ Déclic 3 : "Accompagnement Professionnel Spécialisé"	- 2 076 €
✓ Perte sur subvention PLIE "entreprise Pratic"	- 2 533 €
	= - 165 444 €

Sur l'exercice 2013, le résultat comptable présente un solde nul (hors Machinerie, Vel'Nature, Déclic 3 et perte sur PLIE), du fait de la comptabilisation par l'association en 671800 « Autres charges exceptionnelles sur opération de gestion » d'un apport à l'UMCS.

Apport permettant d'équilibrer le résultat du centre social et permettant à l'UMCS de présenter un excédent ou un déficit global sur l'ensemble des centres sociaux ayant conventionné avec elle.

➤ EFFECTIF :

L'association emploie 26 personnes en contrats aidés.