*La Fondation iFRAP a pour but d'effectuer des études et des recherches scientifiques sur l'efficacité des politiques publiques, notamment celles visant la recherche du plein emploi et le développement économique, de faire connaître le fruit de ces études à l'opinion publique, de proposer des mesures d'amélioration et de mener toutes les actions en vue de la mise en œuvre par le Gouvernement et le Parlement des mesures proposées.*

FONDATION iFRAP

# COMPTES ANNUELS

ARRETES AU 31 DECEMBRE 2017

EXERCICE DU 1ER JANVIER 2017 AU 31 DECEMBRE 2017

JÉGARD

LÉO JÉGARD & ASSOCIÉS
EXPERTISE COMPTABLE, AUDIT ET CONSEIL

23, rue du clos d'Orléans
94120 Fontenay sous Bois
Tél. : 01 48 73 69 91 – Fax. : 01 48 75 40 43
bienvenue@jegard.com- www.jegard.com

**Fondation iFRAP** ▪ 32-34 rue des Jeuneurs - 75002 PARIS ▪ Tél. : 01 42 33 29 15 ▪ www.ifrap.org
SIRET : 519 556 013 00026 ▪ APE : 9499Z

# COMPTES ANNUELS ARRETES AU 31/12/2017

EXERCICE DU 1ER JANVIER 2017 AU 31 DECEMBRE 2017

## Sommaire


| | Pages |
|---|---|
| Rapport du trésorier | 1 - 2 |
| Bilan | 3 - 4 |
| Compte de résultat | 5 - 6 |
| Annexe | 7 à 29 |
| Rapports du commissaire aux comptes | |
| Rapport moral / rapport d'activité | 30 à 33 |

# RAPPORT DU TRÉSORIER – EXERCICE 2017 *(Chiffres arrondis à l'unité)*

## 1) Compte de Résultat

Les produits d'exploitation de l'exercice 2017 s'établissent à 1.526.246 €, en légère augmentation de 2.5 % par rapport à 2016.

Les dons sont restés relativement stables et s'établissent à 1.358.974 € en 2017, contre 1.340.485 € en 2016. Ils représentent 89 % des produits d'exploitation.

La vente de revue Société Civile s'est élevée à 126.437 € en 2017 contre 138.349 € en 2016, soit une baisse de 8 % du fait de la croissance des consultations par internet.

A noter dans les revenus des droits d'auteur pour 35.146 €.

Les placements ont généré des intérêts pour 17.949 € sur l'exercice 2017.

Les charges d'exploitation ont connu une baisse de 1.5 % au global pour s'établir à 1.216.856 €.

Le poste salaires et charges sociales, premier poste de charges, qui absorbe 36 % des produits d'exploitation, s'est élevé à 548.636 € en 2017, contre 557.708 € en 2016, soit une baisse de 2 %.

Il en ressort un résultat courant de 321.857 €, à comparer à 301.860 € sur l'exercice précédent, soit une augmentation de 6,6 %

Enfin, l'excédent de l'exercice 2017 ressort à 318.837 € alors qu'il était de 298.840 € en 2016.

## 2) Bilan

La trésorerie de la fondation s'élève à 2.443.824 € au 31/12/2017, soit une augmentation de 266.697 € par rapport au 31/12/2016.

96 % de la trésorerie au 31/12/2017 était placée en valeurs mobilières.

L'actif net s'établit à 4.460.537 € au 31/12/2017.

# RAPPORT DU TRÉSORIER – EXERCICE 2017 *(SUITE)*

Au passif du bilan, on note un emprunt immobilier inscrit pour 410.789 € au 31/12/2017. (emprunt de 470.603 € d'une durée de 8 ans souscrit en 2016).

Le résultat de l'exercice 2016 a été entièrement affecté aux fonds propres, qui s'élèvent à 3.682.065 € au 31/12/2017.

Enfin, il faut noter dans les engagements hors bilan une donation temporaire d'usufruit sur bien immobilier d'une durée de 3 ans dont les revenus seront perçus sur les exercices 2018 et 2019.

## 3) Tableau Emplois-Ressources

Les ressources proviennent essentiellement des dons collectés auprès du public, pour 1.358.973 €.

Les autres activités contribuent aux ressources pour 185.220 €.

Nous rappelons que l'iFRAP ne bénéficie d'aucune subvention publique, ce qui est un gage d'indépendance.

L'emploi de ces ressources en 2017 a été conforme aux missions sociales de la Fondation iFRAP, c'est à dire principalement :
- activité de recherche scientifique sur les politiques publiques et l'emploi, pour 686.297 €.
- activité de diffusion des recherches et des propositions, pour 196.084 €.

Ces deux activités représentent 65 % des ressources de l'exercice.

Les frais de recherche de fonds ainsi que les frais de fonctionnement ont consommé 18 % des ressources de l'exercice (stable par rapport à l'exercice précédent).

Il en résulte un excédent de 23 % des ressources sur l'exercice 2017, soit 318.837 €.

Ceci porte le solde cumulé des ressources non utilisées à 1.854.641 €.

Ces ressources non utilisées ont vocation à maintenir la pérennité de la Fondation iFRAP dans l'exercice de ses missions, notamment en cas d'éventuelle baisse ponctuelle des dons.

# BILAN ACTIF

| BILAN ACTIF | Du 01/01/2017 au 31/12/2017 Brut | Amort. Prov. | Net | AU 31/12/2016 Net |
|---|---|---|---|---|
| **ACTIF IMMOBILISE** | | | | |
| ***Immobilisations incorporelles*** | | | | |
| Frais d'établissement | - | - | - | - |
| Frais de développement | - | - | - | - |
| Concessions, brevets et droits similaires | 4 262 | 1 627 | 2 635 | 556 |
| Fonds commercial | 147 208 | 147 208 | - | - |
| Autres | - | - | - | - |
| Immobilisations en cours | - | - | - | - |
| Avances | - | - | - | - |
| ***Immobilisations corporelles*** | | | | |
| Terrains | 586 950 | - | 586 950 | 586 950 |
| Constructions | 1 423 631 | 77 099 | 1 346 533 | 1 383 015 |
| Installations techniques, matériels et outillages industriels | - | - | - | - |
| Autres | 39 670 | 16 791 | 22 879 | 4 456 |
| Immobilisations en cours | - | - | - | - |
| Avances et acomptes | - | - | - | - |
| ***Immobilisations financières (1)*** | | | | |
| Participations | - | - | - | - |
| Titres immobilisés de l'activité en portefeuille | - | - | - | - |
| Autres titres immobilisés | - | - | - | - |
| Prêts | - | - | - | - |
| Autres | - | - | - | - |
| **Total I** | **2 201 722** | **242 725** | **1 958 997** | **1 974 976** |
| Comptes de liaison | - | - | - | - |
| **Total II** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **ACTIF CIRCULANT** | | | | |
| ***Stocks et en-cours*** | | | | |
| Matières premières, autres approvisionnements | - | - | - | - |
| En-cours de production (biens et services) | - | - | - | |
| Produits intermediaires et finis | - | - | - | - |
| Marchandises | 1 583 | - | 1 583 | 328 |
| Avances et acomptes versés sur commandes | 7 394 | - | 7 394 | 5 848 |
| ***Créances (2)*** | | | | |
| Usagers et comptes rattachés | - | - | - | 156 |
| Autres | 48 739 | - | 48 739 | 9 603 |
| ***Valeurs mobilières de placement*** | 1 329 950 | - | 1 329 950 | 1 316 016 |
| ***Instruments de Trésorerie*** | - | - | - | - |
| ***Disponibilités*** | 1 101 962 | - | 1 101 962 | 847 923 |
| ***Charges constatées d'avance (2)*** | 11 912 | - | 11 912 | 13 188 |
| **Total III** | **2 501 540** | **-** | **2 501 540** | **2 193 062** |
| Frais d'émission d'emprunts à étaler IV | - | - | - | - |
| Primes de remboursement des emprunts V | - | - | - | - |
| Ecarts de conversion actif VI | - | - | - | - |
| **TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V + VI)** | **4 703 262** | **242 725** | **4 460 537** | **4 168 038** |

(1) Dont à moins d'un an (2) Dont à plus d'un an

**ENGAGEMENTS REÇUS**

Legs net à réaliser : - acceptés par les organes statutairement compétents
- autorisés par l'organisme de tutelle

Engagements reçus : - Dons en nature restant à vendre ; Avals, cautions et garanties reçus ; Créances escomptées non échues ; Pour utilisation en crédit-bail mobilier ; Pour utilisation en crédit-bail immobilier ; Autres

# BILAN PASSIF

| BILAN PASSIF | Du 01/01/2017 au 31/12/2017 | Au 31/12/2016 |
|---|---|---|
| **FONDS PROPRES** | | |
| Fonds associatifs sans droit de reprise | 1 117 619 | 1 080 219 |
| Ecarts de réévaluation | - | - |
| Réserves | 600 000 | 600 000 |
| Report à nouveau | 1 645 609 | 1 384 169 |
| **Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)** | **318 837** | **298 840** |
| **AUTRES FONDS ASSOCIATIFS** | | |
| Fonds associatifs avec droit de reprise : | | |
| - Apports | - | - |
| - Legs et donations | - | - |
| - Résultats sous contrôle de tiers financeurs | - | - |
| Ecarts de réévaluation | - | - |
| Subventions d'investissement sur biens non renouvelables | - | - |
| Provisions réglementées | - | - |
| Droit des propriétaires commodat | - | - |
| **TOTAL I** | **3 682 065** | **3 363 228** |
| Compte de liaison | - | - |
| **TOTAL II** | **-** | **-** |
| **PROVISIONS ET FONDS DEDIES** | | |
| Provisions pour : - Risques | - | - |
| - Charges | - | - |
| Fonds dédiés sur : - Subventions de fonctionnement | - | - |
| - Autres ressources | - | - |
| **TOTAL III** | **-** | **-** |
| **EMPRUNTS ET DETTES (1)** | | |
| Emprunts obligataires | - | - |
| Emprunts et dettes : - Auprès d'établissements de crédit (2) | 410 789 | 470 603 |
| - Financières divers | - | - |
| Avances et acomptes reçus sur commande en cours | - | - |
| Dettes : - Fournisseurs et comptes rattachés | 137 365 | 100 026 |
| - Fiscales et sociales | 180 085 | 167 349 |
| - Sur immobilisations et comptes rattachés | - | - |
| Autres dettes | 256 | - |
| Instruments de trésorerie | - | - |
| Produits constatés d'avance | 49 976 | 66 831 |
| **TOTAL IV** | **778 472** | **804 810** |
| Ecart de conversion passif V | - | - |
| **TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)** | **4 460 537** | **4 168 038** |
| (1) Dont à moins d'un an | 429 388 | 389 850 |
| (1) Dont à plus d'un an | 349 084 | 414 960 |
| (2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque | - | - |
| Engagements donnés : - Avals, cautions et garanties données | | |
| - Effets circulants sous l'endos de l'organisme | | |
| - Redevances crédit-bail mobilier restant à courir | | |
| - Redevances crédit-bail immobilier restant à courir | | |
| - Autres engagements donnés | | |

# COMPTE DE RESULTAT

| COMPTE DE RESULTAT - Première Partie | | AU 31/12/2017 France | AU 31/12/2017 Exportation | AU 31/12/2017 Total | AU 31/12/2016 Total |
|---|---|---|---|---|---|
| **Produits d'exploitation** | | | | | |
| Ventes de marchandises | | - | - | - | - |
| Production vendue : | - Biens | - | - | - | - |
| | - Services | 129 021 | - | 129 021 | 140 117 |
| **Chiffre d'affaire Net** | | **129 021** | **-** | **129 021** | **140 117** |
| Production | - Stockée | | | - | - |
| | - Immobilisée | | | - | - |
| Subventions d'exploitation | | | | - | - |
| Reprises sur provisions, amortissements, dépréciations et transferts de charges | | | | 3 012 | - |
| Cotisations | | | | - | - |
| Autres produits (hors cotisations) | | | | 1 394 212 | 1 348 092 |
| **TOTAL I** | | | | **1 526 246** | **1 488 210** |
| **Charges d'exploitation** | | | | | |
| Achats de marchandises | | | | 2 387 | - |
| Variations de stock de marchandises | | | | (1 255) | 68 |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements | | | | - | - |
| Variation de stock matières premières et approvisionnements | | | | - | - |
| Autres achats et charges externes | | | | 576 479 | 620 059 |
| Impôts, taxes et versements assimilés | | | | 24 344 | 33 852 |
| Salaires et traitements | | | | 388 563 | 392 400 |
| Charges sociales | | | | 160 073 | 165 308 |
| Dotation aux : | - Amortissements sur immobilisations | | | 66 250 | 20 791 |
| | - Dépréciations des immobilisations | | | - | - |
| | - Dépréciations de l'actif circulant | | | - | - |
| | - Provisions | | | - | - |
| Autres charges | | | | 35 | 2 673 |
| **TOTAL II** | | | | **1 216 856** | **1 235 151** |
| **RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)** | | | | **309 389** | **253 059** |
| Excédent ou déficit transféré III | | | | - | - |
| Déficit ou excédent transféré IV | | | | - | - |
| **Quotes-parts de résultat sur opérations faites en communs (III - IV)** | | | | **-** | **-** |

# COMPTE DE RESULTAT - *(SUITE)*

| COMPTE DE RESULTAT *(Suite)* | Au 31/12/2017 | Au 31/12/2016 |
|---|---|---|
| **Produits financiers :** | | |
| Produits financiers de participation | 4 421 | 5 887 |
| Produits autres valeurs mobilières et créances actifs immobilisé | - | - |
| Autres intérêts et produits assimilés | 13 528 | 37 521 |
| Reprises sur dépréciations, provisions et transferts de charges | - | - |
| Différences positives de change | - | - |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilères de placement | - | 8 588 |
| **TOTAL V** | **17 949** | **51 996** |
| **Charges financières :** | | |
| Dotations financières aux amortissements et dépréciations | - | - |
| Intérêts et charges assimilées | 5 481 | 3 195 |
| Différences négatives de change | - | - |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placements | - | - |
| **TOTAL VI** | **5 481** | **3 195** |
| **RESULTAT FINANCIER (V - VI)** | **12 468** | **48 801** |
| **RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I - II + III - IV + V - VI)** | **321 857** | **301 860** |
| **Produits exceptionnels** | | |
| Sur opérations de gestion | - | - |
| Sur opérations en capital | - | - |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges | - | - |
| **TOTAL VII** | - | - |
| **Charges exceptionnelles :** | | |
| Sur opérations de gestion | 3 020 | 3 020 |
| Sur opérations en capital | - | - |
| Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions | - | - |
| **TOTAL VIII** | **3 020** | **3 020** |
| **RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)** | **(3 020)** | **(3 020)** |
| Impôts sur les bénéfices (IX) | - | - |
| Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (X) | - | - |
| Engagements à réaliser sur ressources affectées | - | - |
| **TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII + X)** | **1 544 194** | **1 540 206** |
| **TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + XI)** | **1 225 357** | **1 241 366** |
| **EXCEDENT OU DEFICIT (Total des produits - Total des charges)** | **318 837** | **298 840** |
| **Evaluation des contributions volontaires en nature** | | |
| **Produits** | | |
| Bénévolat | - | - |
| Prestations en nature | 230 985 | 227 654 |
| Dons en nature | - | - |
| **TOTAL** | **230 985** | **227 654** |
| **Charges** | | |
| Secours en nature | - | - |
| Mise à disposition gratuite de biens et services | 230 985 | 227 654 |
| Personnel bénévole | - | - |
| **TOTAL** | **230 985** | **227 654** |

# ANNEXE

Aux comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2017, caractérisés par les données suivantes :

- **Total du bilan** **4.460.537 €**
- **Total du compte de résultat (*Produits*)** **1.544.194 €**
- **Résultat de l'exercice (*Excédent*)** **318.837 €**

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1er janvier au 31 décembre 2017.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels arrêtés par le Bureau.

Les informations présentées sont celles ayant une importance significative et qui sont nécessaires à l'obtention de l'image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la fondation.


**Note n°1** Règles et méthodes comptables
**Note n°2** Notes sur le compte de résultat
**Note n°3** Notes sur les engagements hors bilan
**Note n°4** Etat des immobilisations
**Note n°5** Etat des amortissements
**Note n°6** Tableau de suivi des fonds associatifs
**Note n°7** Etat des provisions et dépréciations
**Note n°8** Etat des créances
**Note n°9** Etat des dettes
**Note n°10** Produits à recevoir
**Note n°11** Charges à payer
**Note n°12** Charges constatées d'avance
**Note n°13** Produits constatés d'avance
**Note n°14** Effectif moyen de l'exercice 2017
**Note n°15** Honoraires du commissaire aux comptes
**Note n°16** Compte d'Emploi annuel des Ressources (CER)
**Note n°17** Note explicative au CER

# NOTE N°1 - REGLES ET METHODES COMPTABLES

## 1. PRINCIPES COMPTABLES

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2017 ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base suivantes :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité a été pratiquée par référence à la méthode des coûts historiques.

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément au plan comptable général, règlement ANC N°2014-03, modifié par le règlement ANC N°2015-06 du 23 novembre 2015 et par le règlement ANC N°2016-07 du 4 novembre 2016, en tenant compte des dispositions réglementaires suivantes :

- du règlement 99-01 du CRC relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations et fondations ;
- du règlement 2009-01 du 03 décembre 2009 relatif aux règles comptables applicables aux fondations et fonds de dotation.

## 2. DEROGATION AUX PRINCIPES COMPTABLES

Il n'a pas été dérogé au cours de l'exercice aux principes comptables ci-dessus énoncés.

## 3. CHANGEMENT DE METHODES COMPTABLES

Il a été fait application de méthodes comptables identiques à celles de l'exercice précédent.

## 4. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE :

Il n'est pas intervenu d'évènements significatifs au cours de l'exercice nécessitant une information particulière dans l'annexe des comptes annuels.

## 5. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE :

Il n'est pas à relever d'évènements postérieurs à la clôture ayant une incidence sur les présents comptes annuels.

# NOTE N°1 - REGLES ET METHODES COMPTABLES *(SUITE)*

## 6. LES PRINCIPALES METHODES UTILISEES ONT ETE LES SUIVANTES :

### A - IMMOBILISATION INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, c'est-à-dire leur prix d'achat augmenté des frais accessoires.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire pour une durée variant de 3 à 5 ans.

### B - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, c'est-à-dire à leur prix d'achat augmenté des frais accessoires.

Les amortissements ont été pratiqués suivant le mode linéaire en fonction de leur durée normale d'utilisation :

| | |
|---|---|
| - Terrain | Non amortissable |
| - Ensemble Immobilier Administratif | 25 ans |
| - Agencements, aménagements des constructions | 10 ans |
| - Installations générales et agencements | 5 à 10 ans |
| - Matériel de bureau et informatique | 3 à 10 ans |

### C - STOCK :

Il n'existe pas de stock concernant la revue, les éditions étant faites d'après le nombre d'abonnements connus.

### D - CREANCES ET DETTES

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire d'une créance est inférieure à sa valeur comptable.

# NOTE N°1 - REGLES ET METHODES COMPTABLES *(SUITE)*

**E - VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENTS :**

Elles sont valorisées à leur coût d'acquisition. Au 31/12/2017, il n'existait pas de moins-value latente.

**F - DETTES PROVISIONNEES POUR CONGES A PAYER :**

La dette provisionnée pour congés à payer, et les charges sociales et fiscales y afférentes sont comprises dans les dettes fiscales et sociales.

**G - CHIFFRAGE DES ENGAGEMENTS DE FIN DE CARRIERE :**

Le chiffrage des engagements de fin de carrière est évalué selon les hypothèses suivantes :

- rotation du personnel : 1%
- taux de progression des salaires : 1%
- taux d'actualisation : 2%
- taux de charges sociales retenu : 45.55%

La Fondation n'a pas comptabilisé de provision.
Le montant de la dette actuarielle au 31 décembre 2017 s'élève à 13.244 €

**H - DOTATIONS PERENNES REPRESENTATIVES D'ACTIFS ALIENABLES :**

| | Solde au 01/01/2017 | Augmentation | Diminution | Solde au 31/12/2017 |
|---|---|---|---|---|
| Dotations | 1.069.000 € | 37.400 € | | 1.106.400 € |

**I - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE :**

Les contributions volontaires en nature correspondent :

- A la valorisation des bénévoles :
  2,5 ETP x 12 mois x salaire moyen chargé de décembre 2017 230.985,23 €

# NOTE N°1 - REGLES ET METHODES COMPTABLES *(SUITE)*

**J - FONDS D'EDITION :**

L'activité d'édition de la Fondation IFRAP provient de l'apport partiel d'actif de l'association Institut Société Civile en date du 05/02/2010 avec effet au 01/01/2010, pour une valeur de 147.208 €. Ce fonds d'édition a été valorisé en prenant en considération l'usage de la marque et l'existence d'abonnés, le taux de réabonnement et les produits constatés d'avance sur l'année 2009.

Elle s'est avérée être déficitaire pour la première année en 2012, pour un montant de 6.101,44 €, alors qu'elle était bénéficiaire en 2011, ce qui a constitué un indice de perte de valeur et qui a conduit à un test de dépréciation, conformément au Plan comptable Général.

La Fondation IFRAP a prévu en 2012 que l'activité d'édition, qui a en partie évolué, serait déficitaire dans les années à venir.

Néanmoins, il a été décidé de poursuivre cette activité pour plusieurs raisons :

- la revue Société Civile permet le rayonnement des activités de recherche de la Fondation
- elle est un moyen de communication lors des colloques, assemblées, forums et débats scientifiques auxquels la Fondation est amenée à participer
- la diffusion de la revue constitue une des missions sociales de la Fondation, telle qu'elle apparaît dans le compte d'emploi des ressources (CER)

De plus, il est apparu que l'activité d'édition est intimement liée à l'activité de la fondation et qu'elle ne pourrait perdurer en dehors du cadre des activités de la fondation.

Par conséquent, en raison des faits exposés ci-dessus et en application du principe de prudence, le fonds d'édition a fait l'objet pour l'exercice 2012 d'une provision pour dépréciation de 100% soit un montant de 147.208 €.

En 2017, l'activité d'édition est restée déficitaire.

La Fondation prévoit que les déficits continuent dans les années à venir, tout en réaffirmant sa volonté de poursuivre cette activité pour les raisons précédemment évoquées.

C'est pourquoi la provision constatée en 2012 est maintenue dans son intégralité.

## NOTE N°2 - NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

Les produits figurant sur la ligne « Production vendue services », pour un montant total de 129.021 €, se décomposent de la manière suivante :

- Abonnements à la revue Société Civile : 126.437,19 €
- Ventes de livres : 645,88 €
- Locations de fichiers : 1.938,00 €

Les produits figurant sur la ligne « Autres produits », pour un montant total de 1.394 212 €, se décomposent de la manière suivante :

- Dons : 1.358.973,69 €
- Droits d'auteur et de reproduction : 35.146,58 €
- Produits divers de gestion courante : 91,99 €



## NOTE N°3 - NOTES SUR LES ENGAGEMENTS HORS BILAN

Dans le cadre de la donation temporaire d'usufruit d'une durée de trois années, pour la période de 2017 à 2019, portant sur la moitié indivise d'un immeuble situé dans le 9ème arrondissement de Paris ; la Fondation Ifrap a reçu au 31 décembre 2017 un engagement de 80.000 €, correspondant au revenu annuel net minimal de 40.000 € à recevoir au titre des années 2018 et 2019.

# NOTE N°4 - ETAT DES IMMOBILISATIONS

| CADRE A | Valeur brute en début d'exercice | Augmentations | |
|---|---|---|---|
| | | Réévaluation de l'exercice | Acquisitions créances virements |
| **IMMOBILISATIONS INCORPORELLES** | | | |
| Frais d'établissement et de développement | - | - | - |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles | 149 303 | - | 2 420 |
| **TOTAL** | **149 303** | **-** | **2 420** |
| **IMMOBILISATIONS CORPORELLES** | **-** | **-** | **-** |
| Terrains | 586 950 | - | - |
| Constructions : - Sur sol propre | 1 369 550 | - | - |
| - Sur sol d'autrui | - | - | - |
| Installations : - Générales, agencements et aménagements constructions | 30 975 | - | 23 106 |
| - Techniques, matériel et outillage | - | - | - |
| - Générales, agencements et aménagements divers | 13 867 | - | 22 753 |
| Matériel : - De transport | - | - | - |
| - De bureau et informatique, mobilier | 15 005 | - | 1 991 |
| Emballages récupérables et divers | - | - | - |
| Immobilisations corporelles en cours | - | - | - |
| Avances et acomptes | - | - | - |
| **TOTAL** | **2 016 347** | **-** | **47 850** |
| **IMMOBILISATIONS FINANCIERES** | | | |
| Participations évaluées par mise en équivalence | - | - | - |
| Autres : - Participations | - | - | - |
| - Titres immobilisés | - | - | - |
| Prêts et autres immobilisations financières | - | - | - |
| **TOTAL** | **-** | **-** | **-** |
| **TOTAL GENERAL** | **2 165 650** | **-** | **50 270** |

# NOTE N°4 - TABLEAU DES IMMOBILISATIONS *(SUITE)*

| CADRE B | Diminutions | | Valeur brute des immos en fin d'exercice | Révaluation légale ou éval. par mise en équival. |
|---|---|---|---|---|
| | Virement | Cession | | Valeur d'origine des immos en fin d'exercice |
| Frais d'établissement et de développement | - | - | - | - |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles | - | 253 | 151 470 | - |
| **TOTAL** | **-** | **253** | **151 470** | **-** |
| Terrains | - | - | 586 950 | - |
| Constructions : - Sur sol propre | - | - | 1 369 550 | - |
| - Sur sol d'autrui | - | - | - | - |
| Installations : - Générales, agencements et aménagements constructions | - | - | 54 081 | - |
| - Techniques, matériel et outillage | - | - | - | - |
| - Générales, agencements et aménagements divers | - | 9 625 | 26 994 | - |
| Matériel : - De transport | - | - | - | - |
| - De bureau et informatique, mobilier | - | 4 321 | 12 676 | - |
| Emballages récupérables et divers | - | - | - | - |
| Immobilisations corporelles en cours | - | - | - | - |
| Avances et acomptes | - | - | - | - |
| **TOTAL** | **-** | **13 945** | **2 050 251** | **-** |
| Participations évaluées par mise en équivalence | - | - | - | - |
| Autres : - Participations | - | - | - | - |
| - Titres immobilisés | - | - | - | - |
| Prêts et autres immobilisations financières | - | - | - | - |
| **TOTAL** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **TOTAL GENERAL** | **-** | **14 198** | **2 201 722** | **-** |

# NOTE N°5 - ETAT DES AMORTISSEMENTS

## CADRE A - Situations et mouvements de l'exercice

| IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES | Montant au début de l'exercice | Augmentations | Diminutions | Montant en fin d'exercice |
|---|---|---|---|---|
| **IMMOBILISATIONS INCORPORELLES** | | | | |
| Frais d'établissement et développement | - | - | - | - |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles | 1 540 | 340 | 252 | 1627 |
| **TOTAL** | **1 540** | **340** | **252** | **1627** |
| **IMMOBILISATIONS CORPORELLES** | | | | |
| Terrains | - | - | - | - |
| Constructions : - Sur sol propre | 16 435 | 54 782 | - | 71 217 |
| - Sur sol d'autrui | - | - | - | - |
| Installations générales, agencements et aménagements des constructions | 1 076 | 4 807 | - | 5 882 |
| Installations techniques, matériel et outillage industriel | - | - | - | - |
| Installations générales, agencements et aménagements divers | 11 619 | 5 084 | 9 625 | 7 077 |
| Matériel de transport | - | - | - | - |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier | 12 797 | 1 237 | 4 320 | 9 714 |
| Emballages récupérables et divers | - | - | - | - |
| **TOTAL** | **41 926** | **65 910** | **13 946** | **93 890** |
| **TOTAL GENERAL** | **43 466** | **66 250** | **14 198** | **95 517** |

# NOTE N°5 - ETAT DES AMORTISSEMENTS *(SUITE)*

**CADRE B - Ventilation des mouvements affectant la provision pour amortissements dérogatoires**

| IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES | Dotations | | | Reprises | | | Mouvement net des amort. à la fin de l'exercice |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Différentiel de durée | Mode dégressif | Amort. fiscal exceptionnel | Différentiel de durée | Mode dégressif | Amort. fiscal exceptionnel | |
| **IMMOBILISATIONS INCORPORELLES** | | | | | | | |
| Frais d'établissement et dvp. | - | - | - | - | - | - | - |
| Autres psotes d'immo. incorporelles | - | - | - | - | - | - | - |
| **TOTAL** | | | | | | | |
| **IMMOBILISATIONS CORPORELLES** | | | | | | | |
| Terrains | - | - | - | - | - | - | - |
| Constructions : - Sur sol propre | - | - | - | - | - | - | - |
| - Sur sol d'autrui | - | - | - | - | - | - | - |
| Installations générales, aménagements des constructions | - | - | - | - | - | - | - |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels | - | - | - | - | - | - | - |
| Installations générales, agencements et aménagements divers | - | - | - | - | - | - | - |
| Matériel de transport | - | - | - | - | - | - | - |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier | - | - | - | - | - | - | - |
| Emballages récupérables et divers | - | - | - | - | - | - | - |
| **TOTAL** | - | - | - | - | - | - | - |
| Frais d'acquisition de titres de participations | - | - | - | - | - | - | - |
| **TOTAL GENERAL** | - | - | - | - | - | - | - |
| **TOTAL GENERAL NON VENTILE** | - | - | - | - | - | - | - |

# NOTE N°5 - ETAT DES AMORTISSEMENTS *(SUITE)*

**CADRE C**

| Mouvements de l'exercice affectant les charges réparties sur plusieurs exercices | Montant net au début de l'exercice | Augmentations | Dotations exercice aux amortissement | Montant net en fin d'exercice |
|---|---|---|---|---|
| Frais d'émissions d'emprunts à étaler | - | - | - | - |
| Primes de remboursement des obligations | - | - | - | - |

# NOTE N°6 - TABLEAU DE SUIVI DES FONDS ASSOCIATIFS

| Libellé | Solde au début de l'exercice | Affectation du résultat et retraitement | Augmentations | Diminutions | Solde à la fin de l'exercice |
|---|---|---|---|---|---|
| **FONDS PROPRES** | | | | | |
| **Fonds associatifs sans droit de reprise** | | | | | |
| - Patrimoine intégré | - | - | - | - | - |
| - Fonds statutaires | 1 069 000 | 37 400 | - | - | 1 106 400 |
| - Subventions d'investissement sur biens non renouvelables | - | - | - | - | - |
| - Apports sans droit de reprise | 11 219 | - | - | - | 11 219 |
| - Legs et donations avec contrepartie d'actifs immobilisés | - | - | - | - | - |
| - Subventions d'investissement sur biens renouvelables | - | - | - | - | - |
| **Ecarts de réévaluation** | - | - | - | - | - |
| **Réserves** | | | | | |
| - Indisponibles | - | - | - | - | - |
| - Statutaires ou contractuelles | - | - | - | - | - |
| - Réglementées | - | - | - | - | - |
| - Autres | 600 000 | - | - | - | 600 000 |
| **Report à nouveau** | 1 384 169 | 261 440 | - | - | 1 645 609 |
| **Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)** | 298 840 | (298 840) | 318 837 | - | 318 837 |
| **AUTRES FONDS ASSOCIATIFS** | | | | | |
| **Fonds propres** | | | | | |
| - Apports | - | - | - | - | - |
| - Legs et donations | - | - | - | - | - |
| - Résultats sous contrôle de tiers financeurs | - | - | - | - | - |
| **Ecarts de réévaluation** | - | - | - | - | - |
| **Subventions d'investissements sur biens non renouvelables** | - | - | - | - | - |
| **Provisions réglementées** | - | - | - | - | - |
| **Droit des propriétaires** | - | - | - | - | - |
| **TOTAL** | **3 363 228** | **-** | **318 837** | **-** | **3 682 065** |

# NOTE N°7 - ETAT DES PROVISIONS ET DEPRECIATIONS

| NATURE DES PROVISIONS | Montant au début de l'exercice | Augmentations : dotations de l'exercice | Diminutions : reprise à la fin de l'exercice | Montant en fin de l'exercice |
|---|---|---|---|---|
| **REGLEMENTEES** | | | | |
| **Provisions pour :** | | | | |
| - Reconstitution des gisements | - | - | - | - |
| - Investissements | - | - | - | - |
| - Hausse des prix | - | - | - | - |
| **Amortissements dérogatoires** | - | - | - | - |
| **Provisions pour prêts d'installation** | - | - | - | - |
| **Autres provisions réglementées** | - | - | - | - |
| **TOTAL** | - | - | - | - |
| **RISQUES ET CHARGES** | | | | |
| **Provisions pour :** | | | | |
| - Litiges | - | - | - | - |
| - Garanties données aux clients | - | - | - | - |
| - Pertes sur marché à terme | - | - | - | - |
| - Amendes et pénalités | - | - | - | - |
| - Pertes de change | - | - | - | - |
| - Pensions et obligations | - | - | - | - |
| - Impôts | - | - | - | - |
| - Renouvellements des immobilisations | - | - | - | - |
| - Gros entretien et grandes révisions | - | - | - | - |
| - Charges sociales et fiscales sur congés à payer | - | - | - | - |
| **Autres provisions pour risques et charges** | - | - | - | - |
| **TOTAL** | - | - | - | - |

# NOTE N°7 - ETAT DES PROVISIONS ET DEPRECIATIONS *(SUITE)*

| NATURE DES DEPRECIATIONS | Montant au début de l'exercice | Augmentations : dotations de l'exercice | Diminutions : reprise à la fin de l'exercice | Montant en fin de l'exercice |
|---|---|---|---|---|
| **DEPRECIATIONS** | | | | |
| **Immobilisations :** | | | | |
| - Incorporelles | 147 208 | - | - | 147 208 |
| - Corporelles | - | - | - | - |
| - Titres mis en équivalence | - | - | - | - |
| - Titres de participations | - | - | - | - |
| - Financières | - | - | - | - |
| **Sur stocks et en cours** | - | - | - | - |
| **Sur comptes clients** | - | - | - | - |
| **Autres provisions pour dépréciation** | - | - | - | - |
| **TOTAL** | **147 208** | - | - | **147 208** |
| **TOTAL GENERAL** | **147 208** | - | - | **147 208** |
| ***Dont dotations et reprises :*** | | | | |
| *- D'exploitation* | | | | |
| *- Financières* | | | | |
| *- Exceptionnelles* | | | | |
| | | *Titres mis en équivalence : Montant de la dépréciation* | | |

# NOTE N°8 - ETAT DES CREANCES

| Créances (a) | Montant brut | Liquidité de l'actif | |
|---|---|---|---|
| | | Echéances à moins d'un an | Echéances à plus d'un an |
| **De l'actif immobilisé** | | | |
| Créances rattachées à des participations | - | - | - |
| Prêts (1) (2) | - | - | - |
| Autres immobilisations financières | - | - | - |
| **De l'actif circulant** | | | |
| Clients douteux ou litigieux | - | - | - |
| Autres créances clients | - | - | - |
| Créances représentatives de titres prêtés | - | - | - |
| Personnel et comptes rattachés | - | - | - |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux | 670 | 670 | - |
| Impôts sur les bénéfices | - | - | - |
| Taxe sur la valeur ajoutée | 7 340 | 7 340 | - |
| Autres impôts, taxes et versements assimilés | - | - | - |
| Divers | - | - | - |
| Groupe et associés (2) | - | - | - |
| Débiteurs divers (dont créances relatives à des opérations de pension de titres) | 40 729 | 40 729 | - |
| Charges constatées d'avance | 11 912 | 11 912 | - |
| **TOTAL** | **60 652** | **60 652** | **-** |

*(1) Montant des prêts accordés en cours d'exercice*
*(1) Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice*
*(2) Prêts et avances consentis aux associés personnes physiques*

# NOTE N°9 - ETAT DES DETTES

| Dettes (b) | Montant brut | Degré d'exigibilité du passif | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Echéances à moins d'un an | Echéances à plus d'un an | Echéances à plus de 5 ans |
| Emprunts obligataires convertibles (1) | - | - | - | - |
| Autres emprunts obligataires (1) | - | - | - | - |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (1) | | | | |
| - A un an max. à l'origine | 415 | 415 | - | - |
| - A plus d'un an à l'origine | 410 375 | 61 291 | 251 488 | 97 596 |
| Emprunts et dettes financières diverses (1) (2) | - | - | - | - |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 137 365 | 137 365 | - | - |
| Personnel et comptes rattachés | 88 669 | 88 669 | - | - |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux | 82 963 | 82 963 | - | - |
| Impôts sur les bénéfices | - | - | - | - |
| Taxe sur la valeur ajoutée | 48 | 48 | - | - |
| Obligations cautionnées | - | - | - | - |
| Autres impôts, taxes et assimilés | 8 405 | 8 405 | - | - |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | - | - | - | - |
| Groupe et associés (2) | - | - | - | - |
| Autres dettes (dont dettes relatives à des opérations de pensions de titres) | 256 | 256 | - | - |
| Dettes représentatives de titres empruntés | - | - | - | - |
| Produits constatés d'avance | 49 976 | 49 976 | - | - |
| **TOTAL GENERAL** | **778 472** | **429 388** | **251 488** | **97 596** |
| *(1) Emprunts souscrits en cours d'exercices* | - | | | |
| *(1) Emprunts remboursés en cours d'exercice* | 60 176 | | | |
| *(2) Emprunts et dettes contractés auprès des associés personnes physiques* | | | | |

## NOTE N°10 - PRODUITS A RECEVOIR

| PRODUITS A RECEVOIR INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN | Exercice clos le 31/12/2017 | Exercice clos le 31/12/2016 |
|---|---|---|
| Créances rattachées à des participations | - | - |
| Autres titres immobilisés | - | - |
| Prêts | - | - |
| Autres immobilisations financières | - | - |
| Créances clients et comptes rattachés | - | - |
| Autres créances | 40 000.00 | - |
| Valeurs mobilières de placement | - | - |
| Disponibilités | - | - |
| **TOTAL** | **40 000.00** | **-** |



## DETAILS DES PRODUITS A RECEVOIR

| PRODUITS A RECEVOIR INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN | Exercice clos le 31/12/2017 | Exercice clos le 31/12/2016 |
|---|---|---|
| Créances rattachées à des participations | - | - |
| Autres titres immobilisés | - | - |
| Prêts | - | - |
| Autres immobilisations financières | - | - |
| Créances clients et comptes rattachés | - | - |
| Autres créances | 40 000.00 | - |
| 468700 ETAT - PRODUITS A RECEVOIR | 40 000.00 | - |
| Valeurs mobilières de placement | - | - |
| Disponibilités | - | - |
| **TOTAL** | **40 000.00** | **-** |

# NOTE N°11 - CHARGES A PAYER

| CHARGES A PAYER INCLUSES DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN | Exercice clos le 31/12/2017 | Exercice clos le 31/12/2016 |
|---|---|---|
| Emprunts obligataires convertibles | - | - |
| Autres emprunts obligataires | - | - |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 772.72 | 410.78 |
| Emprunts et dettes financières diverses | - | - |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 96 615.17 | 11 382.68 |
| Dettes fiscales et sociales | 130 801.10 | 114 765.02 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | - | - |
| Autres dettes | - | - |
| **TOTAL** | **228 188.99** | **126 558.48** |

# DETAIL DES CHARGES A PAYER

| CHARGES A PAYER INCLUSES DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN | Exercice clos le 31/12/2017 | Exercice clos le 31/12/2016 |
|---|---|---|
| **Emprunts obligataires convertibles** | - | - |
| **Autres emprunts obligataires** | - | - |
| **Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit** | **772.72** | **410.78** |
| 168840 INTERETS COURUS | 358.21 | 410.78 |
| 518600 INTERETS COURUS A PAYER | 414.51 | - |
| **Emprunts et dettes financières diverses** | - | - |
| **Dettes fournisseurs et comptes rattachés** | **96 615.17** | **11 382.68** |
| 408100 FOURNISSEURS - FNP | 96 615.17 | 11 382.68 |
| **Dettes fiscales et sociales** | **130 801.10** | **114 765.02** |
| 428200 DETTES PROVISIO. POUR CONGES P | 33 055.86 | 29 428.97 |
| 428600 Provision pour prime | 55 000.00 | 47 000.00 |
| 438000 CHEQUES DEJEUNER | 165.39 | 165.39 |
| 438200 CHARGES SOCIALES SUR CONGES PA | 13 072.20 | 11 922.21 |
| 438600 Charges sociales sur primes | 21 750.19 | 19 040.56 |
| 438673 FORMATION CONTINUE | 2 473.80 | 2 707.64 |
| 448200 CHG FISCALE S/ DETTE PROV CP | 1 983,47 | 1 732.82 |
| 448601 CHARGES FISCALES S/ PRIMES | 3 300.19 | 2 767.43 |
| **Dettes sur immobilisations et comptes rattachés** | - | - |
| **Autres dettes** | - | - |
| **TOTAL** | **228 188.99** | **126 558.48** |

## NOTE N°12 - CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

| Détail des charges | Montants |
|---|---|
| Chèques déjeuners | 1 403 |
| Abonnements documentation | 1 832 |
| Contrats maintenance | 4 421 |
| Charges de copropriété | 2 150 |
| Autres | 2 106 |
| **TOTAL** | **11 912** |



## NOTE N°13 - PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

| Détail des produits | Montants |
|---|---|
| Abonnements Société Civile | 49 976 |
| **TOTAL** | **49 976** |

## NOTE N°14 - EFFECTIF MOYEN DE L'EXERCICE 2017

| Catégorie | Effectif moyen de l'exercice 2016 |
|---|---|
| Cadres | 3 |
| Non-cadres | 2 |
| **TOTAL** | **5** |



## NOTE N°15 - HONORAIRES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Le montant des honoraires du commissaire aux comptes comptabilisé en charges au cours de l'exercice s'élève à 5.631,12 €.

# NOTE N°16 - COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES (CER)

| EMPLOIS | Emplois de N | Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur N | RESSOURCES | Ressources de N | Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur N |
|---|---|---|---|---|---|
| | Compte de résultat (1) | (3) | | Compte de résultat (2) | (4) |
| | | | Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice | | 1 619 106,15 |
| 1 MISSIONS SOCIALES | | | 1 RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC | | |
| 1,1 Réalisées en France | | | 1,1 Dons et legs collectés | 1 358 973,69 | 1 358 973,69 |
| Activité de recherches scientifiques sur les politiques publiques et l'emploi | 686 297,00 | 686 297,00 | Dons manuels non affectés | - | - |
| Activité de diffusion des recherches et des propositions | 286 243,46 | 196 084,86 | Dons manuels affectés | - | - |
| | | | Legs et autres libéralités non affectés | - | - |
| 1,2 Réalisées à l'étranger | | | Legs et autres libéralités affectés | - | - |
| Actions réalisées directement | - | - | 1,2 Autres produits liés à l'appel à la générosité du public | - | - |
| Versements à un organisme central ou d'autres organismes | - | - | | | |
| 2 FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS | | | 2 AUTRES FONDS PRIVES | - | - |
| Frais d'appel à la générosité du public | 154 774,10 | 154 774,10 | | | |
| Frais de recherche des autres fonds privés | - | - | | | |
| Charges liés à la recherche de subventions et autres concours publics | - | - | | | |
| 3 FRAIS DE FONCTIONNEMENT | 98 042,43 | 86 282,60 | 3 SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS | - | - |
| | | 1 123 438,55 | 4 AUTRES PRODUITS | 185 220,47 | |
| I TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RESULTAT | 1 225 356,98 | | I TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RESULTAT | 1 544 194,16 | - |
| II DOTATIONS AUX PROVISIONS | - | | II REPRISE DES PROVISIONS | - | - |
| III ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES | - | | III REPORT DES RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS | - | - |
| | | | IV VARIATION DES FONDS DEDIES COLLECTES AUPRES DU PUBLIC | - | - |
| IV EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE | 318 837,18 | | V INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE | - | - |
| **V TOTAL GENERAL** | **1 544 194,16** | | **VI TOTAL GENERAL** | **1 544 194,16** | **1 358 973,69** |
| V Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public | | | | | |
| VI Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la premieres application du règlement par les ressources collectées auprès du public | | | | | |
| VII Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public | | 1 123 438,55 | VI Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public | | 1 123 438,55 |
| | | | SOLDE DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN FIN D'EXERCICE | | 1 854 641,29 |
| **EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE** | | | | | |
| MISSIONS SOCIALES | | | Bénévolat | | |
| Frais de recherche scientifiques et de diffusion sur les politiques et l'emploi | 207 886,71 | | Prestations en nature | 230 985,23 | |
| Frais de fonctionnement et autres charges | 23 098,52 | | Dons en nature | | |
| **Total** | **230 985,23** | | **Total** | **230 985,23** | |

# NOTE N°17 - NOTE EXPLICATIVE AU COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES

Liste des missions sociales de la Fondation IFRAP :

- Activités de recherche scientifiques sur les politiques publiques et l'emploi
- Activité de diffusion des recherches et des propositions

Modalités de répartition du financement des emplois entre les ressources collectées auprès du public et les autres produits de la Fondation IFRAP :

La méthode retenue est la méthode réelle, soit une répartition selon les rubriques du plan comptable, soit en fonction des frais directement affectables à la collecte auprès du public.

Règles d'affectation des charges aux missions sociales :

Les charges directes sont ventilées en fonction de la mission sociale concernée.

Les charges communes sont réparties selon la clé de répartition suivante :

| | |
|---|---|
| -> à l'activité de recherche | 70% |
| -> à l'activité de diffusion | 20% |
| -> aux frais de fonctionnement | 10% |

Contributions volontaires en nature (Détail en page 10)

**FONDATION IFRAP**
*Comptes Annuels*
*Exercice clos le 31 décembre 2017*

# Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Aux Administrateurs de la Fondation,

## Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Conseil d'Administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Fondation IFRAP relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2017, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

## Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1er janvier 2017 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014 ou par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

**Justification des appréciations - Points clés de l'audit**

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous devons porter à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Nous avons déterminé qu'il n'y avait pas de point clé de l'audit à communiquer dans notre rapport.

**Vérification du rapport moral et financier adressé aux membres du Conseil d'Administration**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport moral et financier du Bureau adressé aux membres du Conseil d'Administration sur la situation financière et les comptes annuels.

**Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Bureau.

**Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de .

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que des informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les

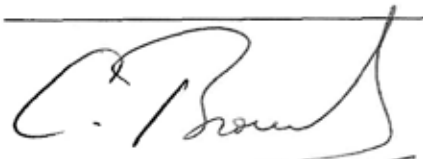
informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent des opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Paris La Défense, le 17 mai 2018

Le Commissaire aux comptes

MAZARS



CYRILLE BROUARD

MAZARS

**Fondation IFRAP**
*Exercice clos le*
*31 décembre 2017*

## Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées

Aux administrateurs,

En notre qualité de commissaire aux comptes de la Fondation de l'Institut Français pour la Recherche sur les Administrations Publiques, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes relative à cette mission.

### CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ORGANE DELIBERANT

**Conventions autorisées au cours de l'exercice écoulé**

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention passée au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'organe délibérant en application des dispositions de l'article L. 612-5 du code de commerce.

Fait à Paris La Défense, le 17 mai 2018

Le Commissaire aux Comptes

MAZARS

Cyrille BROUARD

FONDATION iFRAP ▪ 32-34 rue des Jeuneurs ▪ 75002 PARIS ▪ T° : 01 42 33 29 15 ▪ www.ifrap.org

# Gouvernance de la Fondation iFRAP

## Bureau du Conseil d'administration :

- Daniel Arnoux - *Président*
- Edouard Husson - *Vice-Président*
- Olivier Allez - *Trésorier*
- Olivier Tardy - *Secrétaire*

## Collège des fondateurs :

- Bernard Zimmern - *Président d'honneur*

Hubert Jousset, Charles-Marie Jottras, Daniel Arnoux

## Collège des personnes qualifiées :

Jean-Michel Fourgous, Edouard Husson, Olivier Tardy, Jean-Pierre Lagay

## Collège de l'association des Amis de la Fondation iFRAP :

Jean-Claude Rouzaud, Olivier Allez, Jocelyne Descottes, Isabelle de Kerviler

## Conseil scientifique :

- Président : Daniel Arnoux

Jean-Marc Daniel, Cédric de l'Estrange, Christophe Kerrero, Jean-Michel Yolin, Axel Parkhouse, Bernard Zimmern, Denis Bachelot, Emmanuel Combe, Bernard Vivier, Edouard Husson, Jean-Charles Simon

## Association des Amis de la Fondation :

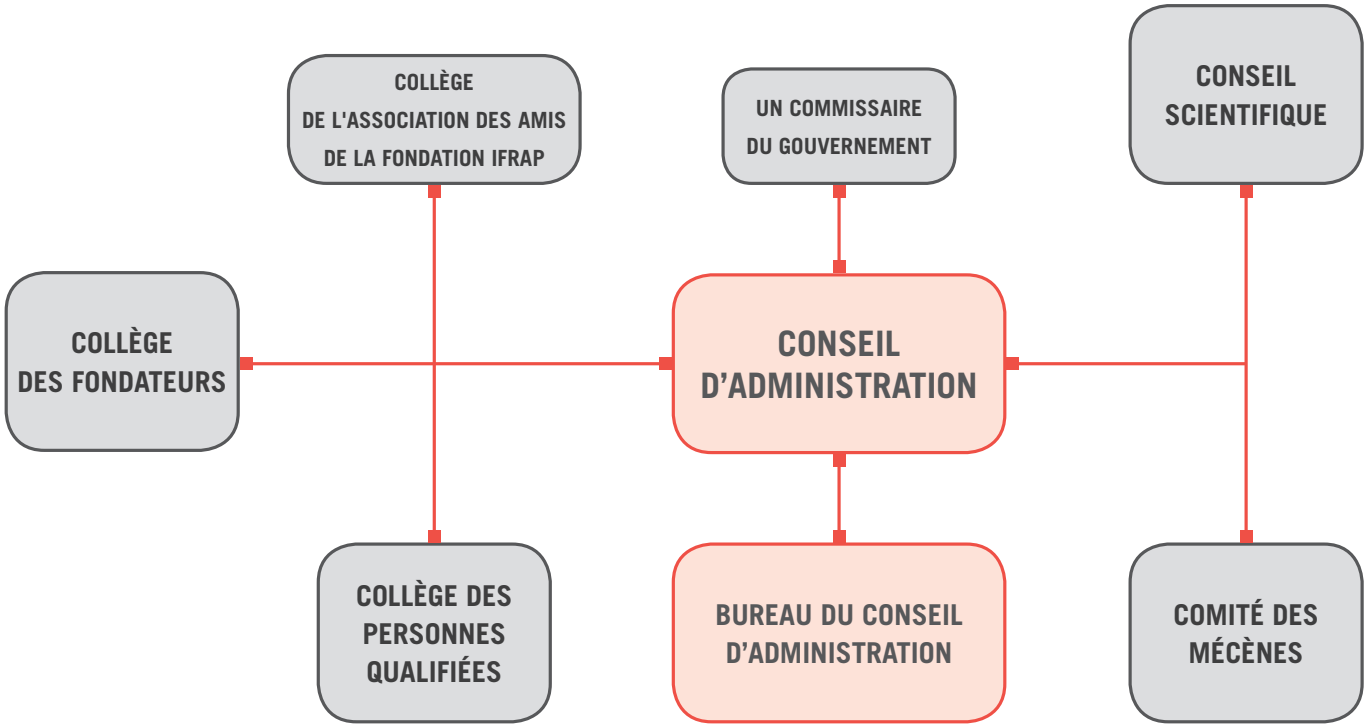
- Daniel Arnoux - *Président*
- Olivier Allez - *Secrétaire*
- Philippe François - *Trésorier*
- Jean-Claude Rouzaud
- Isabelle de Kerviler

## Comité des Mécènes :

Les membres du Comité des mécènes sont :

- les membres des 3 collèges
- les grands donateurs
- toute personne pouvant apporter un réel soutien à la Fondation iFRAP

## Un Commissaire du gouvernement



# RAPPORT MORAL - RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017

**Les membres du Conseil d'administration et du Bureau** se sont réunis pour 7 séances, toujours soucieux du suivi administratif et comptable, ainsi que du soutien de l'équipe des permanents. A l'occasion du C.A. de septembre, notre Président Jean-Claude Rouzaud a présenté sa démission au sein du bureau pour des raisons d'emploi du temps, tout en restant administrateur, exprimant son attachement à l'iFRAP depuis son origine.
Daniel Arnoux, soutien actif et fidèle mécène de la Fondation lui succède.

Deux comités des Mécènes ont eu lieu en mai et décembre, réunissant plus de 80 participants, ont permis d'encourager les administrateurs et l'équipe de la Fondation iFRAP par leur fidélité et leur intérêt pour nos travaux. Un débat animé par des témoignages, exprimant les gabegies et les désorganisations des services et des politiques publiques. Ce comité est indispensable car il donne des points de vue souvent différents sur les sujets traités, venant enrichir l'angle d'étude des sujets de recherche.



**Le Conseil scientifique**, réuni en janvier et septembre, ont orienté les travaux de la Fondation vers :

**Les études, recherches et publications** suivantes :

- Intérieur, Renseignement, Défense, Justice - Remise à niveau
- Fiscalité, dette, dépenses publiques, chômage - Bilan 2007-2017
- Choc fiscal – les mesures à prendre
- Défense – vers les 2% du PIB
- Privatisations – Etat actionnaire
- Modernisation de la vie publique
- RSI et indépendants – Solutions pour sortir de la crise
- Réforme du syndicalisme – Mandats, financement, représentativité
- Protection sociale – Baisse des coûts de gestion
- EDF – Face au nouvel environnement
- Réforme de l'assurance chômage – Mesures pour stopper la dérive

**Le rayonnement** de la Fondation iFRAP a franchi ces derniers mois un cap crucial avec des interventions auprès des Français de l'étranger, notamment à Lisbonne, Genève, Bruxelles et des rendez-vous en 2018/2019 Outre-Manche et Outre-Atlantique.

# RAPPORT MORAL - RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017 *(SUITE)*

L'équipe est encouragée par les très nombreuses rencontres en province et à Paris au travers des invitations des congrès de notaires, du Medef, de l'ARF, de la FNBTP ou encore d'Universités et de grandes corporations professionnelles.

La signature du livre « Ce que doit faire le (prochain) président » nous a conduit pendant plusieurs semaines sur des salons, colloques, etc.

Les grands médias nous sollicitent de façon de plus en plus récurrente comme Le Figaro, Le Parisien, La Croix, BFM TV, mais aussi des membres du gouvernement ou du Parlement (François de Rugy, président de l'Assemblée nationale sur le contrôle de la Dépense publique notamment).

**Notre site Internet www.ifrap.org** en termes de visiteurs a bénéficié du comparateur des programmes lors des dernières campagnes électorales avec un très fort pic de fréquentations lors des deux semaines précédant les deux tours de l'élection présidentielle. Le succès du site dépend directement du temps consacré aux mises à jour, tâche très chronophage mais incontournable :

- 240.000 visiteurs supplémentaires en 2017
- 478.000 pages vues supplémentaires, dépassant les 2 millions de lectures en 11 mois
- Les vidéos, très appréciées, sont publiés au rythme de 1 par semaine minimum.

**La Newsletter** hebdomadaire compte 37.500 abonnés, en hausse de 9% ces 6 derniers mois.

**Facebook :** 12.000 personnes suivent les pages Fondation iFRAP et Agnès Verdier-Molinié.

**Twitter** a grimpé de 45% en 6 mois, plus de 14.600 personnes suivent l'actualité de l'iFRAP.

**Le www.macronomètre.fr**, notre nouveau site Internet voit le jour en décembre 2017. Il s'agit d'évaluer les réformes du gouvernement. Ce site, ultra documenté à l'instar d'un think-tank indépendant, permettra la consultation de pages d'évaluations, de notations de 1 à 10 par nos spécialistes des réformes du gouvernement. Le sujet traité n°1 est la loi de finance 2018 et la réforme du travail par ordonnances.

Nous avons élaboré un plan média important pour son lancement, en partenariat avec le Figaro Magazine, lefigaro.fr et RTL.

Ni irrévérencieux, ni polémique, ce nouvel outil est voué à l'observation et l'évaluation des mesures adoptées par le gouvernement, au service de tous les citoyens.

# RAPPORT MORAL - RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017 *(SUITE)*

Tous les mercredis, avant le Conseil des ministres, le Macronomètre évalue une mesure notée sur 10. Dès 6 heures du matin, cette note est publiée sur le site du Figaro.fr avec une vidéo.

**L'exercice comptable et financier 2017**, se solde par un résultat de 318.837 €, avec des charges stables conformes au prévisionnel et des dons en légère hausse pour un total de 1.358.974 €.

A la veille de la transformation de l'ISF en IFI, nous imaginons de nouveaux moyens de collecte, par exemple un marketing en direction des legs ou encore des donations temporaires d'usufruit.

**Des succès :**

- L'Université a renouvelé son intérêt pour nos recherches, dans le cadre du partenariat depuis 2016 avec le Master 2 Economie du secteur public Paris I et Paris II.
- L'Observatoire des Think-tanks 2017 classe la Fondation iFRAP dans son palmarès 2017 à la sixième place sur cinquante-trois instituts répertoriés, notamment grâce à l'accessibilité et la qualité de nos productions et études qui ont obtenu la note maximale.
- Nos travaux sont régulièrement repris dans les manuels scolaires. En juin 2017, un texte de la Fondation iFRAP (sur l'intervention de militaires mobilisés contre les intempéries) publié sur notre site a été retenu pour être soumis à l'épreuve du brevet des collèges.
- La Fondation iFRAP a été au coeur des élections avec un comparateur des programmes, une évaluation des programmes économiques des candidats, et de nombreuses interventions dans les débats au cours des soirées électorales.
- Parmi nos réalisations : ont été traduits en textes législatifs plusieurs des propositions de la Fondation iFRAP, dont le rétablissement du jour de carence dans la fonction publique, la suppression de la réserve parlementaire, la mise en place d'une contractualisation entre l'Etat et les collectivités locales.
- La Fondation iFRAP a obtenu par une jurisprudence CADA, l'obligation pour les organismes de Sécurité Sociale (CPAM, CAF, qui sont des organismes de droit privé) de communiquer leurs bilans sociaux.

**Passages médias :**

Le livre *« Ce que doit faire le (prochain) Président »* a eu les honneurs de nombreux médias,

# RAPPORT MORAL - RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017 *(SUITE)*

Le Figaro Magazine, en couverture du 6 janvier 2017 « Si j'étais Présidente » soumettait les propositions du dernier ouvrage d'Agnès Verdier-Molinié aux candidats à l'élection présidentielle,
Le Monde, le Echos, Valeurs Actuelles, LCP, l'Opinion, l'Obs, Challenges, Arte, La Croix, l'Humanité, France 2 le 14/01/2017 sur le plateau de Laurent Ruquier « On n'est pas couché », avec Manuel Valls,
Le Figaro qui a repris notre tribune sur les missions régaliennes : Intérieur, Renseignement, Défense, Justice : la nécessaire remise à niveau,
Le Point du 3 mars « Ne pas faire du Hollande bis »,
CNews « Le grand décryptage »,
Capital « Argent public : un gaspillage sans fin ? »,
Atlantico « Alléger la fonction publique sans casser les services publics c'est possible »,
Le Figaro « il nous faut un choc fiscal… dans le bons sens »,
Reuters, La Tribune, Libération, RMC, LCI,
Le Canard Enchaîné a évoqué notre note qui a servi de support à une épreuve du brevet des collèges,
La Gazette des Communes a publié plusieurs citations issues de nos travaux sur le nombre des élus locaux et des fonctionnaires,
Europe 1 et l'Opinion nous ont invités dans leur média à de nombreuses reprises.

**Les rendez-vous institutionnels :**

**Dans le cadre des déclarations à la HATVP** – Assemblée nationale :
- Table ronde du 18/10/2017 sur le budget fonction publique du PLF 2018 - devenir du statut, place des contractuels, dialogue social, évolution des régimes indemnitaires, éléments statistiques de référence pour l'ensemble des 3 fonctions publiques pour l'absentéisme, la durée légale du travail et durée effective, etc.).

- Audition du 5/10/2017 sur les moyens d'évaluation et de contrôle, nous avons plaidé pour la création d'un organisme parlementaire dédié afin de développer la mise en place d'une évaluation contradictoire quant aux évaluations ex ante et ex post.

- Table ronde du 13/12/2017 sur le projet de loi pour un Etat au service d'une société de confiance en particulier s'agissant du droit à l'erreur et du droit au contrôle.

---

De très nombreux sujets de recherches et d'études se présentent, l'équipe du Conseil scientifique s'agrandit, le réseau de ceux qui participent aux travaux de la Fondation aussi.