



**ASSOCIATION DEPARTEMENTALE DES FRANCAS  
DES PYRENEES ATLANTIQUES**

Association loi 1901  
Siège social : rue Aristide Briand  
64000 PAU

**Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2013**

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES ANNUELS**



## **ASSOCIATION DEPARTEMENTALE DES FRANCAS DES PYRENEES ATLANTIQUES**

Association loi 1901  
Siège social : rue Aristide Briand  
64000 PAU

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2013

### **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS**

Aux Adhérents,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013 sur :

- le contrôle des comptes annuels, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de nos appréciations,
- les vérifications et les informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre comité directeur.

Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

#### **I - OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

## **II - JUSTIFICATION DE NOS APPRECIATIONS**

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé, pour émettre l'opinion ci-dessus sur les comptes annuels pris dans leur ensemble, et qui ont porté notamment sur les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes, ainsi que leur présentation d'ensemble, n'appellent pas de commentaire particulier.

## **III - VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier et dans les documents adressés aux adhérents sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à Boulogne, le 14 mars 2014

**audit france**  
Commissaire aux Comptes

Représenté par Christophe Rambeau  
Commissaire aux Comptes

ACTIF	31.12.2013			31.12.2012	PASSIF	31.12.2013	31.12.2012
	Brut	Amort/Prov.	Net	Net			
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>					<b>FONDS PROPRES &amp; ASSIMILES</b>		
Logiciels informatiques					Fonds associatif	263 281	303 777
Terrains	4 834		4 834	4 834	Résultat de l'exercice	-50 161	-40 495
Constructions et agencements	463 038	364 642	98 395	112 680	Subventions d'équipement nettes	23 549	25 071
Matériels d'activités	92 628	86 117	6 511	9 069	<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>236 669</b>	<b>288 352</b>
Autres immobilisations corporelles	83 588	66 238	17 351	22 060	<b>PROVISIONS &amp; FONDS DEDIES</b>		
Immobilisations en cours					Provisions pour risques		
Prêts Francas					Provisions pour charges	44 057	36 351
Autres prêts et titres immobilisés	20		20	20	Fonds dédiés	1 800	
Dépôts et cautionnements					<b>TOTAL PROVISIONS</b>	<b>45 857</b>	<b>36 351</b>
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>644 108</b>	<b>516 997</b>	<b>127 111</b>	<b>164 630</b>			
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					<b>DETTES</b>		
Stocks					Emprunts Francas		
Avances et acomptes versés					Emprunts et dettes auprès d'étab. de crédit	17 099	19 909
Usagers	20 365	1 021	19 344	6 511	Avances et acomptes reçus		1 935
Subventions à recevoir	17 018		17 018	38 778	Fournisseurs	12 766	11 619
Comptes courants Francas	8 506		8 506	4 097	Dettes fiscales et sociales	63 314	60 058
Autres créances	9 128		9 128	5 225	Comptes courants Francas	3 575	1 243
Valeurs mobilières de placement					Autres dettes	2 834	2 600
Disponibilités	200 074		200 074	218 208	Produits constatés d'avance	1 800	108
Charges constatées d'avance	932		932	693	<b>TOTAL DETTES</b>	<b>101 387</b>	<b>97 471</b>
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>256 023</b>	<b>1 021</b>	<b>255 002</b>	<b>273 511</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>383 913</b>	<b>422 174</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>900 131</b>	<b>518 018</b>	<b>382 113</b>	<b>422 174</b>			

<b>COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b><i>PRODUITS D'EXPLOITATION</i></b>		
Ventes de marchandises	625	1 163
Prestations de service	308 122	371 039
Subventions d'exploitation	207 128	217 106
Produits divers	75 129	71 713
Reprise sur provisions	2 323	871
Report des ressources non utilisées des ex. antérieurs		3 600
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>593 327</b>	<b>665 491</b>
<b><i>CHARGES D'EXPLOITATION</i></b>		
Achats de marchandises	1 348	1 327
Variation de stock		
Variation de stock de fournitures		
Achat d'autres approvisionnements		
Autres achats et charges externes	248 350	301 172
Impôts et taxes	17 151	17 935
Salaires	263 602	277 228
Charges sociales	74 898	78 395
Autres charges de gestion courante	3 069	1 081
Dotations aux amortissements	23 328	26 352
Dotations aux provisions	10 179	7 672
Engagements à réaliser sur ressources affectées	1 800	
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>643 726</b>	<b>711 163</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I)</b>	<b>-50 399</b>	<b>-45 671</b>
<b><i>PRODUITS FINANCIERS</i></b>		
Intérêts	2 999	4 706
Produits nets sur cession de VMP		
Reprises sur provisions		
<b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>2 999</b>	<b>4 706</b>
<b><i>CHARGES FINANCIERES</i></b>		
Intérêts	764	877
Charges nettes sur cession de VMP		
Dotations aux provisions		
<b>TOTAL CHARGES FINANCIERES</b>	<b>764</b>	<b>877</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (II)</b>	<b>2 235</b>	<b>3 830</b>
<b>RESULTAT COURANT (I + II)</b>	<b>-48 164</b>	<b>-41 842</b>
<b><i>PRODUITS EXCEPTIONNELS</i></b>		
sur opérations de gestion	1 604	4 024
sur opérations en capital		
Reprise sur provisions		
<b>TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>1 604</b>	<b>4 024</b>
<b><i>CHARGES EXCEPTIONNELLES</i></b>		
sur opérations de gestion	3 601	2 677
sur opération en capital		
Dotations aux provisions		
<b>TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>3 601</b>	<b>2 677</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (III)</b>	<b>-1 997</b>	<b>1 346</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE (I + II + III)</b>	<b>-50 161</b>	<b>-40 495</b>

# ANNEXE

Au bilan et au compte de résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2013 qui dégage un déficit de 50 161.19 €.

L'exercice a une durée de 12 mois, couvrant la période du 1er janvier au 31 décembre.

Les comptes annuels composés du bilan, du compte de résultat et de l'annexe forment un tout indissociable.

Objet social de l'association : L'association des Francas (Francs et Franches Camarades) associe les personnes physiques et les personnes morales qui favorisent ou participent à l'action éducative, sociale et culturelle en faveur des enfants (tels que définis par la Convention Internationale des Droits de l'Enfant).

## I - FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

Aucun fait caractéristique n'est à signaler au titre de cet exercice.

## II - PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels de l'exercice ont été établis et présentés conformément aux dispositions du règlement 99-01 du CRC relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels. L'évaluation des éléments de l'actif a été pratiquée par référence à la méthode des coûts historiques. L'amortissement des biens non décomposables est pratiqué sur la durée d'usage, sans rechercher la durée d'utilisation. Sauf exception, les créances et dettes ont des échéances à moins d'un an.

Changement de méthode comptable : Les méthodes d'évaluation retenues et la présentation des comptes annuels n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

## III - NOTES SUR L'ACTIF DU BILAN

### 1. Immobilisations incorporelles et corporelles

#### a) Tableau de variations des immobilisations

Valeurs brutes	Début	Acquisitions	Diminutions	Fin
Terrains	4 833,89			4 833,89
Constructions et agencements	463 037,68			463 037,68
Matériel d'activités	92 046,76	581,58		92 628,34
Matériel de transport	33 074,46			33 074,46
Matériel informatique et de bureau	11 613,91	1 195,69	1 136,00	11 673,60
Mobilier	38 840,30			38 840,30
<b>Total</b>	<b>643 447,00</b>	<b>1 777,27</b>	<b>1 136,00</b>	<b>644 088,27</b>

#### b) Acquisitions et désinvestissements

Matériel d'activités : renouvellement de la malle pédagogique « jeux sportifs »

Matériel informatique et de bureau : acquisition de matériel informatique : 1 ordinateur (unité centrale) pour le poste de secrétariat du siège de l'association départementale des Francas, 1 ordinateur (unité centrale + écran) pour le poste de l'animateur départemental des Francas, 1 mini vidéo projecteur pour l'association départementale des Francas, 1 écran d'ordinateur pour le CPAD d'Auterrive.

#### c) Tableau de variations des amortissements

Amortissements	Taux linéaire	Début	Dotations	Reprises	Fin
Constructions et agencements	5%	350 358,03	14 284,24		364 642,27
Matériel d'activités	33% à 20%	82 978,05	3 139,21		86 117,26
Matériel de transport	25%	25 210,01	1 984,95		27 194,96
Matériel informatique/bureau	33%	10 164,28	1 166,36	1 136,00	10 194,64
Mobilier	20%	26 094,37	2 753,64		28 848,01
<b>Total</b>		<b>494 804,74</b>	<b>23 328,40</b>	<b>1 136,00</b>	<b>516 997,14</b>

### 2. Immobilisations financières

	Montant	- d'1 an	+ d'1 an
Titres de participation	20,00		20,00

### 3. Stocks

Néant

### 4. Avances et acomptes versés

Néant

## 5. Usagers

	Brut	Dépréciations	Net
Usagers	19 344.10		19 344.10
Usagers douteux	1 020.66	1 020.66	0.00
Usagers non encore facturés	0.00		0.00
<b>Total</b>	<b>20 364.76</b>	<b>1 020.66</b>	<b>19 344.10</b>

## 6. Subventions à recevoir

MSA (Subvention Journée Départementale des familles)	150.00
CAF Béarn & Soule (Subvention Investissement SDJJ)	1 200.00
CAF Béarn & Soule (Subvention Investissement Prêt de Malles)	600.00
CAF Béarn & Soule (Subvention Investissement Ludothèque)	1 000.00
Com de Com de Salies (Subvention Point Accueil Jeunes)	2 000.00
Conseil Général (Subvention Projet PAC)	2 100.00
Conseil Général (Subvention Projet Francade)	5 000.00
CAF Pays Basque & Seignan (Subvention Fonctionnement SDJJ)	570.00
CAF Pays Basque & Seignan (Subvention Fonctionnement Prêt de Malles)	1 230.00
MSA (Prestations de Services)	125.88
CAF Béarn & Soule (Prestations de Services)	3 041.71
	<b>17 017.59</b>

## 7. Comptes courants Francas

N° structure	Nom	Montant
0200	Union Régionale Aquitaine	8 505.80
	<b>Total</b>	<b>8 505.80</b>

## 8. Autres créances

UNIFORMATION (Rbt Formation Personnel)	2 201.14
Tiers Payeurs (organismes prenant en charge les formations habilitées)	6 927.00
	<b>9 128.14</b>

## 9. Valeurs mobilières de placement

Néant

## 10. Disponibilités

Caisse Epargne	11 859.54
Livret A	80 579.36
Livret Associatis CE	107 385.01
Caisse AD64 Siège	65.63
Caisse CPAD Auterrive	63.66
Caisse CLSH Salies	114.03
Caisse Ludothèque Salies	7.09
	<b>200 074.32</b>

## 11. Charges constatées d'avance

CNEA	568.00
Association les P'tits Lutins	90.00
Office de Tourisme Béarn des Gaves	274.00
	<b>932.00</b>

## IV - NOTES SUR LE PASSIF DU BILAN

### 1. Fonds propres

Le fonds associatif est le cumul des résultats dégagés depuis la création de l'association.

### 2. Subventions d'investissement

Désignation	Brut	Taux	Net au début	Reprises	Net à la fin
AD64 Siège	4 100.00	20%	2 720.00	460.00	2 260.00
Auterrive	49 236.80	5% à 20%	25 630.58	5 341.84	20 288.74
Salies	8 600.00	20%	2 520.00	1 520.00	1 000.00
<b>Total</b>	<b>61 936.80</b>		<b>30 870.58</b>	<b>7 321.84</b>	<b>23 548.74</b>

### 3. Provisions

	Début	Dotations	Reprises (*)	Fin
<b>Provisions pour risques</b>				
Engagement de retraite du personnel (1)	36 350,83	9 158,65	1 452,29	44 057,19
<b>Provisions pour charges</b>	<b>36 350,83</b>	<b>9 158,65</b>	<b>1 452,29</b>	<b>44 057,19</b>
Usagers	870,29	1 020,66	870,29	1 020,66
<b>Dépréciations</b>	<b>870,29</b>	<b>1 020,66</b>	<b>870,29</b>	<b>1 020,66</b>
<b>Total</b>	<b>37 221,12</b>	<b>10 179,31</b>	<b>2 322,58</b>	<b>45 077,85</b>

Dotations / reprises d'exploitation	10 179,31	2 322,58
Dotations / reprises financières		
Dotations / reprises exceptionnelles		
<b>Total</b>	<b>10 179,31</b>	<b>2 322,58</b>

(*) Dont reprises sur provisions utilisées conformément à leur objet	870,29
(*) Dont reprises sur provisions devenues sans objet	1 452,29
<b>Total</b>	<b>2 322,58</b>

(1) Conformément au règlement CNC n°2003-R.01 et à la convention collective de l'Animation, la provision pour engagements de retraite représente 1/4 de mois de salaire par année de présence jusqu'à 10 ans d'ancienneté et 1/3 au-delà pour l'ensemble des salariés en CDI ayant plus d'un an d'ancienneté, avec des charges patronales de 50%, sans actualisation, ni application d'un coefficient de rotation du personnel. Les éventuels changements de temps de travail au cours de la carrière des salariés ne sont pas pris en compte dans le calcul de la provision.

### 4. Fonds dédiés

	Début	Dotations	Reprises	Fin
CAF PB&S Subvention		570,00		570,00
Fonctionnement Service prêt de malles				
CAF PB&S Subvention		1 230,00		1 230,00
Fonctionnement SDJJ				
<b>Total</b>		<b>1 800,00</b>		<b>1 800,00</b>

### 5. Emprunts et dettes assimilées

	Début	Remboursement	Fin	- d'1 an	1 à 5 ans	+ 5 ans
Emprunts Francas						
Emprunts bancaires CE	19 909.24	2 810.70	17 098.54	2 928.14	14 170.40	0.00
Découverts bancaires						
Emprunts JPA						
<b>Total</b>	<b>19 909.24</b>	<b>2 810.70</b>	<b>17 098.54</b>	<b>2 928.14</b>	<b>14 170.40</b>	<b>0.00</b>

### 6. Avances et acomptes reçus

Néant

### 7. Fournisseurs

Fournisseurs	4 316.24
Fournisseur Animation Francas de Pau	3 332.60
Fournisseurs, factures non parvenues	4 000.00
	<b>11 648.84</b>

### 8. Dettes fiscales et sociales

Rémunérations Personnels	120.01
Congés Payés	19 417.08
Charges Patronales sur Congés Payés	6 716.06
URSSAF/POLE EMPLOI	23 231.00
B2V	492.73
AG2R retraite	6 712.94
AG2R prévoyance	534.27
Taxe sur les Salaires	2 988.00
UNIFORMATION	3 102.00
	<b>63 314.09</b>

### 9. Comptes courants Francas

N° structure	Nom	Montant
0000	Fédération Nationale	3 574.50
	<b>Total</b>	<b>3 574.50</b>



## 10. Autres dettes

Frais à rembourser	623.28
Usagers Portail et CLSH Lée	2 210.80
	<u>2 834.08</u>

## 11. Produits constatés d'avance

CAF Pays Basque & Seignan (Subv. Fonct. SDJJ)	1 230.00
CAF Pays Basque & Seignan (Subv. Fonct. Prêt de malles)	570.00
	<u>1 800.00</u>

## V - NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

### 1. Prestations de service

Nombre de Journées Enfant	Exercice clos	Exercice précédent
Centres de loisirs gérés (Salies)	2 631	2 800
Centres de loisirs gérés (Lée)	491	460
Centres de vacances gérés (Auterrive)	780	1 235
Centres de vacances gérés (Hendaye)	343	629
Classes découvertes Auterrive	974	1 380
Point Jeunes	336	372
<b>Sous Total</b>	<b>5 555</b>	<b>6 876</b>
Réalisé par les organisations affiliées	113 923	120 730
<b>Total</b>	<b>119 478</b>	<b>127 606</b>

Type de Prestations	Exercice clos	Exercice précédent
Accompagnement Structures « Asso Vivre », « Anim Francas Pau »	5 100.00	
Forum « Eduquer pour demain »	0.00	3 440.00
Formation Habilitéée	85 513.40	116 658.50
Animations (SDJJ, FDE, CME, Caravanes)	6 952.90	9 250.40
Animations (Mauléon, RJJ)	11 340.00	11 252.00
Animations (Centre A'ERE)	560.00	0.00
Prestations Oloron	810 .00	0.00
Prestations CPAD Auterrive	108 394.40	141 485.70
Prestations CLSH Salies	44 987.71	49 508.10
Prestations Ludothèque Salies	1 218.41	1 602.00
Prestations Base Mer Hendaye	12 747.30	18 973.50
Prestations CLSH Lee	15 765.05	11 702.55
Prestations Francade	7 470.00	0.00
Autres produits (remboursements divers)	7 262.50	7 166.02
<b>Total Prestations</b>	<b>308 121.67</b>	<b>371 038.77</b>

### 2. Subventions d'exploitation

	Exercice clos	Exercice précédent
DDJS - DDCS	3 000.00	4 000.00
FONJEP	21 321.00	21 321.00
F.N.D.V.A – C.D.V.A.	5 000.00	5 000.00
Conseil Général	74 100.00	80 000.00
Communes Pau, Salies, Auterrive	39 000.00	36 000.00
Subventions CAF (PSO et TL)	16 981.68	14 328.20
Aides à l'emploi (ASP)	24 676.78	35 656.69
Subventions CAF (Convention Fédérale, Subvention Projets)	23 049.00	20 800.00
<b>Total</b>	<b>207 128.46</b>	<b>217 105.89</b>

### 3. Produits exceptionnels

Dons	210.50
Produits sur exercices antérieurs (mise au profit de chèques non encaissés, d'avoirs non réclamés, régul PS 2012 Lée et remboursement de frais de formation concernant les exercices antérieurs)	1 393.29
	<u>1 603.79</u>

### 4. Charges exceptionnelles

Charges sur exercices antérieurs (régul PS 2012 Salies, trop perçu ASP 2012,

**VI - AUTRES INFORMATIONS****1. Effectif**

Salarié (hors "CEE")	Exercice clos 2013		Exercice précédent 2012	
	Effectif (1)	E.T.P. (2)	Effectif (1)	E.T.P. (2)
Cadres	1	1	1	1
Employés	9	7.45	9	7.84
Emplois aidés (CAE, CUI, ...)	3	2.02	2	1.14
<b>Total</b>	<b>13</b>	<b>10.47</b>	<b>12</b>	<b>9.98</b>

(1) Effectif à la clôture quelque soit la durée de travail (2) Equivalent Temps Plein : Temps plein = 1 820 H/an

"CEE"	Exercice clos 2012		Exercice précédent 2012	
	Nb de personnes	Nb de journées	Nb de personnes	Nb de journées
Contrat CEE	45	617	33	847

**2. Rémunération des trois plus hauts cadres dirigeants**

Pour satisfaire à l'article 20 de la loi du 23 mai 2006, il est indiqué qu'aucune rémunération n'a été versée au cours de l'exercice aux trois plus hauts cadres dirigeants.

**3. Engagement en matière de Droit Individuel à la Formation (DIF)**

Conformément à la loi n°2004-391 du 4 mai 2004, instaurant pour les salariés un droit individuel à la formation à hauteur de 21 heures par an par salarié, les droits acquis par les salariés à la clôture de l'exercice s'élèvent à 673.62heures.

**4. Engagement de crédit bail et locations de longue durée**

Néant

**5. Contributions volontaires****a) Bénévolat et Mise à disposition de personnels**

Contributions volontaires en travail	En nombre	En heures
<b>Elus ayant géré l'association</b> (bureau, comité directeur, commissions salies, Auterrive, personnels et financières, groupes thématiques, petite enfance, PMA, jeunes, ...)	<b>194</b>	<b>1 322</b>
<b>Bénévoles et la formation</b> (bénévoles ayant encadré des stages, regroupement de formateurs, certifications, CQP, BP)	<b>31</b>	<b>1309</b>
<b>Bénévoles ayant encadré des centres/camps, manifestations</b> Participation à des manifestations (fête de la science, jeu de piste littéraire, Francade, Concours d'affiches, cyberrallye...)	<b>39</b>	<b>434</b>
<b>Personnels mis à disposition par les communes</b> (animatrice au centre de loisirs de salies, personnels de services et animatrices au centre de loisirs de lee)	<b>167</b>	<b>590</b>
<b>Total nombre d'heures travaillées bénévolement et sans contrepartie :</b>		<b>3 655</b>
	Taux horaire :	30 €
<b>Valorisation des contributions en travail</b>		<b>109 650 €</b>

**b) Mise à disposition de locaux et autres services**

Locaux administratifs du siège mis à disposition par la ville de Pau. (Jusqu'au 15 octobre 2013)

Centre de Loisirs "école du bois", Ludothèque "rue Saint Martin" mis à disposition par la ville de Salies de Béarn.

Centre de Loisirs de Lée dans une école mise à disposition par la ville de Lée.

Mise à disposition des locaux de l'Agence Départementale du Numérique (9 jours en mai pour le cyberrallye)

**6. Engagements hors bilan**

L'association Départementale des Francas des Pyrénées Atlantiques s'est engagée conventionnellement à reverser à la Fédération Nationale des Francas la somme de 12 197.25 € en cas de départ de la Directrice, Mme MACON Florence, pour un motif autre que la retraite ou le licenciement non privatif d'indemnité.