

## **Fédération Française de Golf**

Exercice clos le 31 décembre 2014

### **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

ERNST & YOUNG et Autres



## Fédération Française de Golf

Exercice clos le 31 décembre 2014

### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Aux Membres,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2014, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la Fédération Française de Golf, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par du trésorier. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

#### I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

## II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

## III. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du trésorier et dans les documents adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels.

Paris-La Défense, le 27 février 2015

Le Commissaire aux Comptes  
ERNST & YOUNG et Autres



Bruno Bizet



# **Fédération Française de Golf**

**Comptes annuels au 31 décembre 2014**

Fédération Française de Golf  
Siège social : 68 rue Anatole France - 92309 Levallois Perret Cedex  
SIRET 784663189 00040

BILAN (En Euros)	31-12-14			31-12-13
	Brut	Amort & Prov	Net	Net
<b>Immobilisations incorporelles :</b>				
Concessions, brevets, droits et similaires	40 296	39 003	1 292	1 952
Autres	2 087 046	1 544 419	542 627	691 846
Immo. incorp. en cours	21 584	0	21 584	16 318
<b>Immobilisations corporelles :</b>				
Agencé & aménagt des terrains	9 178 836	7 516 155	1 662 680	1 988 066
Constructions	9 669 021	5 995 746	3 673 276	4 048 501
Inst. Techn. Mat. & Out.	2 146 813	1 487 714	659 099	589 986
Autres	2 513 319	2 063 763	449 556	533 646
Immo. corp. en cours	345 627	0	345 627	332 153
<b>Immobilisations financières :</b>				
Titres de participation	587 863	0	587 863	577 863
Créances rattachées	60 000	0	60 000	
Prêts	25 400	25 400	0	0
Autres immo. financières	4 680	0	4 680	3 760
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>26 880 485</b>	<b>18 672 201</b>	<b>8 008 284</b>	<b>8 784 092</b>
Stocks et en-cours	537 431	11 530	525 901	550 017
Avances et acomptes	0	0	0	117 074
Créances d'exploitation				
Clients et rattachés	2 520 607	97 183	2 423 424	1 905 608
Autres créances	959 332	18 151	941 181	704 829
Valeurs mobilières de placement	500 925	0	500 925	0
Disponibilités	6 055 821	0	6 055 821	5 193 025
Charges constatées d'avance	229 199	0	229 199	261 288
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>10 803 314</b>	<b>126 863</b>	<b>10 876 450</b>	<b>8 731 841</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>37 483 799</b>	<b>18 799 064</b>	<b>18 684 735</b>	<b>17 515 933</b>
Fonds associatif			8 308 868	4 685 179
Réserves			0	3 811 225
Reserve pour projet associatif			687 998	6 164
Report à nouveau			341 205	499 963
Résultat de l'exercice			497 666	335 540
Subventions d'investissement			2 415 693	2 750 506
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>			<b>12 251 431</b>	<b>12 088 578</b>
Provisions pour risques			235 537	85 672
Provisions pour charges			0	0
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>			<b>235 537</b>	<b>85 672</b>
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			0	0
Emprunts et dettes financières divers			18 894	19 142
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			135 783	70 861
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			2 401 213	1 902 260
Dettes sociales et fiscales			2 405 543	2 206 511
Dettes sur immobilisations et rattachés			6 825	44 184
Autres dettes			200 685	308 726
Produits constatés d'avance			1 028 823	789 998
<b>TOTAL DETTES</b>			<b>6 197 766</b>	<b>5 341 683</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>			<b>18 684 735</b>	<b>17 515 933</b>

COMPTE DE RESULTAT (En Euros)	31-12-14	31-12-13
<b>Produits d'exploitation</b>		
Produits fédéraux	18 883 620	18 166 114
Production vendue	7 620 090	7 964 653
<b>Montant net du chiffre d'affaires</b>	<b>26 503 709</b>	<b>26 130 767</b>
Subventions d'exploitation	1 529 434	1 524 386
Reprises sur prov. et amort. et transferts de charges	481 727	420 454
Autres produits	34 309	33 041
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>28 549 179</b>	<b>28 108 645</b>
Achats de marchandises	782 447	788 060
Variations de stocks de marchandises	25 409	-14 575
Achats de matières premières et autres approvisionnements	291 865	252 120
Variation de stock	-4 501	22 397
Autres achats et charges externes	8 575 589	8 621 615
Impôts, taxes et versements assimilés	865 103	904 976
Salaires et traitements	6 107 564	5 953 868
Charges sociales	3 225 633	3 141 623
Dotations aux amortissements et provisions :		
Sur immobilisations : dotations aux amortissements	1 514 194	1 481 210
Sur actif circulant : dotations aux provisions	50 279	59 761
Pour risques et charges : dotations aux provisions	235 537	78 000
Subventions aux ligues	3 081 434	3 122 311
Dotations des épreuves	1 206 764	1 219 224
Autres charges	2 454 649	2 438 568
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>28 411 966</b>	<b>28 049 159</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>137 213</b>	<b>39 486</b>
Produits financiers sur participations	13 575	10 486
Autres intérêts et produits assimilés	98 916	137 037
Différences positives de change	219	0
Produits nets cession VMP	0	58 808
<b>Produits financiers</b>	<b>112 711</b>	<b>206 331</b>
Intérêts et charges assimilés	0	2 001
Dotations aux amortissements et provisions	0	0
Différences négatives de change	1 612	755
Charges nettes sur cession de valeurs mob. de placement	0	0
<b>Charges financières</b>	<b>1 612</b>	<b>2 756</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>111 099</b>	<b>203 575</b>
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>248 312</b>	<b>243 061</b>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	98 910	374 704
Produits exceptionnels sur opérations en capital	447 750	88 291
Reprises de provisions	0	0
<b>Produits exceptionnels</b>	<b>546 660</b>	<b>463 095</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	197 910	320 572
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	70 676	49 803
Dotations aux amortissements et provisions	28 719	145
<b>Charges exceptionnelles</b>	<b>297 305</b>	<b>370 520</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>249 354</b>	<b>92 475</b>
<b>Impôts sur les bénéfices</b>		<b>0</b>
<b>RESULTAT NET</b>	<b>497 666</b>	<b>335 540</b>

## Contenu

<b>I. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE .....</b>	<b>5</b>
<b>II. METHODES D'EVALUATION ET DE PRESENTATION.....</b>	<b>5</b>
1. CHANGEMENTS DE METHODES COMPTABLES .....	6
2. VALEUR D'ENTREE DES IMMOBILISATIONS.....	6
3. DUREE D'AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS.....	6
4. CREANCES ET DETTES .....	7
5. SUBVENTIONS .....	7
6. STOCKS .....	7
7. TRESORERIE.....	7
8. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES .....	7
<b>III. NOTES SUR LE BILAN ET LE COMPTE DE RESULTAT.....</b>	<b>8</b>
1. ETAT DE L'ACTIF IMMOBILISE .....	8
a. <i>Mouvements dans les comptes d'immobilisations (valeur brute)</i> .....	8
b. <i>Mouvements dans les comptes d'amortissements et provisions</i> .....	9
2. TABLEAU DES FILIALES ET PARTICIPATIONS .....	9
3. ETAT DES STOCKS .....	10
4. ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES .....	10
5. ETAT DES PROVISIONS .....	11
6. TABLEAU DE VARIATION DES FONDS PROPRES AVANT AFFECTATION DU RESULTAT .....	11
7. VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES ET DES RESSOURCES .....	12
8. ANALYSE DU RESULTAT PAR SECTEUR D'ACTIVITE .....	12
9. PRINCIPAUX ELEMENTS DU RESULTAT EXCEPTIONNEL .....	13
10. PRINCIPAUX ELEMENTS DU RESULTAT FINANCIER .....	13
11. ETAT DES CHARGES CONSTATEES D'AVANCE, DES PRODUITS CONSTATEES D'AVANCE ET DES PRODUITS A RECEVOIR.....	13
a. <i>Charges constatées d'avance</i> .....	14
b. <i>Produits constatés d'avance</i> .....	14
c. <i>Produits à recevoir</i> .....	15
12. ETAT DES CHARGES A PAYER, DES COMPTES COURANTS ET DES TRANSFERTS DE CHARGES .....	15
a. <i>Charges à payer</i> .....	15
b. <i>Comptes courants</i> .....	15
c. <i>Transfert de charges</i> .....	16
<b>IV. AUTRES INFORMATIONS.....</b>	<b>17</b>
1. REMUNERATIONS ALLOUEES AUX MEMBRES DES ORGANES DE DIRECTION .....	17
2. REMUNERATION DES CADRES DIRIGEANTS.....	17
3. EFFECTIF MOYEN.....	17
4. ENGAGEMENTS HORS BILAN.....	17
a. <i>Indemnités de départ à la retraite</i> .....	17
b. <i>Droits individuels à la formation</i> .....	17
c. <i>Garantie de passif ASO</i> .....	18
d. <i>Autres engagements hors bilan</i> .....	18
5. ENGAGEMENTS RYDERCUP.....	18
6. HONORAIRES COMMISSAIRES AUX COMPTES.....	19

## I. Evénements significatifs de l'exercice

En 2014, la Fédération Française de Golf compte 408 388 licenciés (-1.41% par rapport à l'année dernière).

Conformément aux décisions prises lors de l'Assemblée Générale du 29 mars 2013, les tarifs des licences 2014 ont été augmentés de 2€ pour chaque catégorie. Pour les licences valables du 1<sup>er</sup> septembre 2013 au 31 décembre 2014, cela revient à une augmentation de 3€ pour les adultes et de 2€ pour les jeunes.

Comme en 2013, la Fédération Française de Golf a proposé une licence 2 ans, valable du 1<sup>er</sup> septembre 2014 au 31 décembre 2015. Conformément aux décisions lors de l'Assemblée Générale du 4 avril 2014, le tarif de la catégorie de licence Adulte (plus de 25 ans) a été augmenté de 1€. Les tarifs des autres catégories de licences 2 ans sont restés inchangés par rapport aux licences 2 ans 2013/2014.

Sur l'exercice, le principe de reconnaissance des recettes sur licences 2 ans a été maintenu comme suit : ont été reconnus 12/16<sup>ème</sup> des recettes sur les licences 2013/2014 et 4/16<sup>ème</sup> des recettes sur les licences 2014/2015.

Par ailleurs, l'Assemblée Générale du 5 avril 2014 a également décidé la révision des tarifs des cotisations et redevances comme suit :

- Golfs : +75€ par tranche de 9 trous
- Golfs compacts, Pitch&Putts, Swin : +30€ (forfait)
- Associations affiliées : cotisation inchangée



## II. Méthodes d'évaluation et de présentation

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité d'exploitation
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à un autre
- Indépendance des exercices

Les comptes annuels ont été établis en application du règlement en vigueur CRC 99-01 relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels et CRC 99-03 relatif à la réécriture du plan comptable général.

Les principales méthodes sont décrites ci-dessous. Les chiffres sont présentés en euros.

### 1. Changements de méthodes comptables

Pas de changement de méthode sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2014.

### 2. Valeur d'entrée des immobilisations

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont valorisées au prix d'achat, sans incorporation de frais financiers.

Elles font l'objet d'une provision pour dépréciation lorsque leur valeur d'utilité apparaît inférieure à leur valeur nette comptable.

Les immobilisations financières sont essentiellement constituées de titres de participation. Ceux-ci sont évalués à leur coût d'achat hors frais accessoires. Les provisions pour dépréciation des titres de participation sont déterminées en tenant compte de leur valeur d'inventaire ou d'une valeur probable de négociation et de l'évolution des résultats de la société considérée.

### 3. Durée d'amortissement des immobilisations

Aménagements des terrains	10 à 30 ans	linéaire
Constructions	25 à 35 ans	linéaire
Aménagements des constructions	10 à 15 ans	linéaire
Installations techniques	10 ans	linéaire
Matériels et outillages	3 à 5 ans	linéaire
Logiciels	5 ans	linéaire
Autres	3 à 10 ans	linéaire

#### 4. Créances et dettes

Les créances et dettes sont enregistrées à leur valeur nominale. Les créances présentant un risque de non réalisation ont fait l'objet d'une provision pour dépréciation.

#### 5. Subventions

Les subventions d'exploitation sont enregistrées au compte de résultat dès leur octroi.

Les subventions d'investissement sont comptabilisées en contrepartie des fonds propres et sont reprises au compte de résultat chaque année au prorata des amortissements des immobilisations subventionnées.

Elles concernent essentiellement le grand projet de rénovation du Golf National en 2005 à hauteur de 5 306K€. La durée d'amortissement court, selon la nature de l'investissement, de 7 ans à 30 ans, soit jusqu'à la clôture 2040.

#### 6. Stocks

Les stocks de marchandises et de matériels d'entretien du terrain sont évalués au coût d'achat complet ou à la valeur de marché.

Les coûts d'achat sont calculés suivant la méthode du coût moyen pondéré.

L'ajustement à la valeur de réalisation inclut notamment une dépréciation pour rotation lente fondée sur l'ancienneté des produits inventoriés.

#### 7. Trésorerie

Ce poste est constitué des liquidités en compte courant bancaire et en comptes sur livret associatif et livret A.

En 2014, la Fédération Française de Golf a placé 500K€ sur un Fond Commun de Placement. Les fonds sont liquides, immédiatement disponibles et la valeur liquidative étant supérieure à la valeur d'acquisition au 31 décembre 2014, aucune perte de valeur n'a été constatée.

#### 8. Provisions pour risques et charges

Ces provisions ont pour objet de couvrir des risques ou des charges que des éléments survenus ou en cours rendent probables.

### III. Notes sur le bilan et le compte de résultat

#### 1. Etat de l'actif immobilisé

##### a. Mouvements dans les comptes d'immobilisations (valeur brute)

	2013	Acquisitions	Cessions	2014	
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>					<i>Dt secteur lucratif</i>
Concessions, brevets, droits et similaires	40 296	0	0	40 296	40 296
Autres immo. incorp.	2 019 012	99 314	31 280	2 087 046	235 778
Immo. incorp. en cours	16 318	61 528	56 262	21 584	5 481
<b>TOTAL</b>	<b>2 075 626</b>	<b>160 842</b>	<b>87 542</b>	<b>2 148 926</b>	<b>281 555</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>					<i>Dt secteur lucratif</i>
Aménagement des terrains	9 126 679	52 157	0	9 178 836	9 178 836
Constructions	9 630 008	53 203	14 190	9 669 021	9 669 021
Inst. Tech. Mat. et Out.	1 900 749	401 809	155 745	2 146 813	2 146 813
Autres immo. corp.	2 442 585	117 658	46 923	2 513 319	942 356
Immo. corp. en cours	332 153	164 266	150 792	345 627	345 627
<b>TOTAL</b>	<b>23 432 174</b>	<b>789 093</b>	<b>367 650</b>	<b>23 853 617</b>	<b>22 282 654</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>					<i>Dt secteur lucratif</i>
Titres de participation	577 863	10 000	0	587 863	23 340
Créances rattachées	0	60 000	0	60 000	60 000
Prêts	25 400	0	0	25 400	0
Dépôts de garantie	3 760	3 220	2 300	4 680	760
<b>TOTAL</b>	<b>607 023</b>	<b>73 220</b>	<b>2 300</b>	<b>677 943</b>	<b>84 100</b>
<b>TOTAL BRUT</b>	<b>26 114 822</b>	<b>1 023 155</b>	<b>457 492</b>	<b>26 680 485</b>	<b>22 648 308</b>

Le 29 avril 2014, la ffgolf a créé une filiale, FFGOLF Services, au capital de 10 000€, à qui elle a cédé le fonds de commerce et prêté gratuitement les locaux du bar snack-restaurant exploité sur le site de l'Oiselet au Golf National. FFGOLF Services en assure désormais l'exploitation indirecte via une location-gérance.

La ffgolf a accordé à sa filiale un prêt de 60 000€ remboursable en 4 échéances annuelles à partir du 31 décembre 2015 pour l'acquisition du matériel et des aménagements de la cuisine précédemment détenus par le Golf National.

## b. Mouvements dans les comptes d'amortissements et provisions

	2013	Dotations	Reprises	2014	
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>					<i>Dt secteur lucratif</i>
Concessions, brevets, droits et similaires	38 343	660	0	39 003	39 003
Autres immo. incorp.	1 327 166	248 533	31 280	1 544 419	149 951
Immo. incorp. en cours	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>1 365 509</b>	<b>249 193</b>	<b>31 280</b>	<b>1 583 422</b>	<b>188 954</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>					<i>Dt secteur lucratif</i>
Aménagement des terrains	7 138 613	377 542	0	7 516 155	7 516 155
Constructions	5 581 507	414 239	0	5 995 746	5 995 746
Inst. Tech. Mat. et Out.	1 310 763	332 696	155 745	1 487 714	1 487 714
Autres immo. corp.	1 908 939	189 422	34 597	2 063 763	724 237
Immo. corp. en cours	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>15 939 822</b>	<b>1 313 899</b>	<b>190 342</b>	<b>17 063 378</b>	<b>15 723 852</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>					<i>Dt secteur lucratif</i>
Titres de participation	0	0	0	0	0
Créances rattachées	0	0	0	0	0
Prêts	25 400	0	0	25 400	0
Dépôts de garantie	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>25 400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25 400</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL AMORTISSEMENTS</b>	<b>17 330 731</b>	<b>1 563 092</b>	<b>221 622</b>	<b>18 672 201</b>	<b>15 912 806</b>

Les parts détenues de la SCI Levallois (565 K€) ne sont pas dépréciées au 31 décembre 2014. En effet, leur valeur de réalisation est fonction de leur valeur probable de négociation (valeur du bien immobilier détenu) qui est estimée supérieure à la valeur comptable.

## 2. Tableau des filiales et participations

	SCI Levallois	ffgolf Production	FFGS
			(1)
Part de capital détenu directement	99,99%	33,35%	100%
Montant des capitaux propres	310 517	182 394	10 000
Résultat 2014	0	406 642	-6 105
Numéro de Siren	332 508 993	497 863 522	801 523 457
Dénomination et siège social	SCI Levallois 68 rue Anatole France 92300 Levallois- Perret	SAS ffgolf production 253 quai de la bataille 92137 Issy Les Mx	Ffgolf Services SARL 68 rue Anatole France 92300 Levallois- Perret
Valeur comptable des titres détenus	564 523	13 340	10 000
Prêts & avances consentis par la société et non encore remboursés	382 084	0	60 000
Chiffre d'affaires 2014	90 615	8 732 503	16 744

(1) La date de clôture du premier exercice social de FFGolf Services a été reportée au 31/12/2015.

### 3. Etat des stocks

	31/12/2014			31/12/2013
	Valeur brute	Depréciations	Valeur nette	Valeur nette
Stock fournitures / consommables	94 856	0	94 856	90 355
Stock documentation ffgolf	0	0	0	0
Stock proshop	442 575	11 530	431 045	459 662
<b>TOTAL</b>	<b>537 431</b>	<b>11 530</b>	<b>525 901</b>	<b>550 017</b>

### 4. Etat des échéances des créances et des dettes

	Echéances			
	Montant brut	à moins d' 1 an	de 1 an à 5 ans	à plus de 5 ans
<b>CREANCES</b>				
Avances et acomptes versés s/commandes	0	0		
Créances d'exploitation	3 479 938	3 479 938		
<b>DETTES</b>				
Après des établissements de crédit :				
Neufize OBC	0			
Société Générale	0			
Intérêts courus non échus	0			
Avances et acomptes reçues s/commandes	135 783	135 783		
Autres dettes financières	18 894	18 894		
Dettes fournisseurs	2 408 038	2 408 038		
Dettes fiscales et sociales	2 405 543	2 405 543		
Autres dettes	200 685	200 685		

INFORMATIONS SUR LES POSTES CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES	
POSTES	MONTANT
Clients et comptes rattachés	17 737
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 260
Autres créances	426 044
Produits d'exploitation	214 582
Charges d'exploitation	28 440
Produits financiers	13 575

Toutes les transactions entre l'association et les parties liées ont été conclues à des conditions normales de marché.

## 5. Etat des provisions

	Début d'exercice	Dotations	Reprises		Fin d'exercice
			Utilisées	Non utilisées	
Provisions pour risques	85 672	235 537	0	85 672	235 537
Provisions pour charges	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>85 672</b>	<b>235 537</b>	<b>0</b>	<b>85 672</b>	<b>235 537</b>

La dotation de l'année concerne des litiges en cours.

La reprise concerne essentiellement le risque notifié par l'Inspection du Travail suite à un contrôle lors de l'Open de France 2013. Aucune pénalité n'a finalement été appliquée.

## 6. Tableau de variation des fonds propres avant affectation du résultat

	31/12/13	Affectation du résultat	Restructuration des fonds propres	Résultat de l'exercice	Subvention de l'exercice	Quote-part virée au résultat	31/12/14
Fonds Associatif	4 685 179		3 623 689				8 308 868
Réserves	3 811 225		(3 811 225)				0
Réserve projet associatif	6 164	494 298	187 536				687 998
RAN	499 963	(158 758)					341 205
Résultat	335 540	(335 540)		497 666			497 666
Subvention d'investissement	5 555 157				8 740		5 563 897
Quote-part virée au résultat	(2 804 651)					(343 553)	(3 148 204)
<b>Fonds propres</b>	<b>12 088 578</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>497 666</b>	<b>8 740</b>	<b>(343 553)</b>	<b>12 251 431</b>

Conformément à la décision prise lors de l'Assemblée Générale Ordinaire annuelle de la Fédération Française de Golf du 5 avril 2014, l'excédent de l'exercice 2013 a été affecté comme suit :

- Imputation du résultat RyderCup de 494 298€ à la réserve pour projet associatif
- Imputation du déficit ffgolf de -158 758€ au report à nouveau

Par ailleurs, lors de cette même Assemblée Générale, il avait également été décidé de procéder à une restructuration des fonds propres comme suit :

- Affectation de 187 536€ à la réserve pour projet associatif par imputation sur les réserves (rétablissement du montant lié au projet RyderCup dans la réserve pour projet associatif)
- Affectation du solde des réserves, soit 3 623 689€ au fonds associatif

Les subventions concernent essentiellement le Grand Projet de rénovation du Golf National pour 5 515K€ (5161K€ de fonds publics, 145K€ du Royal and Ancient et 207K€ d'ASO). La quote-part virée au résultat en 2014 s'élève à 344K€, soit 3 148K€ en cumulé depuis la réalisation des travaux. Dans la prévision de travaux à venir sur le Golf National en 2015, certaines immobilisations ont fait l'objet d'un amortissement accéléré. La quote-part de subvention relative à cet amortissement accéléré a également été viré au résultat pour 10K€.

Une subvention a été versée en 2014 par une Agence de l'Eau au titre d'études sur le drainage et l'irrigation au Golf National (9K€) portant le montant total des subventions de cette nature à 50K€. Elles seront reprises au rythme de la réalisation de l'étude qui devrait débuter en 2015.

## 7. Ventilation du chiffre d'affaires et des ressources

	2014	2013
Produits des licences	17 355 453	16 818 344
Redevances statutaires	914 140	817 095
Droits d'engagement aux compétitions	614 027	530 675
<b>Total produits fédéraux</b>	<b>18 883 620</b>	<b>18 166 114</b>
<b>Produits des activités annexes secteur non lucratif</b>	<b>486 283</b>	<b>554 985</b>
<b>Chiffre d'affaires secteur lucratif</b>	<b>7 133 806</b>	<b>7 409 667</b>
<b>TOTAL</b>	<b>26 503 709</b>	<b>26 130 767</b>

L'augmentation des produits fédéraux s'explique par la hausse des tarifs Licences, redevances et cotisations décidée lors de l'Assemblée Générale du 5 avril 2014 et ce, malgré la baisse du nombre de licenciés entre 2013 et 2014 (-1,41%).

## 8. Analyse du résultat par secteur d'activité

	Secteur non lucratif	Secteur lucratif	TOTAL
<b>2013</b>			
RESULTAT D'EXPLOITATION	865 427	(825 938)	39 489
RESULTAT FINANCIER	164 952	38 623	203 575
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(152 670)	245 145	92 475
IMPOTS SUR LES BENEFICES	0	0	0
<b>RESULTAT NET</b>	<b>877 710</b>	<b>(542 170)</b>	<b>335 540</b>
<b>2014</b>			
RESULTAT D'EXPLOITATION	1 572 432	(1 435 219)	137 213
RESULTAT FINANCIER	86 708	24 391	111 099
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(63 975)	313 329	249 354
IMPOTS SUR LES BENEFICES	0	0	0
<b>RESULTAT NET</b>	<b>1 595 165</b>	<b>(1 097 499)</b>	<b>497 666</b>

Les résultats du secteur lucratif ont significativement été impactés par la réduction du montant des partenariats en 2014.

## 9. Principaux éléments du résultat exceptionnel

Produits de cession d'actifs	96 050	(a)
Valeur nette comptable des actifs cédés	(70 676)	(a)
Autres produits exceptionnels sur opérations de gestion Secteur non lucratif	25 666	(b)
Autres produits exceptionnels sur opérations de gestion Secteur lucratif	73 244	(b)
Autres produits exceptionnels sur opérations en capital Secteur lucratif	351 700	(c)
Autres charges exceptionnelles sur opérations de gestion Secteur non lucratif	(89 640)	(d)
Autres charges exceptionnelles sur opérations de gestion Secteur lucratif	(108 270)	(e)
Dotations aux provisions exceptionnelles	(28 719)	(f)
Reprises de provisions exceptionnelles	0	
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>249 354</b>	

(a) Dont la cession des éléments de cuisines à notre filiale FFGS pour 60K€

(b) Produits sur exercices antérieurs et dégrèvements d'impôts

(c) Dont la reprise de subvention d'investissement pour 333K€

(d) Essentiellement des charges sur exercices antérieurs

(e) Dont le passage en perte d'immobilisations en cours pour 80K€

(f) Concerne :

- La dépréciation d'immobilisations incorporelles pour 11K suite au changement du logiciel de gestion au GN au 1er janvier 2015
- L'amortissement accéléré pour 18K€ sur des aménagements terrain qui seront refaits dans le cadre de travaux au Golf National en 2015 ; à noter que ces immobilisations avait fait l'objet d'un subventionnement. La quote-part de subvention relative aux amortissements accélérés a été virée au résultat pour 9K€.

## 10. Principaux éléments du résultat financier

Revenus VMP Secteur non lucratif	0	
Autres produits financiers Secteur non lucratif	88 236	(a)
Produits financiers Secteur lucratif	24 474	(b)
Charges financières Secteur non lucratif	(1 528)	
Charges financières Secteur lucratif	(84)	
Dotations aux provisions pour risques financiers	0	
Reprises de provisions pour risques financiers	0	
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>111 099</b>	

(a) Concerne :

- Les intérêts du livret « associations » à hauteur de 76K€
- Les intérêts du compte courant avec la SCI Levallois et sur l'emprunt à FFGS pour 14K€

(b) Concerne essentiellement les escomptes financiers obtenus



## 11. Etat des charges constatées d'avance, des produits constatés d'avance et des produits à recevoir

### a. Charges constatées d'avance

Secteur Lucratif	(a)	98 652
	(b)	9 361
	(c)	6 566
	(d)	6 668
Autres		13 498
Secteur non lucratif	(b)	27 503
	(c)	30 417
	(e)	22 189
Autres		14 343
	<b>TOTAL</b>	<b>229 199</b>

- (a) Correspond au loyer de St Quentin pour le 1er semestre 2015
- (b) Prestations liées à l'émission des licences 2015
- (c) Prestations informatiques
- (d) Prestations assurance
- (e) Quote-part cotisation AEG 2015

### b. Produits constatés d'avance

Secteur Lucratif	(a)	18 920
	(b)	40 173
	(c)	63 905
	(d)	77 500
Autres		1 964
Secteur non lucratif	(e)	805 262
Autres		21 099
	<b>TOTAL</b>	<b>1 028 823</b>

- (a) Correspond à l'échange Marchandise Rain Bird valable 10 ans
- (b) Correspond à la quote-part 2014 des abonnements parcours et de l'enseignement
- (c) Correspond au chiffre d'affaires restant à consommer sur les cartes PME
- (d) Correspond à un partenariat facturé en 2014 au titre de la période septembre 2014 à septembre 2015
- (e) Correspond aux licences 2015 encaissées en décembre 2014

### c. Produits à recevoir

Secteur Lucratif	Autres produits à recevoir	15 244
Secteur non lucratif	(a)	17 851
	(b)	67 029
	(c)	10 000
	Autres	3 788
	<b>TOTAL</b>	<b>113 912</b>

(a) Correspond à l'indemnisation liée au litige Holigreen

(b) Correspond à des financements à recevoir au titre de formations dispensées en 2014

(c) Correspond à une subvention à recevoir

## 12. Etat des charges à payer, des comptes courants et des transferts de charges

### a. Charges à payer

Secteur lucratif	3 049
Secteur non lucratif	19 547
<b>TOTAL</b>	<b>22 596</b>

### b. Comptes courants

Secteur lucratif	30 385
Secteur non lucratif	382 084
<b>TOTAL</b>	<b>412 468</b>

Correspond au solde débiteur du compte courant de la SCI Levallois pour 382K€ et du compte courant de FFGS pour 30K€.

c. Transfert de charges

Secteur lucratif	(a)	12 787
	(b)	35 656
	(c)	20 000
	(d)	16 000
	Autres	6 920
Secteur non lucratif	(a)	1 726
	(e)	72 483
	(f)	124 957
	(g)	28 704
	(h)	7 530
	Autres	38 625
<b>TOTAL</b>		<b>365 389</b>

- (a) Correspond à des remboursements d'assurances
- (b) Correspond à la refacturation auprès de partenaires d'une partie des frais liés au déplacement à la RyderCup de Gleneagles
- (c) Correspond à la refacturation partielle à des partenaires des coûts de production audiovisuelle dans le cadre du Grand Prix Schweppes
- (d) Correspond à la refacturation de frais informatiques pour l'exploitation de webservices ffgolf
- (e) Correspond à la participation de joueurs professionnels aux frais d'encadrement
- (f) Correspond à la refacturation partielle des frais des pôles Espoir & pôles France
- (g) Correspond à la refacturation partielle au GEGF/GFGA des frais juridiques engagés au titre de la veille juridique
- (h) Correspond à la refacturation partielle de frais d'encadrement staff sur épreuves

## IV. Autres informations

### 1. Rémunérations allouées aux membres des organes de Direction

La ffgolf n'a alloué aucune rémunération au titre de l'exercice 2014 aux membres du Bureau Directeur et du Comité Directeur.

### 2. Rémunération des cadres dirigeants

Les rémunérations des trois plus hauts cadres dirigeants s'élèvent pour l'exercice 2014 à 320K€ dont 5K€ d'avantages en nature.

### 3. Effectif moyen

L'effectif moyen de la ffgolf s'est élevé à 155 personnes au cours de l'exercice 2014, dont 55 personnes pour le secteur lucratif (ETP : 146 dont 51 pour le secteur lucratif).

### 4. Engagements hors bilan

#### a. Indemnités de départ à la retraite

La Fédération Française de Golf n'a pas enregistré dans les comptes annuels au 31 décembre 2014 de provision au titre des engagements relatifs au départ à la retraite de ses salariés.

Le montant des engagements de retraite peut être estimé à 594 K€. Ces engagements ont été déterminés avec les paramètres suivants :

- Taux d'actualisation 1.49 % (taux Iboxx corporate AA 10+)
- Taux d'augmentation de 2.50 % pour les cadres et 4 % pour les non cadres
- Départ à la retraite volontaire à 65 ans avec un plafonnement des indemnités à 3 mois
- Référence à la table de mortalité INSEE 2010 2012 à fin 2013

#### b. Droits individuels à la formation

Les Droits Individuels à la Formation s'élèvent au 31 décembre 2014 à 12 364 heures, dont 3 847 heures pour le secteur lucratif, valorisées à 113K€, dont 35K€ pour le secteur lucratif.

#### c. Garantie de passif ASO

En date du 03 mai 2011 la ffgolf a signé avec la société Amaury Sport Organisation une convention de garantie de passif. A ce titre, la ffgolf s'engage à indemniser la société ASO pour tout passif non comptabilisé ou insuffisamment provisionné dans les états financiers arrêtés au 31 décembre 2010. En 2014, aucun montant n'a été versé à ce titre.

#### d. Autres engagements hors bilan

Pas d'autre engagement hors bilan en 2014.

L'emprunt Crédit Agricole ayant été intégralement remboursé en 2013, le nantissement à 100% en garantie de l'emprunt des parts de la SCI 68 rue Anatole France a été levé.

Suite au changement d'assureur à partir du 1er janvier 2014, la garantie ayant pour objet la couverture du remboursement des fonds encaissés, même à titre occasionnel, par l'intermédiaire en assurance et versés par les assurés tels que prévu à l'article L512-7 du code des assurances n'est plus requise par l'ORIAS. Ainsi, la banque Société Générale n'a pas renouvelé la convention de garantie en place en 2013 (Caution O.R.I.A.S : 112 K€).

### 5. Déficits reportables

La Fédération Française de Golf est une association à but non lucratif. Seules ses activités commerciales sont fiscalisées (Partenariats et gestion du Golf National).

La ffgolf applique un prorata de TVA pour ses opérations mixtes.

Les déficits reportables de la ffgolf lucrative s'élèvent à 7 746 K€ à fin 2013.

A la clôture 2014, la partie lucrative enregistre un déficit comptable de -1 097K€.

### 6. Engagements RyderCup

Dans le cadre de l'organisation de la Ryder Cup 2018, les frais d'organisation engendrés par la ffgolf seront financés par le Centre National pour le Développement du Sport à hauteur de 6 000K€.

A fin 2014, la ffgolf a perçu la somme de 1 750K€.

Par ailleurs la ffgolf s'est engagée à verser une redevance globale de 18 M€ au comité Ryder Cup. Cette redevance fait l'objet d'un versement annuel de 1,5M€. La ffgolf a déjà versé au 31 décembre 2014 la somme de 6M€.

## 7. Honoraires Commissaires aux Comptes

Pour l'exercice 2014, les honoraires des commissaires aux comptes se sont élevés à 41K€ au titre de l'audit des comptes annuels de la Fédération Française de Golf et de la révision comptable des comptes de la SCI Levallois.