La Fondation iFRAP a pour but d'effectuer des études et des recherches scientifiques sur l'efficacité des politiques publiques, notamment celles visant la recherche du plein emploi et le développement économique, de faire connaître le fruit de ces études à l'opinion publique, de proposer des mesures d'amélioration et de mener toutes les actions en vue de la mise en œuvre par le Gouvernement et le Parlement des mesures proposées.

FONDATION iFRAP

COMPTES ANNUELS

ARRETES AU 31 DECEMBRE 2016

EXERCICE DU 1ER JANVIER 2016 AU 31 DECEMBRE 2016

JÉGARD

LÉO JÉGARD & ASSOCIÉS
EXPERTISE COMPTABLE, AUDIT ET CONSEIL

23, rue du clos d'Orléans
94120 Fontenay sous Bois
Tél. : 01 48 73 69 91 – Fax. : 01 48 75 40 43
bienvenue@jegard.com- www.jegard.com

Fondation iFRAP ▪ 32-34 rue des Jeûneurs - 75002 PARIS ▪ Tél. : 01 42 33 29 15 ▪ www.ifrap.org
SIRET : 519 556 013 00018 ▪ APE : 9499Z

COMPTES ANNUELS ARRETES AU 31/12/2016

EXERCICE DU 1ER JANVIER 2016 AU 31 DECEMBRE 2016

Sommaire

	Pages
Rapport du trésorier	1 - 2
Bilan	3 - 4
Compte de résultat	5 - 6
Annexe	7 à 30
Rapports du commissaire aux comptes	
Rapport moral / rapport d'activité	31 à 35

RAPPORT DU TRÉSORIER – EXERCICE 2016 *(Chiffres arrondis à l'unité)*

1) Compte de Résultat

Les produits d'exploitation de l'exercice 2016 s'établissent à 1.488.210 €, en très légère baisse de 1 % par rapport à 2015.

Les dons sont restés relativement stables et s'établissent à 1.340.407 € en 2016, contre 1.349.091 € en 2015. Ils représentent 90 % des produits d'exploitation.

La vente de revue s'est élevée à 138.349 € en 2016 contre 150.085 € en 2015, soit une baisse près de 8 % du fait de la croissance des consultations par internet.

Les placements ont généré des intérêts pour 43.408 € sur l'exercice 2016.

Les charges d'exploitation ont connu une augmentation de 12,4 % au global.

Le poste salaires et charges sociales, premier poste de charges, qui absorbe 37 % des produits d'exploitation, s'est élevé à 555.708 € en 2016, contre 509.117 € en 2015, soit une augmentation de 9 %.

Il en ressort un Résultat Courant de 301.859 €, à comparer à 546.588 € sur l'exercice précédent, soit une baisse de 44 %

Enfin, l'excédent de l'exercice 2016 est de 298.840 €, alors qu'il était de 543.568 € en 2015, et de 322.040 € en 2014.

2) Bilan

L'actif est augmenté par le poste terrain et construction, d'une valeur de 1.956.500 € , constitué du siège social acquis en 2016.

La trésorerie de la fondation s'élève à 2.163.939 € au 31/12/2016, soit une diminution de 1.108.155 € par rapport au 31/12/2015, qui provient essentiellement de cession de placements pour l'acquisition des locaux du siège social de l'iFRAP.

L'actif net s'établit à 4.168.038 € au 31/12/2016.

Au passif du bilan, on note un emprunt immobilier inscrit pour 470.603 € au 31/12/2016, d'une durée de 8 ans.

Le résultat de l'exercice 2015 a été entièrement affecté aux fonds propres, qui s'élèvent à 3.363.228 € au 31/12/2016.

RAPPORT DU TRÉSORIER – EXERCICE 2016 *(SUITE)*

3) Tableau Emplois-Ressources

Les ressources proviennent essentiellement des dons collectés auprès du public, pour 1.340.407 €.

Les autres activités contribuent aux ressources pour 199.799 €

Nous rappelons que l'iFRAP ne bénéficie d'aucune subvention publique, ce qui est un gage d'indépendance.

L'emploi de ces ressources en 2016 a été conforme aux missions sociales de la Fondation iFRAP, c'est à dire principalement :
- activité de recherche scientifique sur les politiques publiques et l'emploi, pour 663.379 €
- activité de diffusion des recherches et des propositions, pour 296.642 €

Ces deux activités représentent 62 % des ressources de l'exercice.

Les frais de recherche de fonds ainsi que les frais de fonctionnement représentent 18 % des ressources de l'exercice.

Il en résulte un excédent de 19 % des ressources sur l'exercice 2016, soit 298.839 €.

Ceci porte le solde cumulé des ressources non utilisées à 1.619.106 €.

Ces ressources non utilisées ont vocation à maintenir la pérennité de la Fondation iFRAP dans l'exercice de ses missions, notamment en cas d'éventuelle baisse ponctuelle des dons.

BILAN ACTIF

BILAN ACTIF	Du 01/01/2016 au 31/12/2016 Brut	Amort. Prov.	Net	AU 31/12/2016 Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement	-	-	-	-
Frais de développement	-	-	-	-
Concessions, brevets et droits similaires	2 095	1 540	556	1 149
Fonds commercial	147 208	147 208	-	-
Autres	-	-	-	-
Immobilisations en cours	-	-	-	-
Avances	-	-	-	-
Immobilisations corporelles				
Terrains	586 950	-	586 950	-
Constructions	1 400 525	17 510	1 383 015	
Installations techniques, matériels et outillages industriels	-	-	-	-
Autres	28 872	24 416	4 456	4 706
Immobilisations en cours	-	-	-	-
Avances et acomptes	-	-	-	-
Immobilisations financières (1)				
Participations	-	-	-	-
Titres immobilisés de l'activité en portefeuille	-	-	-	-
Autres titres immobilisés	-	-	-	-
Prêts	-	-	-	-
Autres	-	-	-	-
Total I	**2 165 650**	**190 674**	**1 974 976**	**23 712**
Comptes de liaison	-	-	-	-
Total II	**-**	**-**	**-**	**-**
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Matières premières, autres approvisionnements	-	-	-	-
En-cours de production (biens et services)	-	-	-	
Produits intermediaires et finis	-	-	-	-
Marchandises	328	-	328	396
Avances et acomptes versés sur commandes	5 848	-	5 848	
Créances (2)				
Usagers et comptes rattachés	156	-	156	-
Autres	9 603	-	9 603	11 783
Valeurs mobilières de placement	1 316 016	-	1 316 016	1 971 168
Instruments de Trésorerie	-	-	-	-
Disponibilités	847 923	-	847 923	1 300 926
Charges constatées d'avance (2)	13 188	-	13 188	31 386
Total III	**2 193 062**	**-**	**2 193 062**	**3 315 659**
Frais d'émission d'emprunts à étaler IV	-	-	-	-
Primes de remboursement des emprunts V	-	-	-	-
Ecarts de conversion actif VI	-	-	-	-
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V + VI)	**4 358 711**	**190 674**	**4 168 038**	**3 339 371**

(1) Dont à moins d'un an (2) Dont à plus d'un an

ENGAGEMENTS REÇUS

Legs net à réaliser : - acceptés par les organes statutairement compétents
- autorisés par l'organisme de tutelle

Engagements reçus : - Dons en nature restant à vendre ; Avals, cautions et garanties reçus ; Créances escomptées non échues ; Pour utilisation en crédit-bail mobilier ; Pour utilisation en crédit-bail immobilier ; Autres

BILAN PASSIF

BILAN PASSIF	Du 01/01/2016 au 31/12/2016	Au 31/12/2016
FONDS PROPRES		
Fonds associatifs sans droit de reprise	1 080 219	1 080 219
Ecarts de réévaluation	-	-
Réserves	600 000	600 000
Report à nouveau	1 384 169	840 601
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)	**298 840**	**543 568**
AUTRES FONDS ASSOCIATIFS		
Fonds associatifs avec droit de reprise :		
- Apports	-	-
- Legs et donations	-	-
- Résultats sous contrôle de tiers financeurs	-	-
Ecarts de réévaluation	-	-
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables	-	-
Provisions réglementées	-	-
Droit des propriétaires commodat	-	-
TOTAL I	**3 363 228**	**3 064 388**
Compte de liaison	-	-
TOTAL II	**-**	**-**
PROVISIONS ET FONDS DEDIES		
Provisions pour : - Risques	-	-
- Charges	-	-
Fonds dédiés sur : - Subventions de fonctionnement	-	-
- Autres ressources	-	-
TOTAL III	**-**	**-**
EMPRUNTS ET DETTES (1)		
Emprunts obligataires	-	-
Emprunts et dettes : - Auprès d'établissements de crédit (2)	470 603	-
- Financières divers	-	-
Avances et acomptes reçus sur commande en cours	-	-
Dettes : - Fournisseurs et comptes rattachés	100 026	42 524
- Fiscales et sociales	167 349	154 279
- Sur immobilisations et comptes rattachés	-	-
Autres dettes	-	-
Instruments de trésorerie	-	-
Produits constatés d'avance	66 831	78 180
TOTAL IV	**804 810**	**274 983**
Ecart de conversion passif V	-	-
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	**4 168 038**	**3 339 371**
(1) Dont à moins d'un an	389 850	8 599
(1) Dont à plus d'un an	414 960	266 384
(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	-	-
Engagements donnés : - Avals, cautions et garanties données		
- Effets circulants sous l'endos de l'organisme		
- Redevances crédit-bail mobilier restant à courir		
- Redevances crédit-bail immobilier restant à courir		
- Autres engagements donnés		

COMPTE DE RESULTAT

COMPTE DE RESULTAT - Première Partie	AU 31/12/2016 France	AU 31/12/2016 Exportation	AU 31/12/2016 Total	AU 31/12/2015 Total
Produits d'exploitation				
Ventes de marchandises	-	-	-	-
Production vendue : - Biens	-	-	-	-
- Services	140 117	-	140 117	151 770
Chiffre d'affaire Net	**140 117**	**-**	**140 117**	**151 770**
Production - Stockée			-	-
- Immobilisée			-	-
Subventions d'exploitation			-	-
Reprises sur provisions, amortissements, dépréciations et transferts de charges			-	-
Cotisations			-	-
Autres produits (hors cotisations)			1 348 092	1 349 091
TOTAL I			**1 488 210**	**1 501 065**
Charges d'exploitation				
Achats de marchandises			-	1 574
Variations stock de marchandises			68	(181)
Achats de matières premières et autres approvisionnements			-	-
Variation stocks matières premières et approvisionnements			-	-
Autres achats et charges externes			620 059	560 825
Impôts, taxes et versements assimilés			33 852	24 070
Salaires et traitements			392 400	357 847
Charges sociales			165 308	151 270
Dotation aux : - Amortissements sur immobilisations			20 791	2 883
- Dépréciations des immobilisations			-	-
- Dépréciations de l'actif circulant			-	-
- Provisions			-	-
Autres charges			2 673	20
TOTAL II			**1 235 151**	**1 098 308**
RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			**253 059**	**402 757**
Excédent ou déficit transféré III			-	-
Déficit ou excédent transféré IV			-	-
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en communs (III - IV)			**-**	**-**

COMPTE DE RESULTAT - *(SUITE)*

COMPTE DE RESULTAT *(Suite)*	Au 31/12/2016	Au 31/12/2015
Produits financiers :		
Produits financiers de participation	5 887	7 432
Produits autres valeurs mobilières et créances actifs immobilisé	-	-
Autres intérêts et produits assimilés	37 521	34 966
Reprises sur provisions et transferts de charges	-	-
Différences positives de change	-	-
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	8 588	101 433
TOTAL V	**51 996**	**143 831**
Charges financières :		
Dotations financières aux amortissements et dépréciations	-	-
Intérêts et charges assimilées	3 195	-
Différences négatives de change	-	-
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placements	-	-
TOTAL VI	**3 195**	**-**
RESULTAT FINANCIER (V - VI)	**48 801**	**143 831**
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I - II + III - IV + V - VI)	**301 860**	**546 588**
Produits exceptionnels		
Sur opérations de gestion	-	-
Sur opérations en capital	-	-
Reprises sur provisions et transferts de charges	-	-
TOTAL VII	**-**	**-**
Charges exceptionnelles :		
Sur opérations de gestion	3 020	3 020
Sur opérations en capital	-	-
Dotations aux amortissements et provisions	-	-
TOTAL VIII	**3 020**	**3 020**
RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)	**(3 020)**	**(3 020)**
Impôts sur les bénéfices (IX)	-	-
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (X)	-	-
Engagements à réaliser sur ressources affectées	-	-
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII + X)	**1 540 206**	**1 644 897**
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + XI)	**1 241 366**	**1 101 328**
EXCEDENT OU DEFICIT (Total des produits - Total des charges)	**298 840**	**543 568**
Evaluation des contributions volontaires en nature		
Produits		
Bénévolat	-	-
Prestations en nature	277 654	200 710
Dons en nature	-	-
TOTAL	**277 654**	**200 710**
Charges		
Secours en nature	-	-
Mise à disposi tion gratuite de biens et services	277 654	200 710
Personnel bénévole	-	-
TOTAL	**277 654**	**200 710**

ANNEXE

Aux comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2016, caractérisés par les données suivantes :

- **Total du bilan** **4.168.038 €**
- **Total du compte de résultat (*Produits*)** **1.540.206 €**
- **Résultat de l'exercice (*Excédent*)** **298.840 €**

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1er janvier au 31 décembre 2016.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels arrêtés par le Bureau.

Les informations présentées sont celles ayant une importance significative et qui sont nécessaires à l'obtention de l'image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la fondation.

Note n°1 Règles et méthodes comptables
Note n°2 Notes sur le compte de résultat
Note n°3 Etat des immobilisations
Note n°4 Etat des amortissements
Note n°5 Tableau de suivi des fonds associatifs
Note n°6 Etat des provisions et dépréciations
Note n°7 Etat des créances
Note n°8 Etat des dettes
Note n°9 Produits à recevoir
Note n°10 Charges à payer
Note n°11 Charges constatées d'avance
Note n°12 Produits constatés d'avance
Note n°13 Effectif moyen de l'exercice 2016
Note n°14 Honoraires du commissaire aux comptes
Note n°15 Compte d'Emploi annuel des Ressources (CER)
Note n°16 Note explicative au CER

NOTE N°1 - REGLES ET METHODES COMPTABLES

1. PRINCIPES COMPTABLES

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2016 ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base suivantes :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité a été pratiquée par référence à la méthode des coûts historiques.

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément au plan comptable général, règlement ANC N°2014-03, modifié par le règlement ANC N°2015-06 du 23 novembre 2015 et par le règlement ANC N°2016-07 du 4 novembre 2016, ces deux derniers règlements étant de première application sur l'exercice 2016, en tenant compte des dispositions réglementaires suivantes :

- du règlement 99-01 du CRC relatif aux modalités d'établissement des comptesannuels des associations et fondations ;
- du règlement 2009-01 du 03 décembre 2009 relatif aux règles comptables applicables aux fondations et fonds de dotation.

2. DEROGATION AUX PRINCIPES COMPTABLES

Il n'a pas été dérogé au cours de l'exercice aux principes comptables ci-dessus énoncés.

3. CHANGEMENT DE METHODES COMPTABLES

Il a été fait application de méthodes comptables identiques à celles de l'exercice précédent.

4. NOTE SUR LE CHANGEMENT DE LOGICIEL D'EDITION DES COMPTES ANNUELS

Le changement de logiciel d'édition des comptes annuels a pour conséquence la présence de certains écarts sur la colonne 2015 des comptes annuels 2016 / comptes annuels 2015, ces écarts sont listés ci-dessous :

- Actif immobilisé : regroupement des lignes Installations générales et agencements + Matériel de bureau et matériel informatique sur une seule ligne : « Autres »

NOTE N°1 - REGLES ET METHODES COMPTABLES *(SUITE)*

- Les fournisseurs débiteurs figurent à l'actif : impact/colonne 2015 : +557 € sur les lignes « Autres » de l'actif circulant et « Fournisseurs et comptes rattachés » au passif
- Au compte de résultat :
  - -7.069 € en « Salaires et traitements » et + 7.069 € en « Charges sociales », car l'ancien logiciel intégrait les comptes #648 sur la ligne « Salaires et traitements »
  - Produits financiers : 7.432 € basculés de la ligne « Produits autres valeurs mobilière » à la ligne « Produits financiers de participation »
  - Concernant les produits, les libellés et la ventilation sont moins détaillés (cf. à ce sujet, la note n°2 de l'annexe à la page 13)

5. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE :

La Fondation IFRAP a acquis son siège social le 30/06/2016, il se situe au 32 Rue des Jeûneurs à Paris (2ème arrondissement). Le déménagement dans ses nouveaux locaux a été effectué le 13 Septembre 2016.
Le prix d'acquisition des locaux est de 1.750.000 €. Les frais d'acquisition (droits de mutation, frais de notaire, honoraires), d'un montant de 206.500 €, ont été inclus dans le coût d'acquisition (méthode préférentielle). Ainsi, le coût global d'acquisition s'élève à 1.956.500 €. La valeur du terrain a été évaluée à 30% du coût d'acquisition (586.950 €), la valeur des constructions correspond à la différence entre la valeur globale et la valeur attribuée au terrain (1.369.550 €).

Le financement a été effectué par prélèvement sur les placements financiers de la Fondation, et par la souscription d'un emprunt bancaire auprès du Crédit Mutuel pour un montant de 500.000 €, sur une durée de 8 ans (de Juin 2016 à Juin 2024).

En garantie de cet emprunt, l'iFRAP a consenti un nantissement sur les Bons de Caisse à taux progressif qu'elle possède, à hauteur de la totalité du montant de l'emprunt (500.000 €).

NOTE N°1 - REGLES ET METHODES COMPTABLES *(SUITE)*

6. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE :

Il n'est pas à relever d'évènements postérieurs à la clôture ayant une incidence sur les présents comptes annuels.

7. LES PRINCIPALES METHODES UTILISEES ONT ETE LES SUIVANTES :

A - IMMOBILISATION INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, c'est-à-dire leur prix d'achat augmenté des frais accessoires.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire pour une durée variant de 3 à 5 ans.

B - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, c'est-à-dire à leur prix d'achat augmenté des frais accessoires.

Les amortissements ont été pratiqués suivant le mode linéaire en fonction de leur durée normale d'utilisation :

- Terrain	Non amortissable
- Ensemble Immobilier Administratif	25 ans
- Agencements, aménagements des constructions	10 ans
- Installations générales et agencements	5 à 10 ans
- Matériel de bureau et informatique	3 à 10 ans

C - STOCK :

Il n'existe pas de stock concernant la revue, les éditions étant faites d'après le nombre d'abonnements connus.

NOTE N°1 - REGLES ET METHODES COMPTABLES *(SUITE)*

D - CREANCES ET DETTES

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire d'une créance est inférieure à sa valeur comptable.

F - VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENTS :

Elles sont valorisées à leur coût d'acquisition. Au 31/12/2016, il n'existait pas de moins-value latente.

G - DETTES PROVISIONNEES POUR CONGES A PAYER :

La dette provisionnée pour congés à payer, et les charges sociales et fiscales y afférentes sont comprises dans les dettes fiscales et sociales.

I - CHIFFRAGE DES ENGAGEMENTS DE FIN DE CARRIERE

Le chiffrage des engagements de fin de carrière est évalué selon les hypothèses suivantes :

- rotation du personnel : 1%
- taux de progression des salaires : 1%
- taux d'actualisation : 2%
- taux de charges sociales retenu : 46.40%

La Fondation n'a pas comptabilisé de provision.
Le montant de la dette actuarielle au 31 décembre 2016 s'élève à 11.839 €

J - DOTATIONS PERENNES REPRESENTATIVES D'ACTIFS ALIENABLES :

	Solde au 01/01/2016	Augmentation	Diminution	Solde au 31/12/2016
Dotations	1.069.000 €			1.069.000 €

NOTE N°1 - REGLES ET METHODES COMPTABLES *(SUITE)*

K - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE :

Les contributions volontaires en nature correspondent :

- A la valorisation des bénévoles :
  2,5 ETP x 12 mois x salaire moyen chargé de décembre 2016 227.653,79 €

L - FONDS D'EDITION :

L'activité d'édition de la Fondation IFRAP provient de l'apport partiel d'actif de l'association Institut Société Civile en date du 05/02/2010 avec effet au 01/01/2010, pour une valeur de 147.208 €. Ce fonds d'édition a été valorisé en prenant en considération l'usage de la marque et l'existence d'abonnés, le taux de réabonnement et les produits constatés d'avance sur l'année 2009.

Elle s'est avérée être déficitaire pour la première année en 2012, pour un montant de 6.101,44 €, alors qu'elle était bénéficiaire en 2011, ce qui a constitué un indice de perte de valeur et qui a conduit à un test de dépréciation, conformément au Plan comptable Général.

La Fondation IFRAP a prévu en 2012 que l'activité d'édition, qui a en partie évolué, serait déficitaire dans les années à venir.

Néanmoins, il a été décidé de poursuivre cette activité pour plusieurs raisons :

- la revue Société Civile permet le rayonnement des activités de recherche de la Fondation
- elle est un moyen de communication lors des colloques, assemblées, forums et débats scientifiques auxquels la Fondation est amenée à participer
- la diffusion de la revue constitue une des missions sociales de la Fondation, telle qu'elle apparaît dans le compte d'emploi des ressources (CER)

NOTE N°1 - REGLES ET METHODES COMPTABLES *(SUITE)*

De plus, il est apparu que l'activité d'édition est intimement liée à l'activité de la fondation et qu'elle ne pourrait perdurer en dehors du cadre des activités de la fondation.

Par conséquent, en raison des faits exposés ci-dessus et en application du principe de prudence, le fonds d'édition a fait l'objet pour l'exercice 2012 d'une provision pour dépréciation de 100% soit un montant de 147.208 €.

En 2016, l'activité d'édition est restée déficitaire.

La Fondation prévoit que les déficits continuent dans les années à venir, tout en réaffirmant sa volonté de poursuivre cette activité pour les raisons précédemment évoquées.

C'est pourquoi la provision constatée en 2012 est maintenue dans son intégralité.

NOTE N°2 - NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

Les produits figurant sur la ligne « Production vendue services », pour un montant total de 140.117 €, se décomposent de la manière suivante :

- Abonnements à la revue Société Civile : 138.348,55 €
- Ventes de livres : 77,87 €
- Locations de fichiers : 1.691,00 €

Les produits figurant sur la ligne « Autres produits », pour un montant total de 1.348.092 €, se décomposent de la manière suivante :

- Dons : 1.340.406,99 €
- Droits d'auteur et de reproduction : 7.576,74 €
- Produits divers de gestion courante : 108,65 €

NOTE N°3 - ETAT DES IMMOBILISATIONS

CADRE A	Valeur brute en début d'exercice	Augmentations Réévaluation de l'exercice	Augmentations Acquisitions créances virements
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
Frais d'établissement et de développement	-	-	-
Autres postes d'immobilisations incorporelles	149 303	-	-
TOTAL	**149 303**	**-**	**-**
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**-**	**-**	**-**
Terrains	-	-	586 950
Constructions : - Sur sol propre	-	-	1 369 550
- Sur sol d'autrui			
Installations : - Générales, agencements et aménagements constructions	-	-	30 975
- Techniques, matériel et outillage	-	-	-
- Générales, agencements et aménagements divers	12 486	-	1 381
Matériel : - De transport	-	-	-
- De bureau et informatique, mobilier	13 949	-	1 056
Emballages récupérables et divers	-	-	-
Immobilisations corporelles en cours	-	-	-
Avances et acomptes	-	-	-
TOTAL	**26 435**	**-**	**1 989 912**
IMMOBILISATIONS FINANCIERES			
Participations évaluées par mise en équivalence	-	-	-
Autres : - Participations	-	-	-
- Titres immobilisés	-	-	-
Prêts et autres immobilisations financières	17 857	-	-
TOTAL	**17 857**	**-**	**-**
TOTAL GENERAL	**193 595**	**-**	**1 989 912**

NOTE N°3 - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS *(SUITE)*

CADRE B	Diminutions		Valeur brute des immos en fin d'exercice	Révaluation légale ou éval. par mise en équival.
	Virement	Cession		Valeur d'origine des immos en fin d'exercice
Frais d'établissement et de développement	-	-	-	-
Autres postes d'immobilisations incorporelles	-	-	149 303	-
TOTAL	**-**	**-**	**149 303**	**-**
Terrains	-	-	586 950	-
Constructions : - Sur sol propre	-	-	1 369 550	-
- Sur sol d'autrui	-	-	-	-
Installations : - Générales, agencements et aménagements constructions	-	-	30 975	-
- Techniques, matériel et outillage	-	-	-	-
- Générales, agencements et aménagements divers	-	-	13 867	-
Matériel : - De transport	-	-	-	-
- De bureau et informatique, mobilier	-	-	15 005	-
Emballages récupérables et divers	-	-	-	-
Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-
Avances et acomptes	-	-	-	-
TOTAL	**-**	**-**	**2 016 347**	**-**
Participations évaluées par mise en équivalence	-	-	-	-
Autres : - Participations	-	-	-	-
- Titres immobilisés	-	-	-	-
Prêts et autres immobilisations financières	-	17 857	-	-
TOTAL	**-**	**17 857**	**-**	**-**
TOTAL GENERAL	**-**	**17 857**	**2 165 650**	**-**

NOTE N°4 - ETAT DES AMORTISSEMENTS

CADRE A - Situations et mouvements de l'exercice

IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Montant au début de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Montant en fin d'exercice
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais établissement et développement	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	947	593	-	1 540
TOTAL	**947**	**593**	**-**	**1540**
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	-	-	-	-
Constructions : - Sur sol propre	-	16 435	-	16 435
- Sur sol d'autrui	-	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagements des constructions	-	1 076	-	1 076
Installations techniques, matériel et outillage industriel	-	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagements divers	11 226	393	-	11 619
Matériel de transport	-	-	-	-
Matériel de bureau et informatique, mobilier	10 503	2 295	-	12 797
Emballages récupérables et divers	-	-	-	-
TOTAL	**21 728**	**20 198**	**-**	**41 926**
TOTAL GENERAL	**22 675**	**20 791**	**-**	**43 466**

NOTE N°4 - ETAT DES AMORTISSEMENTS *(SUITE)*

CADRE B - Ventilation des mouvements affectant la provision pour amortissements dérogatoires

IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Dotations			Reprises			Mouvement net des amort. à la fin de l'exercice
	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES							
Frais établissement et dvp.	-	-	-	-	-	-	-
Autres psotes d'immo. incorporelles	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL							
IMMOBILISATIONS CORPORELLES							
Terrains	-	-	-	-	-	-	-
Constructions : - Sur sol propre	-	-	-	-	-	-	-
- Sur sol d'autrui	-	-	-	-	-	-	-
Installations générales, aménagements des constructions	-	-	-	-	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillage industriels	-	-	-	-	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagements divers	-	-	-	-	-	-	-
Matériel de transport	-	-	-	-	-	-	-
Matériel de bureau et informatique, mobilier	-	-	-	-	-	-	-
Emballages récupérables et divers	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	-	-	-	-	-	-	-
Frais d'acquisition de titres de participations	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL GENERAL	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL GENERAL NON VENTILE	-	-	-	-	-	-	-

NOTE N°4 - ETAT DES AMORTISSEMENTS *(SUITE)*

CADRE C

Mouvements de l'exercice affectant les charges réparties sur plusieurs exercices	Montant net au début de l'exercice	Augmentations	Dotations exercice aux amortissement	Montant net en fin d'exercice
Frais d'émissions d'emprunts à étaler	-	-	-	-
Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-

NOTE N°5 - TABLEAU DE SUIVI DES FONDS ASSOCIATIFS

Libellé	Solde au début de l'exercice	Affectation du résultat et retraitement	Augmentations	Diminutions	Solde à la fin de l'exercice
FONDS PROPRES					
Fonds associatifs sans droit de reprise					
- Patrimoine intégré	-	-	-	-	-
- Fonds statutaires	1 069 000	-	-	-	1 060 000
- Subventions d'investissement sur biens non renouvelables	-	-	-	-	-
- Apports sans droit de reprise	11 219	-	-	-	11 219
- Legs et donations avec contrepartie d'actifs immobilisés	-	-	-	-	-
- Subventions d'investissement sur biens renouvelables	-	-	-	-	-
Ecarts de réévaluation	-	-	-	-	-
Réserves					
- Indisponibles	-	-	-	-	-
- Statutaires ou contractuelles	-	-	-	-	-
- Réglementées	-	-	-	-	-
- Autres	600 000	-	-	-	600 000
Report à nouveau	840 601	543 568	-	-	1 384 169
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)	543 568	(543 568)	298 840	-	298 840
AUTRES FONDS ASSOCIATIFS					
Fonds propres					
- Apports	-	-	-	-	-
- Legs et donations	-	-	-	-	-
- Résultats sous contrôle de tiers financeurs	-	-	-	-	-
Ecarts de réévaluation	-	-	-	-	-
Subventions d'investissements sur biens non renouvelables	-	-	-	-	-
Provisions réglementées	-	-	-	-	-
Droit des propriétaires	-	-	-	-	-
TOTAL	**3 064 388**	**-**	**298 840**	**-**	**3 363 228**

NOTE N°6 - ETAT DES PROVISIONS ET DEPRECIATIONS

NATURE DES PROVISIONS	Montant au début de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprise à la fin de l'exercice	Montant en fin de l'exercice
REGLEMENTEES				
Provisions pour :				
- Reconstitution des gisements	-	-	-	-
- Investissements	-	-	-	-
- Hausse des prix	-	-	-	-
Amortissements dérogatoires	-	-	-	-
Provisions pour prêts d'installation	-	-	-	-
Autres provisions réglementées	-	-	-	-
TOTAL	-	-	-	-
RISQUES ET CHARGES				
Provisions pour :				
- Litiges	-	-	-	-
- Garanties données aux clients	-	-	-	-
- Pertes sur marché à terme	-	-	-	-
- Amendes et pénalités	-	-	-	-
- Pertes de change	-	-	-	-
- Pensions et obligations	-	-	-	-
- Impôts	-	-	-	-
- Renouvellements des immobilisations	-	-	-	-
- Gros entretien et grandes révisions	-	-	-	-
- Charges sociales et fiscales sur congés à payer	-	-	-	-
Autres provisions pour risques et charges	-	-	-	-
TOTAL	-	-	-	-

NOTE N°6 - ETAT DES PROVISIONS ET DEPRECIATIONS *(SUITE)*

NATURE DES DEPRECIATIONS	Montant au début de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprise à la fin de l'exercice	Montant en fin de l'exercice
DEPRECIATIONS				
Immobilisations :				
- Incorporelles	147 208	-	-	147 208
- Corporelles	-	-	-	-
- Titres mis en équivalence	-	-	-	-
- Titres de participations	-	-	-	-
- Financières	-	-	-	-
Sur stocks et en cours	-	-	-	-
Sur comptes clients	-	-	-	-
Autres provisions pour dépréciation	-	-	-	-
TOTAL	**147 208**	-	-	**147 208**
TOTAL GENERAL	**147 208**	-	-	**147 208**
Dont dotations et reprises :				
- D'exploitation				
- Financière				
- Exceptionnelles				
			Titres mis en équivalence : Montant de la dépréciation	

NOTE N°7 - ETAT DES CREANCES

Créances (a)	Montant brut	Liquidité de l'actif	
		Echéances à moins d'un an	Echéances à plus d'un an
De l'actif immobilisé			
Créances rattachées à des participations	-	-	-
Prêts (1) (2)	-	-	-
Autres immobilisations financières	-	-	-
De l'actif circulant			
Clients douteux ou litigieux	-	-	-
Autres créances clients	156	156	-
Créances représentatives de titres prêtés	-	-	-
Personnel et comptes rattachés	-	-	-
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	670	670	-
Impôts sur les bénéfices	-	-	-
Taxe sur la valeur ajoutée	7 630	7 630	-
Autres impôts, taxes et versements assimilés	-	-	-
Divers	-	-	-
Groupe et associés (2)	-	-	-
Débiteurs divers (dont créances relatives à des opérations de pension de titres)	1 304	1 304	-
Charges constatées d'avance	13 188	13 188	-
TOTAL	**22 948**	**22 948**	**-**

(1) Montant des prêts accordés en cours d'exercice
(1) Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice
(2) Prêts et avances consentis aux associés personnes physiques

NOTE N°8 - ETAT DES DETTES

Dettes (b)	Montant brut	Degré d'exigibilité du passif		
		Echéances à moins d'un an	Echéances à plus d'un an	Echéances à plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles (1)	-	-	-	-
Autres emprunts obligataires (1)	-	-	-	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (1)				
- A un an max. à l'origine	-	-	-	-
- A plus d'un an à l'origine	470 603	60 586	248 366	161 651
Emprunts et dettes financières diverses (1) (2)	-	-	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	100 026	100 026	-	-
Personnel et comptes rattachés	77 042	77 042	-	-
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	82 661	82 661	-	-
Impôts sur les bénéfices	-	-	-	-
Taxe sur la valeur ajoutée	86	86	-	-
Obligations cautionnées	-	-	-	-
Autres impôts, taxes et assimilés	7 560	7 560	-	-
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	-	-	-	-
Groupe et associés (2)	-	-	-	-
Autres dettes (dont dettes relatives à des opérations de pensions de titres)	-	-	-	-
Dettes représentatives de titres empruntés	-	-	-	-
Produits constatés d'avance	66 831	61 888	4 943	-
TOTAL GENERAL	**804 810**	**389 850**	**253 309**	**161 651**
(1) Emprunts souscrits en cours d'exercices	500 000			
(1) Emprunts remboursés en cours d'exercice	29 807			
(2) Emprunts et dettes contractés auprès des associés personnes physiques				

NOTE N°9 - PRODUITS A RECEVOIR

PRODUITS A RECEVOIR INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	Exercice clos le 31/12/2016	Exercice clos le 31/12/2015
Créances rattachées à des participations	-	-
Autres titres immobilisés	-	-
Prêts	-	-
Autres immobilisations financières	-	-
Créances clients et comptes rattachés	-	-
Autres créances	-	1 530.00
Valeurs mobilières de placement	-	5 386.23
Disponibilités	-	-
TOTAL	**-**	**6 916.23**

DETAILS DES PRODUITS A RECEVOIR

PRODUITS A RECEVOIR INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	Exercice clos le 31/12/2016	Exercice clos le 31/12/2015
Créances rattachées à des participations	-	-
Autres titres immobilisés	-	-
Prêts	-	-
Autres immobilisations financières	-	-
Créances clients et comptes rattachés	-	-
Autres créances	-	1 530.00
448700 ETAT - PRODUITS A RECEVOIR	-	1 530.00
Valeurs mobilières de placement	-	5 386.23
508800 INTER. COURUS SUR OBLIGATIONS	-	5 386.23
TOTAL	**-**	**6 916.23**

NOTE N°10 - CHARGES A PAYER

CHARGES A PAYER INCLUSES DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	Exercice clos le 31/12/2016	Exercice clos le 31/12/2015
Emprunts obligataires convertibles	-	-
Autres emprunts obligataires	-	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	410.78	-
Emprunts et dettes financières diverses	-	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	11 382.68	25 191.56
Dettes fiscales et sociales	114 095.39	103 535.05
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	-	-
Autres dettes	-	-
TOTAL	**125 888.85**	**128 726.61**

DETAIL DES CHARGES A PAYER

CHARGES A PAYER INCLUSES DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	Exercice clos le 31/12/2016	Exercice clos le 31/12/2015
Emprunts obligataires convertibles	-	-
Autres emprunts obligataires	-	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	**410.78**	-
168840 INTERETS COURUS	410.78	-
Emprunts et dettes financières diverses	-	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	**11 382.68**	**25 191.56**
408100 FOURNISSEURS - FNP	11 382.68	25 191.56
Dettes fiscales et sociales	**114 095.39**	**103 535.05**
428200 DETTES PROVISIO. POUR CONGES P	29 428.97	26 017.64
428600 Provision pour prime	47 000.00	44 000.00
438000 CHEQUES DEJEUNER	165.39	165.39
438200 CHARGES SOCIALES SUR CONGES PA	11 922.21	10 484.04
438600 Charges sociales sur primes	19 040.56	17 730.19
438673 FORMATION CONTINUE	2 707.64	2 248.81
438675 TAXE D'APPRENTISSAGE	-669.63	-669.63
448200 CHG FISCALE S/ DETTE PROV CP	1 732.82	1 322.33
448601 CHARGES FISCALES S/ PRIMES	2 767.43	2 236.28
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	-	-
Autres dettes	-	-
TOTAL	**125 888.85**	**128 726.61**

NOTE N°11 - CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

Détail des charges	Montants
Chèques déjeuners	3 834
Abonnements documentation	1 689
Contrats maintenance	4 044
Charges de copropriété	2 149
Autres	1 473
TOTAL	**13 188**

NOTE N°12 - PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Détail des produits	Montants
Abonnements Société Civile	66 831
TOTAL	**66 831**

NOTE N°13 - EFFECTIF MOYEN DE L'EXERCICE 2016

Catégorie	Effectif moyen de l'exercice 2016
Cadres	3
Non-cadres	4
TOTAL	**7**

NOTE N°14 - HONORAIRES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Le montant des honoraires du commissaire aux comptes comptabilisé en charges au cours de l'exercice s'élève à 5.204,60 €.

NOTE N°15 - COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES (CER)

EMPLOIS	Emplois de N	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur N	RESSOURCES	Ressources de N	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur N
	Compte de résultat (1)	(3)		Compte de résultat (2)	(4)
			Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice		1 400 667,31
1 MISSIONS SOCIALES			1 RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC		
1,1 Réalisées en France			1,1 Dons et legs collectés	1 340 406,99	1 340 406,99
Activité de recherches scientifiques sur les politiques publiques et l'emploi	663 379,39	663 379,39	Dons manuels non affectés	-	-
			Dons manuels affectés	-	-
Activité de diffusion des recherches et des propositions	296 641,69	189 536,97	Legs et autres libéralités non affectés	-	-
			Legs et autres libéralités affectés	-	-
1,2 Réalisées à l'étranger					
Actions réalisées directement	-	-	1,2 Autres produits liés à l'appel à la générosité du public	-	-
Versements à un organisme central ou d'autres organismes	-	-			
2 FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS			2 AUTRES FONDS PRIVES	-	
Frais d'appel à la générosité du public	186 576,90	186 576,90			
Frais de recherche des autres fonds privés	-	-			
Charges liés à la recherche de subventions et autres concours publics	-	-			
3 FRAIS DE FONCTIONNEMENT	94 768,48	82 474,89	3 SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	-	
		1 121 968,15	4 AUTRES PRODUITS	199 799,14	
I TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RESULTAT	1 241 366,46		I TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RESULTAT	1 540 206,13	
II DOTATIONS AUX PROVISIONS	-		II REPRISE DES PROVISIONS	-	
III ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES	-		III REPORT DES RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS	-	
			IV VARIATION DES FONDS DEDIES COLLECTES AUPRES DU PUBLIC		
IV EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	298 839,67		V INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE		
V TOTAL GENERAL	**1 540 206,13**		**VI TOTAL GENERAL**	**1 540 206,13**	**1 340 406,99**
V Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public					
VI Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la premieres application du règlement par les ressources collectées auprès du public					
VII Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		1 121 968,15	VI Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		1 121 968,15
			SOLDE DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN FIN D'EXERCICE		1 619 106,15
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE					
MISSIONS SOCIALES			Bénévolat		
Frais de recherche scientifiques et de diffusion sur les politiques et l'emploi	204 888,41		Prestations en nature	227 653,79	
Frais de fonctionnement et autres charges	22 765,38		Dons en nature		
Total	**227 653,79**		**Total**	**227 653,79**	

NOTE N°16 - NOTE EXPLICATIVE AU COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES

Liste des missions sociales de la Fondation IFRAP :

- Activités de recherche scientifiques sur les politiques publiques et l'emploi
- Activité de diffusion des recherches et des propositions

Modalités de répartition du financement des emplois entre les ressources collectées auprès du public et les autres produits de la Fondation IFRAP :

La méthode retenue est la méthode réelle, soit une répartition selon les rubriques du plan comptable, soit en fonction des frais directement affectables à la collecte auprès du public.

Règles d'affectation des charges aux missions sociales :

Les charges directes sont ventilées en fonction de la mission sociale concernée.

Les charges communes sont réparties selon la clé de répartition suivante :

-> à l'activité de recherche	70%
-> à l'activité de diffusion	20%
-> aux frais de fonctionnement	10%

Contributions volontaires en nature (Détail en page 12)

MAZARS

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Aux Administrateurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Conseil d'Administration, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 Décembre 2016 sur :

- le contrôle des comptes annuels de la Fondation de l'Institut Français pour la Recherche sur les Administrations Publiques, tels qu'ils sont joints au présent rapport,

- la justification de nos appréciations,

- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Bureau. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I - Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

II - Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous confirmons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et le cas échéant sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre fondation, nous avons vérifié que les modalités retenues pour l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources décrites dans l'annexe des états financiers font l'objet d'une information appropriée et sont conformes aux dispositions du règlement CRC n°2008-12 s'agissant notamment des règles relatives à :

- l'application des clés de répartition des charges directes et indirectes entre les différentes lignes des emplois,

- les règles d'affectation aux emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III - Vérifications et informations spécifiques

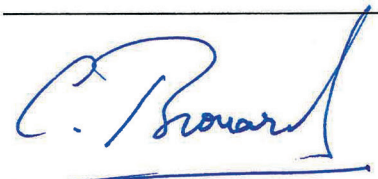
Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du Trésorier et dans les documents adressés aux administrateurs sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à Courbevoie, le 12 mai 2017

Le commissaire aux comptes

MAZARS



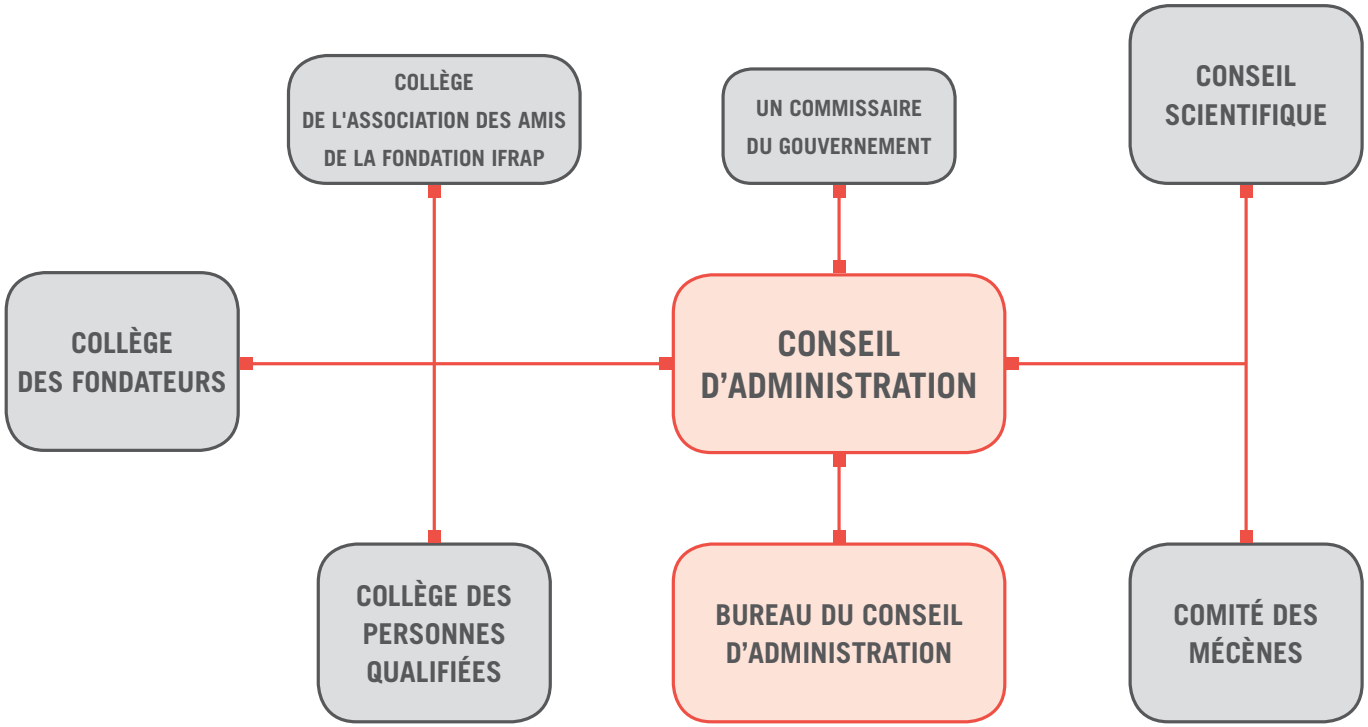
CYRILLE BROUARD

FONDATION iFRAP

FONDATION POUR LA RECHERCHE SUR LES ADMINISTRATIONS ET LES POLITIQUES PUBLIQUES

FONDATION iFRAP ▪ 32-34 rue des Jeûneurs ▪ 75002 PARIS ▪ T° : 01 42 33 29 15 ▪ www.ifrap.org

▪ Gouvernance ▪
de la Fondation iFRAP



▪ Bureau du Conseil d'administration :

- Jean-Claude Rouzaud - *Président*
- Edouard Husson - *Vice-Président*
- Olivier Allez - *Trésorier*
- Jacques de Trentinian † - *Secrétaire*

▪ Collège des fondateurs :

- Bernard Zimmern - *Président d'honneur*

Hubert Jousset, Charles-Marie Jottras, Daniel Arnoux

▪ Collège des personnes qualifiées :

Denis Kessler, Jean-Michel Fourgous, Edouard Husson, Olivier Tardy

▪ Collège de l'association des Amis de la Fondation iFRAP :

Jacques de Trentinian †, Jean-Claude Rouzaud, Olivier Allez, Jocelyne Descottes

▪ Conseil scientifique :

- Président : Jean-Claude Rouzaud

Jean-Marc Daniel, Cédric de l'Estrange, Christophe Kerrero, Bertrand Nouel, Jean-Michel Yolin, Axel Parkhouse, Bernard Zimmern, Denis Bachelot, Emmanuel Combe, Bernard Vivier, Edouard Husson

▪ Association des Amis de la Fondation :

- Jacques de Trentinian † - *Président*
- Olivier Allez - *Secrétaire*
- Philippe François - *Trésorier*
- Jean-Claude Rouzaud, Claude Razel

▪ Comité des Mécènes :

Les membres du Comité des mécènes sont :

- les membres des 3 collèges
- les grands donateurs
- toute personne pouvant apporter un réel soutien à la Fondation iFRAP

▪ Un Commissaire du gouvernement

RAPPORT MORAL - RAPPORT D'ACTIVITÉ 2016

L'année 2016 a été marquée par **l'évaluation économétrique des programmes économiques** des candidats aux primaires et des propositions de la Fondation iFRAP, ainsi que par la mise en ligne, dès janvier 2016, d'un comparateur des programmes de tous les candidats à la présidentielle 2017 sur notre site Internet www.ifrap.org. Tout au long de l'année 2016, l'équipe de la Fondation iFRAP a également publié une série d'études intitulée « 12 travaux pour 2017 » en partenariat avec Le Figaro et RTL.

La vie de la Fondation :

Comme il a été décidé par les administrateurs, nous avons acquis nos propres locaux dans lesquels nous avons emménagé : plus adaptés à notre fonctionnement et en allègement de charges, les nouveaux locaux correspondent à nos attentes, tant du point de vue fonctionnel qu'esthétique et convivial.
Au cours de l'année 2016, la Fondation iFRAP a accueilli 7 stagiaires.

L'exercice 2016 a permis de collecter 1.340.407€ de dons :

- 77% de l'emploi des dons sont consacrés à l'élaboration d'études, recherches scientifiques, propositions et diffusion
- 16% en frais d'appel à la générosité du public
- 7% en frais de fonctionnement.

Deux conseils d'administration se sont réunis, le quorum étant toujours largement dépassé. L'enthousiasme et le dynamisme de nos administrateurs se vérifiant au cours de ces réunions.

Le conseil scientifique a été à l'origine des études menées dans le cadre des « douze travaux pour 2017 »,

Deux comités des mécènes ont réuni près de 80 donateurs, toujours très fidèles. Les débats font état plus particulièrement du manque de transparence des données publiques de gestion tant au niveau de l'Etat, que des collectivités ou de la Sécurité sociale.

Les études de la Fondation en 2016 :

- **Janvier 2016 :** Baisser de 100 milliards les impôts et cotisations
- **Février 2016 :** Objectif zéro déficit

RAPPORT MORAL - RAPPORT D'ACTIVITÉ 2016 *(SUITE)*

- **Mars 2016 :** Pour une allocation sociale unique
- **Avril 2016 :** Sortir de la mauvaise gestion paritaire
- **Mai 2016 :** Stopper la création de logements sociaux
- **Juin 2016 :** La trajectoire 2017-2027 des finances publiques – croissance, emploi
- **Juillet/Août 2016 :** La fonction publique statut, primes, évaluation, temps de travail
- **Septembre 2016 :** Libérer nos écoles, collèges, lycées
- **Octobre 2016 :** Refonder la transition énergétique
- **Novembre 2016 :** Mandats politiques ; passer de 645.000 à 114.000 élus
- **Décembre 2016 :** Retraites, santé : oser les vraies réformes

Des succès :

- Une grande satisfaction : le classement de l'Observatoire des Think Tanks nous classe à la 3ème place parmi 46 instituts répertoriés, notamment grâce à l'accessibilité et la qualité de nos productions et études qui ont obtenu la note maximale.
- La Fondation est intervenue lors d'un colloque organisé par France Stratégie sur la dette, les déficits et la fiscalité. L'équipe de Jean Pisani-Ferry a cité les travaux apportés par la Fondation iFRAP dans le cadre de leur projet « 2017-2027 : enjeux pour une décennie ».
- Le monde universitaire s'intéresse de plus en plus à nos recherches (demande d'intervention à des colloques, partenariat noué en 2016 avec le Master 2 Economie du secteur public Paris I et Paris II).
- Nos travaux sont régulièrement repris dans des manuels scolaires.
- Nos déplacements dans les villes de France sont fréquents et extrêmement riches. La demande est vaste et dépasse souvent nos sujets. Les auditeurs rencontrés suivent tous nos travaux ; même s'ils ne sont pas donateurs, ils sont supporters. Nous avons participé cette année à 70 conférences dans toute la France.

RAPPORT MORAL - RAPPORT D'ACTIVITÉ 2016 *(SUITE)*

Médias et rayonnement de la Fondation iFRAP :

Ces succès et les sollicitations nombreuses des médias nous font préciser notre mission :
toujours plus de fond dans nos études, sans être en permanence dans l'actualité, cibler les passages médias les plus écoutés, regardés, ou lus.

- Evaluation des programmes des candidats à la présidence de la République :
Notre modélisation économétrique a été publiée sur notre site Internet et dans Le Point daté du 27 octobre 2016. Cette étude a été reprise très largement : Le Figaro, RTL, LCI et une dépêche AFP. Notre revue Société Civile n°7 « les 12 travaux pour 2017 » avec la trajectoire des finances publiques 2017-2027 a servi de référence pour ce projet.

Présentation de nos travaux auprès des organismes institutionnels :

- 5 janvier : Intervention devant le COR
- 8 janvier : Audition de la Fondation iFRAP dans le cadre de la rédaction du rapport Philippe Laurent sur la fonction publique.
- 19 janvier : Intervention aux vœux du Medef et présentation des 12 Travaux de la Fondation iFRAP
- 22 janvier : Intervention à Supélec : "Comment relancer l'économie, les entreprises et les emplois"
- 27 janvier : Intervention au Cercle de l'Orangerie pour la BNP
- 4 février : Intervention au Cercle de l'Union à Lyon, devant des entrepreneurs
- 8 février : Intervention dans le cadre du colloque de l'ADRESE à l'Assemblée nationale : "Quel avenir pour nos retraites"
- 11 février : Intervention au colloque du Medef « Regards croisés : dans un monde en mutations accélérées, l'ère est aux interrelations entre acteurs économiques »
- 17 février : Audition devant le Conseil d'Etat sur l'inflation normative
- 14 mars : Intervention au Diner Décideurs avec Entreprendre pour présenter la Fondation iFRAP
- 25 mars : Audition au Sénat sur l'open data et le numérique (rapport publié)

RAPPORT MORAL - RAPPORT D'ACTIVITÉ 2016 *(SUITE)*

- 6 avril : Publication du rapport du Sénat sur le projet de loi pour une République numérique. La Fondation iFRAP figure dans la liste des personnes entendues (rapport publié)
- 25 mai : Conférence FHF sur "La FPH a-t-elle encore un avenir" - Hôpital Expo
- 26 mai : Colloque sur le paritarisme au MEDEF PACA (avec conférence de presse)
- 1er juin : Petit déjeuner-Débat pour le Cercle de l'Industrie
- 5 juillet : Audition auprès de la Cour des comptes
- 7 juillet : Audition au Sénat sur le revenu du base (rapport publié)
- 11 juillet : Intervention lors d'un déjeuner débat autour de François Fillon organisé par Ethic
- 13 juillet : Audition devant le Conseil d'Etat sur la simplification (rapport publié)
- 20 juillet : Audition auprès de l'Association des départements de France
- 31 août : Intervention à l'Université d'Été du Medef national
- 1er septembre : Intervention à l'Université d'Été avec le Medef Alsace
- 29 septembre : Audition à l'Assemblée nationale pour le rapport Tourret sur la fonction publique
- 13 octobre : Publication du rapport du Sénat sur l'intérêt et les formes possibles de mise en place d'un revenu de base en France pour lequel la Fondation iFRAP a été auditionné sur sa proposition d'Allocation sociale unique (rapport publié)
- 13 octobre : Intervention aux Rencontres du dialogue social sur le thème "Réinventer le paritarisme"
- 13 octobre : Publication du rapport de l'Assemblée nationale sur la gestion des finances publiques et des ressources humaines pour lequel la Fondation iFRAP a été auditionné (rapport publié)
- 13 octobre : Publication du rapport de l'Assemblée nationale sur le PLF 2017 "Entreprises" par Lionel Tardy pour lequel la Fondation iFRAP a été auditionné (rapport publié)
- Novembre : Publication par le Conseil d'Etat de son rapport annuel sur la simplification et la qualité du droit pour lequel la Fondation iFRAP a été auditionnée (rapport publié)

RAPPORT MORAL - RAPPORT D'ACTIVITÉ 2016 *(SUITE)*

- 27 octobre : Intervention au LAB de l'UPA2016 sur le dialogue social
- 3 novembre : Intervention à la Conférence de France Stratégie 2017-2027 "Comment réformer la fiscalité et les dépenses publiques en France ?"
- 4 novembre : Conférence de la Fondation iFRAP à l'université Paris II (partie 1)
- 17 novembre : Conférence de la Fondation iFRAP à l'université Paris II (partie 2)
- 16 novembre : Intervention au CESE sur l'état de la France
- 2 décembre : Conférence de la Fondation iFRAP à l'université Paris II (partie 3)
- 16 décembre : Intervention au colloque sur le système de retraite organisé au Sénat

Les passages medias :

Nombre de nos travaux ont été repris par les médias (Acteurs Publics, l'Opinion, Le Point, L'Obs, Le Monde etc.) et dans le cadre de la collaboration entre Think Tanks, notamment pour la conférence France 2017-2027 organisée par France Stratégie.

Agnès Verdier-Molinié a été présenté sur la couverture du Figaro Magazine en décembre 2016, sur « La nouvelle vague ». Elle débattait également face à Alain Juppé dans l'émission "Vie Politique" de TF1 en juin 2016 et débattait des résultats des primaires de la droite lors des soirées électorales de France 2 et France 5.

D'autres interventions médiatiques comme « Pièce à convictions » en avril 2016 et plusieurs passages dans les journaux télévisés de TF1, France 2 et M6 amènent la Fondation iFRAP à afficher près de deux reprises par jour avec plus de 500 passages au total sur l'année.

Le site www.ifrap.org :

Le comparateur des programmes en ligne sur notre site est très regardé et commenté (1 million de vues à ce jour). Il comptabilise un pic de fréquentation de 20.000 connexions au moment des primaires de la présidentielle.