

INITIATIVE EMPLOI

Association loi 1901

Siège social : 21 avenue de la République 92320 CHATILLON

SIRET : 348 288 846 00028

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2013

Aux membres,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013 sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association INITIATIVE EMPLOI, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I - Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

II - Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants : les appréciations auxquelles nous avons procédé pour émettre l'opinion ci-dessus, portant notamment sur les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes de votre association, ainsi que leur présentation d'ensemble, n'appellent pas de justification particulière.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III - Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le bilan financier établi par votre trésorier et dans les documents adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à Nîmes, le 28 mai 2014

**Pour DONNADIEU & ASSOCIES,
Ludovic DONNADIEU**

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'L. Donnadiéu', with a stylized flourish at the end.

Commissaire aux comptes

Bilan Actif

Etat exprimé en euros		31/12/2013			31/12/2012
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
	Frais d'établissement	45 669	22 877	22 792	38 015
	Frais de recherche et de développement				
	Concessions brevets droits similaires	22 093	20 626	1 467	14 915
	Fonds commercial (1)	7 485		7 485	7 485
	Autres immobilisations incorporelles				
	Avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
	Terrains				
	Constructions				
	Installations techniques, mat. et outillage indus.	4 865	3 233	1 632	3 254
	Autres immobilisations corporelles	77 032	63 340	13 692	20 487
	Immobilisations grevées de droits				
	Immobilisations en cours				
	Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)					
Participations évaluées selon mise en équival.					
Autres participations					
Créances rattachées à des participations					
Autres titres immobilisés					
Prêts					
Autres immobilisations financières	937		937	937	
TOTAL (I)	158 081	110 076	48 005	85 094	
ACTIF CIRCULANT	STOCKS ET EN-COURS				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises				
	Avances et Acomptes versés sur commandes	7 559		7 559	
	CREANCES (3)				
	Créances usagers et comptes rattachés	126 670	2 518	124 152	116 572
	Autres créances	64 788		64 788	118 174
Valeurs mobilières de placement	137		137	137	
Disponibilités	380 463		380 463	255 907	
Charges constatées d'avance	4 697		4 697	10 504	
TOTAL (II)	584 314	2 518	581 796	501 295	
COMPTES DE REGULARISATION	Frais d'émission d'emprunt à étaler (III)				
	Primes de remboursement des obligations (IV)				
	Ecarts de conversion actif (V)				
TOTAL ACTIF	742 395	112 594	629 801	586 389	
(1) dont droit au bail			7 485	7 485	
(2) dont à moins d'un an			937	937	
(3) dont à plus d'un an					

ENGAGEMENTS RECUS

Legs nets à réaliser : - acceptés par les organes statutairement compétents

- autorisés par l'organisme de tutelle

Dons en nature restant à vendre



Bilan Passif

Etat exprimé en euros

31/12/2013

31/12/2012

		31/12/2013	31/12/2012
Fonds associatifs	Fonds propres		
	Fonds associatifs sans droit de reprise	46 610	21 610
	<i>Dont legs et donations avec contrepartie d'actifs immobilisés, subventions d'investissements affectées à des biens renouvelables</i>	25 000	
	Ecarts de réévaluation		
	Réserves	305 855	276 814
	Report à nouveau		
	Résultat de l'exercice	9 755	29 041
	Total des fonds propres	362 220	327 464
	Autres fonds associatifs		
	Fonds associatifs avec droit de reprise		
- Apports	21 422	26 382	
- Legs et donations			
- Subventions d'investissements affectées à des biens renouvelables			
Résultats sous contrôle de tiers financeurs			
Droits des propriétaires			
Ecarts de réévaluation			
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables	37 895	38 950	
Provisions réglementées			
Total des autres fonds associatifs	59 317	65 331	
Total des fonds associatifs	421 537	392 796	
Provisions	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges	18 008	15 792
Total des provisions	18 008	15 792	
Fonds dédiés	Sur subventions de fonctionnement		
	Sur dons manuels affectés		
	Sur legs et donations affectés		
Total des fonds dédiés			
DETTES (1)	DETTES FINANCIERES		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)		
	Emprunts et dettes financières divers		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	DETTES D'EXPLOITATION		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	30 467	24 235
	Dettes fiscales et sociales	144 904	138 092
	DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes	14 886	15 473	
Produits constatés d'avance			
Total des dettes	190 256	177 801	
Ecarts de conversion passif			
TOTAL PASSIF	629 801	586 389	
Résultat de l'exercice exprimé en centimes	9 755,44	29 040,55	
(1) Dont à moins d'un an	190 256	177 801	
(2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP			
ENGAGEMENTS DONNES			

Compte de Résultat

Etat exprimé en euros

		31/12/2013	31/12/2012
		12 mois	12 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises, de produits fabriqués		
	Prestations de services	807 399	804 539
	Productions stockée		
	Production immobilisée		
	Subventions d'exploitation	262 591	266 669
	Dons		
	Cotisations		
	Legs et donations	63	82
	Autres produits de gestion courante	5	632
	Reprises sur provisions et amortissements, transfert de charges	17 491	15 849
	Autres produits		
Total des produits d'exploitation	1 087 549	1 087 770	
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats		
	Variation de stock		
	Autres achats et charges externes	126 765	133 077
	Impôts, taxes et versements assimilés	42 272	48 310
	Rémunération du personnel	683 162	672 338
	Charges sociales	183 588	185 683
	Subventions accordées par l'association		
	Dotation aux amortissements et dépréciations	37 088	17 738
	Dotation aux provisions	4 027	12 973
	Autres charges	1 200	232
	Total des charges d'exploitation	1 078 102	1 070 350
1 - RESULTAT COURANT NON FINANCIER		9 447	17 420
Produits financiers	Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges		
	Intérêts et produits financiers	2 048	1 938
	Dotation aux amortissements et aux dépréciations		
Charges financières	Intérêts et charges financières	2 734	4 555
	2 - RESULTAT FINANCIER	(686)	(2 616)
3 - RESULTAT COURANT AVANT IMPOT (1 + 2)		8 761	14 804
Produits exceptionnels	Produits exceptionnels	1 055	18 404
	Charges exceptionnelles	60	4 167
4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL		995	14 237
Impôts sur les sociétés			
(+) Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs			
(-) Engagements à réaliser sur ressources affectées			
TOTAL DES PRODUITS		1 090 651	1 108 113
TOTAL DES CHARGES		1 080 896	1 079 073
EXCEDENT ou DEFICIT		9 755	29 041
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	PRODUITS	72 602	71 615
	Bénévolat	55 337	54 350
	Prestations en nature	17 265	17 265
	Dons en nature		
	CHARGES	72 602	71 615
	Secours en nature		
	Mise à disposition gratuite de biens et services	17 265	17 265
	Personnel bénévole	55 337	54 350

ANNEXE - Elément 1

Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en euros

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence.

Le bilan de l'exercice présente un total de **629 801 euros**.

Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche un total **produits** de **1 090 651 euros** et un total **charges** de **1 080 896 euros**, dégageant ainsi un **résultat** de **9 755 euros**.

L'exercice considéré débute le **01/01/2013** et finit le **31/12/2013**.
Il a une durée de **12** mois.

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux hypothèses de base:

- continuité de l'exploitation
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- indépendance des exercices

et conformément aux réglementations du C.N.C et du C.R.C. (notamment le règlement n° 99-01).

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Aucun changement dans les méthodes d'évaluation et dans les méthodes de présentation n'a été apporté hormis pour le calcul des engagements de retraite (antérieurement intitulé indemnité de licenciement)

Les principales méthodes utilisées sont :

Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée normale d'utilisation des biens : 5 ans pour les installations, 3 à 6 ans pour le matériel de bureau et informatique et 5 ans pour le mobilier.

Les logiciels sont amortis sur une durée de 1 à 3 ans.

ANNEXE - Elément 1

Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en euros

Provision pour risques et charges :

Elles sont constituées pour tenir compte des risques financiers existants à la date de clôture des comptes.

Une provision pour indemnités de fin de carrière figure au passif du bilan; calculée selon la méthode actuariale au taux de 6.28% à partir de l'exercice 2009 (auparavant, son mode de calcul était celui de l'indemnité de licenciement ce qui a entraîné une reprise d'une quote part de la provision constituée en 2009)

Contributions volontaires

Pour l'année 2013, les contributions volontaires présentant un caractère significatif font l'objet comme pour les années 2012 et 2011 d'une information appropriée dans cette annexe.

L'association disposant d'une information quantifiable et valorisable sur les contributions volontaires significatives obtenues, a opté pour leurs inscriptions en comptabilité.

Détail de certains poste du bilan

Voir les tableaux joints :

- Détail des charges constatées d'avance
- Détail des produits à recevoir
- Détail des comptes débiteurs divers

Observations

Annexe libre 2

Etat exprimé en euros

Rémunération des organes de direction

Sur l'exercice 2013, le montant des rémunérations et avantages en nature de toutes natures des dirigeants sont de 59 213 euros.

Il s'agit uniquement de dirigeants salariés.

Salariés les mieux rémunérés

En 2013, les 3 rémunérations brutes les plus importantes cumulées représentent un total de 124 181 euros.

Effectif moyen

L'effectif moyen en 2013 est de 25 personnes:

- effectif permanent : 9 salariés équivalent temps plein
- personnel mis à disposition : 16 salariés équivalent temps plein

Ventilation des produits d'exploitation

En 2013, les produits d'exploitation représentent un total de 1 087 549 euros qui se décompose ainsi :

- prestations de services : 807 399 euros
- subventions d'exploitation : 262 591 euros
- reprise sur provisions et transfert de charges : 17 491 euros
- autres : 68 euros

Produits à recevoir

concernant les produits d'exploitation :

- en 2011 : 355 euros
- en 2012 : 754 euros
- en 2013 : 36 689 euros
- Laveo : 23 158 euros

concernant les produits financiers :

Annexe libre 2

Etat exprimé en euros

- il n'y a pas de produits financiers à recevoir.

Charges à payer

En 2013 :

- concernant les charges d'exploitation : 14 886 euros

- concernant les charges financières : il n'y a pas de charge financière sur emprunt.

Honoraires du commissaire aux comptes

En 2013, le montant des honoraires du commissaire aux comptes inscrit en compte de résultat est de 6 880 euros.

Adhérente de Coorace, Initiative Emploi est « solidaire pour l'emploi » et défend avec cette fédération **le droit au travail pour tous**. L'association participe dans les Hauts-de-Seine et plus particulièrement dans les communes de Châtillon, Clamart, Malakoff, Montrouge et Vanves à l'intégration par l'emploi de personnes en situation de précarité, au développement économique et à la création d'activités.

D'ici 2015, les membres du Conseil d'administration ont l'ambition qu'Initiative Emploi devienne un acteur incontournable du développement économique et social du territoire et du service public de l'emploi local. Devenir cet acteur passe par l'atteinte des trois objectifs suivants :

- poursuivre le redressement de l'activité économique ;
- se faire connaître et reconnaître en qualité de développeur solidaire du territoire ;
- manager l'amélioration continue de la qualité en direction des salariés en parcours.

Éléments significatifs de l'année

En 2013, Initiative Emploi s'est attachée à mettre en œuvre ses orientations stratégiques et à conduire des actions qui lui permettent d'atteindre les objectifs fixés.

Rappelons que depuis le 1^{er} janvier 2012, l'association Initiative Emploi concentre son action autour de deux activités principales, la **mise à disposition de personnel (Capelia)**, cœur de métier de l'association intermédiaire et **le lavage écologique de véhicules sans eau** grâce à une franchise solidaire Lavéo.

Initiative Emplois s'adapte aux **modifications de son environnement** et tient compte des priorités et des

Annexe libre 2

Etat exprimé en euros

évolutions propres à ses partenaires institutionnels et financiers.

Le **changement de président** élu à la tête d'Initiative Emploi est à noter. Cette élection a été effectuée lors de l'assemblée générale qui s'est tenue le 12 juin 2013, en conformité avec les statuts d'Initiative Emploi qui ne permettent pas à un même président de réaliser plus de deux mandats consécutifs de trois ans. Monsieur **Patrick Brisard** succède ainsi à René Chataigner depuis le 21 juin 2013.

Les **résultats économiques** 2013 de Capelia font apparaître un résultat négatif par rapport aux objectifs fixés (33 031 heures facturées contre 38 700 heures prévues). L'association intermédiaire est confrontée depuis quelques années à une diminution régulière des heures qu'elle peut proposer à ses salariés en insertion, notamment du fait d'une diminution de la demande.

L'activité de Lavéo Hauts-de-Seine a fortement progressé au cours de sa deuxième année d'exploitation, même si le résultat reste en retrait par rapport aux prévisions.

Malgré un contexte difficile et des résultats inférieurs aux prévisions, la situation financière de l'association reste bonne avec un résultat légèrement excédentaire pour 2013.

> Axes opérationnels 2014 pour l'association intermédiaire Capelia

L'objectif est de 35 300 heures facturées en 2014 :

- 15 000 heures dans le pôle « service aux particuliers » ;
- 20 300 heures dans le pôle « service aux professionnels » dont
 - 6 800 heures secteur entreprises/marchés publics ;
 - 3 500 heures secteur association ;
 - 10 000 heures secteur collectivités.

Un plan d'actions précis sera défini en direction de ces quatre cibles de clients.

Capelia vise l'embauche de 130 personnes, la sortie de 60 personnes de l'effectif et un taux de sortie dynamique de 60 % (selon les règles de 2012).

> Axes opérationnels 2014 pour l'entreprise d'insertion Lavéo Hauts-de-Seine

- Commercialiser 3 684 lavages au tarif unitaire moyen de 35,50€ HT (42,46€ TTC).
- Participer à la semaine du développement durable (et autres manifestations).

> Axes directeurs pour l'association Initiative Emploi (association intermédiaire et entreprise d'insertion)

L'accompagnement professionnel et social est coordonné entre les deux centres d'activité. L'entreprise

Annexe libre 2

Etat exprimé en euros

d'insertion est entré dans le périmètre de la certification qualité Cèdre (promoteur : fédération Coorace). Il s'agit d'alimenter la dynamique d'amélioration continue de la qualité.

Malgré les difficultés de financement rencontrées, Initiative Emploi souhaite poursuivre la professionnalisation de ses équipes.

Initiative Emploi est convaincue que la commande publique et les clauses sociales peuvent constituer un levier de développement important pour les structures de l'insertion par l'activité économique. Un plan d'actions précis dans ce domaine a été défini.

Un groupe de travail « Stratégie 2015-2020 » impulsé par le conseil d'administration a débuté sa réflexion courant novembre 2012. Ce groupe a proposé au conseil d'administration d'orienter l'évolution d'Initiative Emploi prioritairement vers 3 axes principaux.

- Le partenariat d'entreprises.
- Le conseil à d'autres structures ou entreprises.
- Le développement vers des secteurs / métiers nouveaux.

Immobilisations

Etat exprimé en euros		Valeurs brutes début d'exercice	Mouvements de l'exercice				Valeurs brutes au 31/12/2013
			Augmentations		Diminutions		
			Réévaluations	Acquisitions	Viremt p.à p.	Cessions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement	45 669					45 669
	Autres	29 578					29 578
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	75 247					75 247
CORPORELLES	Terrains						
	Constructions sur sol propre sur sol d'autrui instal. agencet aménagement						
	Instal technique, matériel outillage industriels	4 865					4 865
	Instal., agencement, aménagement divers	25 793					25 793
	Matériel de transport	15 401					15 401
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	35 838					35 838
	Emballages récupérables et divers						
	Immobilisations grévées de droits						
	Immobilisations corporelles en cours						
Avances et acomptes							
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	81 897					81 897	
FINANCIERES	Participations évaluées en équivalence						
	Autres participations						
	Autres titres immobilisés						
	Prêts et autres immobilisations financières	937					937
TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES	937					937	
TOTAL		158 081					158 081

Amortissements

Etat exprimé en euros		Amortissements début d'exercice	Mouvements de l'exercice		Amortissements au 31/12/2013
			Dotations	Diminutions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement	7 654	22 834	7 611	22 877
	Autres	7 178	20 760	7 311	20 626
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	14 832	43 594	14 923	43 503
CORPORELLES	Terrains				
	Constructions sur sol propre				
	sur sol d'autrui				
	instal. agencement aménagement				
	Instal technique, matériel outillage industriels	1 611	2 433	811	3 233
	Autres instal., agencement, aménagement divers	21 805	989	330	22 464
	Matériel de transport	3 508	5 776	1 925	7 358
	Matériel de bureau, mobilier	31 232	3 459	1 174	33 518
Emballages récupérables et divers					
Immobilisations grevées de droits					
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	58 156	12 656	4 239	66 573	
TOTAL		72 988	56 251	19 162	110 076

Créances et Dettes

Etat exprimé en euros		31/12/2013	1 an au plus	plus d'1 an
CREANCES	Créances rattachées à des participations			
	Prêts			
	Autres immobilisations financières	937	937	
	Clients douteux ou litigieux	3 716	3 716	
	Autres créances clients	122 954	122 954	
	Créances représentatives des titres prêtés			
	Personnel et comptes rattachés			
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
	Impôts sur les bénéfices	2 619	2 619	
	Taxes sur la valeur ajoutée	632	632	
	Autres impôts, taxes versements assimilés			
	Divers			
	Groupe et associés			
	Débiteurs divers	61 537	61 537	
	Charges constatées d'avances	4 697	4 697	
TOTAL DES CREANCES		197 092	197 092	
Prêts accordés en cours d'exercice				
Remboursements obtenus en cours d'exercice				
Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)				

		31/12/2013	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans
DETTES	Emprunts obligataires convertibles				
	Autres emprunts obligataires				
	Emprunts dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine				
	Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine				
	Emprunts et dettes financières divers				
	Fournisseurs et comptes rattachés	30 467	30 467		
	Personnel et comptes rattachés	29 331	29 331		
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	101 900	101 900		
	Impôts sur les bénéfices				
	Taxes sur la valeur ajoutée	12 959	12 959		
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts, taxes et assimilés	714	714		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Groupe et associés				
	Autres dettes	14 886	14 886		
Dettes représentative de titres empruntés					
Produits constatés d'avance					
TOTAL DES DETTES		190 256	190 256		
Emprunts souscrits en cours d'exercice					
Emprunts remboursés en cours d'exercice					
Emprunts dettes associés (personnes physiques)					

Tableau de suivi des fonds associatifs

Libellé	Solde au début de l'exercice A	Augmentations B	Diminutions C	Solde à la fin de l'exercice D = A + B - C
Fonds associatifs sans droit de reprise				
- Patrimoine intégré				
- Fonds statutaires				
- Subventions d'investissement non renouvelables	21 610	25 000		46 610
- Apports sans droit de reprise				
- Legs et donations avec contrepartie d'actif immobilisés				
- Subventions d'investissement affectées à des biens renouvelables				
Ecart de réévaluation sur des biens sans droit de reprise				
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves réglementées				
Autres réserves	276 814	29 041		305 855
Report à nouveau				
Résultat de l'exercice	29 041	9 755	29 041	9 755
Fonds associatifs avec droit de reprise				
- Apports	26 382		26 382	
- Legs et donations				
- Subventions d'investissement sur biens renouvelables				
Résultats sous contrôle des tiers financeurs				
Droits des propriétaires (Commodat)				
Ecart de réévaluation sur des biens avec droit de reprise				
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables	38 950		38 950	
Provisions réglementées				
TOTAL	392 796	63 796	94 372	362 219

Charges Constatées par avance

Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013

Exprimé en euros

Compte	Libellé	Montant	%	Prorata	Const. avance	Montant N-1
48600000	CHARGES CONSTATEE D'AVANCE					
60633000	CCA CONSOMMABLES LAVEO AU	297,82	100,00		297,82	0,00
61351000	SATAS	0,00	100,00		0,00	1 067,21
61560000	CCA ASSTEC 2 ASSISTANCE 1/11/13-31/01/14	1 905,98		1/3	635,33	0,00
61560000	CCA ASSTEC 2 ASSISTANCE 1/11/13-31/01/14	83,93		1/3	27,98	0,00
61560000	CCA ASSTEC LICENCE 13/11/13-12/11/14	539,72		312/360	467,76	0,00
61560000	CCA ASTEC LICENCE 23/10/13-22/10/14	282,49	100,00		282,49	633,88
61560000	CCA EBP ASSISTANCE 14/07/13-13/07/14	609,70		193/360	326,87	0,00
61560000	CCA ETP ENTRETIEN 01/10/13-30/09/14	23,48	100,00		23,48	0,00
61560000	CCA LA FABRIQUE DU DESIGN	427,03		210/360	249,10	0,00
61560000	CTS GTA ASSISTANCE 01/11/13-31/10/14	717,60		10/12	598,00	398,67
61560000	CTS rom	0,00		11/12	0,00	219,27
61560000	ETP ENTRETIEN 01/10/13-30/09/14	756,92		9/12	567,69	576,13
61610000	CCA MAIF 2012	0,00	100,00		0,00	2 662,50
61810000	abnt ash 2011	0,00	100,00		0,00	130,00
62360000	l atelier carte de visites bis	0,00	100,00		0,00	2 573,19
62360000	l atelier cartes de voeux 2011	0,00	100,00		0,00	1 169,68
62360000	l atelier cartes visites	0,00	100,00		0,00	1 794,00
62381000	PAGES JAUNES	0,00	100,00		0,00	1 148,85
62611000	CCA NEOPOST AU 31.12.2013	1 168,92	100,00		1 168,92	0,00
62611000	CCA NEOPOST AU 31.12.2013	51,47	100,00		51,47	0,00
	Total du compte : 48600000	6 865,06		68,42	4 696,91	12 373,38