DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

LINKIAA
Association Loi 1901
168 Route de Sainte Luce
CS 11924 – 44300 NANTES

Rapports du commissaire aux comptes

Exercice clos le 31 décembre 2023

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

LINKIAA
Association Loi 1901
168 Route de Sainte Luce
CS 11924 – 44300 NANTES

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2023

Exco AVEC
Siège social : 29 Bd Albert Einstein
44300 NANTES CEDEX 3
SAS au Capital de 1 035 831 Euros
RCS 384 440 889 NANTES

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

LINKIAA
Association Loi 1901
168 Route de Sainte Luce
CS 11924 – 44300 NANTES

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2023

A l'assemblée générale de l'association LINKIAA,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association LINKIAA relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport.

DS
PL

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'association.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe aux membres d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

DS

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à NANTES
Le 28 mai 2024

Le Commissaire aux Comptes
EXCO AVEC

DocuSigned by:
D6D126866C03408...

Représenté par Philippe LHOMMEAU

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

Bilan Actif

CA Bilan propre Annexe 4 (résultat non affecté) ACTIF
Dossier : 100 - CONSO LINKIAA-BILAN - Périodes de : 01/2023 à 12/2023

Libellé	Montant brut 2023	Amort. et prov. 2023	Montant net 2023	Montant net 2022
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles :				
Frais d'établissement				
Autres immobilisations incorporelles	375 912	301 411	74 501	87 992
Immobilisations incorporelles en cours				
Immobilisations corporelles :				
Terrains	888 136	111 068	777 068	781 830
Constructions	12 746 714	6 379 287	6 367 427	3 796 236
Installations techniques, matériels et outillage	670 004	605 208	64 797	59 158
Autres immobilisations corporelles	6 382 525	4 622 472	1 760 053	1 758 229
Immobilisations corporelles en cours	1 451 000		1 451 000	2 867 386
Immobilisations Financières :				
Participations et créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés	28 000		28 000	28 000
Prêts	663 438		663 438	593 140
Autres immobilisations financières	82 092		82 092	78 597
TOTAL I	**23 287 822**	**12 019 447**	**11 268 375**	**10 050 569**
Comptes de liaison (1)				
TOTAL II				
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours :				
Matières premières et fournitures				
Autres approvisionnements				
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes	**25 745**		**25 745**	**44 622**
Créances (2) :				
Créances redevables et comptes rattachés (3)	2 435 495		2 435 495	2 076 220
Autres créances	528 140		528 140	558 732
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	**2 703 942**		**2 703 942**	**2 688 338**
Charges constatées d'avance	**44 464**		**44 464**	**20 421**
TOTAL III	**5 737 786**		**5 737 786**	**5 388 334**
Charges à répartir sur plusieurs exercices IV	**16 556**		**16 556**	**19 317**
Primes de remboursement des obligations V				
Ecart de conversion (actif) VI				
TOTAL ACTIF (I +II+III+IV+V+VI)	**29 042 163**	**12 019 447**	**17 022 716**	**15 458 220**

(1) Un tableau annexé à ce bilan doit détailler les différents comptes de liaison relatifs à l'investissement, à l'exploitation et à la trésorerie pour cet établissement entre cet établissement et les autres établissements et services concernés.
(2) Dont à moins d'un an : ..... Dont à plus d'un an : .....
(3) Dont créances mentionnées à l'article R.314-96 du CASF.

EXCO AVEC

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

Bilan Passif

CA Bilan propre Annexe 4 (résultat non affecté) PASSIF
Dossier : 100 - CONSO LINKIAA-BILAN - Périodes de : 01/2023 à 12/2023

Libellé	Montant net 2023	Montant net 2022
FONDS PROPRES		
Fonds associatifs sans droit de reprise	**1 189 396**	**1 189 396**
Fonds associatifs avec droit de reprise :		
Dons et legs		
Subventions d'investissement sur biens renouvelables	153 035	153 035
Réserves :		
Excédents affectés à l'investissement	321 191	321 191
Réserves de compensation		
Excédents affectés à la couverture du besoin en fonds de roulement	2 329 162	2 329 162
Autres réserves	3 448 771	3 597 648
Report a nouveau		
Report à nouveau (gestion non contrôlée)	**560 880**	**560 880**
Dépenses refusées par l'autorité de tarification ou inopposables aux financeurs	**- 2 070 574**	**- 2 070 574**
Résultat sous contrôle de tiers financeurs	**- 912 016**	**- 811 596**
Dépenses non opposables aux tiers financeurs	**- 784 907**	**- 271 819**
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit) (1)	**18 438**	**- 1 808 754**
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables	**3 251 498**	**3 410 474**
Provisions réglementées :	**1 167 804**	**1 159 328**
dont Couverture du besoin en fonds de roulement		
dont Amortissements dérogatoires et provisions pour renouvellement des immobilisations		
dont Réserves des plus-values nettes d'actif	1 167 804	1 159 328
Immobilisations grevées de droits		
TOTAL I	**8 672 679**	**7 758 372**
Comptes de liaison		
TOTAL II		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges	**1 250 670**	**1 082 898**
Fonds dédiés	**26 459**	**38 182**
TOTAL III	**1 277 129**	**1 121 080**
DETTES (3)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)	1 825 199	1 870 564
Emprunts et dettes financières divers (3)		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Redevables créditeurs		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés (4)	737 654	478 538
Dettes sociales et fiscales	3 989 454	4 030 786
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	252 523	160 025
Autres dettes (5)	50 458	38 855
Produits constatés d'avance	217 620	
TOTAL IV	7 072 908	6 578 768
Ecart de conversion (passif) **TOTAL V**		
TOTAL PASSIF (I +II+III+IV+V)	17 022 716	15 458 220

(1) Dont compte 1201
et compte 1291 résultats sous contrôle de tiers financeurs.
(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques
(3) En particulier : cautions versées par les résidents à leur entrée dans l'établissement.
(4) Dont à plus d'un an :
Dont à moins d'un an :
(5) Dont fonds des majeurs protégés :

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

Compte de résultat

Compte de Résultat des Associations et Fondations
Dossier : 100 - CONSO LINKIAA-BILAN - Périodes de : 01/2023 à 12/2023

PRODUITS	Exercice 2023	Exercice 2022
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations		
Ventes de biens et de services		
Ventes de biens		
Dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestation de service	556 650	503 707
Dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	36 777 942	31 285 592
Dont des activités sociales et médico-sociales sous gestion controlées	*36 096 800*	*30 653 656*
Versements des fondateurs ou conso de la dot consomptible		
Ressources liées à la generosité du public		
Dons manuels	*1 570*	*7 400*
Mécénats	*15 000*	*4 000*
Legs, donations et assurances-vie		*12 011*
Contributions financieres		41 580
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de char	218 851	437 088
Utilisations des fonds dédiés	21 477	124 936
Autres produits	1 671 063	1 609 121
TOTAL I	39 262 553	34 025 435

CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises		
Variation de stock		
Achats de matières premières et autres approvisionnements	-	-
Variation de stock		
Autres achats et charges externes	10 230 742	9 130 779
Aides financières		
Impôts, taxes et versements assimilés	2 119 944	1 913 192
Salaires et traitements	17 418 393	15 929 253
Charges sociales	6 779 170	6 073 151
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	1 090 531	1 049 759
Report en fonds dédiés	10 000	47 939
Autres Charges	1 756 231	1 706 641
TOTAL II	39 405 012	35 850 713

1.RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	**- 142 459**	**- 1 825 278**

EXCO AVEC

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

PRODUITS FINANCIERS		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	2 489	1 095
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL III	2 489	1 095

CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées	18 598	4 442
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL IV	18 598	4 442

2.RESULTAT FINANCIER (III-IV)	**- 16 108**	**- 3 347**
3.RESULTAT COURANT avant impôts (I-II+III-IV)	**- 158 567**	**- 1 828 625**

PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion	50 737	8 826
Sur opérations en capital	191 662	70 709
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
TOTAL V	242 399	79 535

CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion	54 293	47 567
Sur opérations en capital	2 579	2 164
Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions	8 476	9 926
TOTAL VI	65 348	59 657

4.RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	**177 051**	**19 877**

Participation des salariés aux resultats (VII)	**-**	**-**
Impôts sur les benefices (VIII)	**46**	**6**

Total des produits (I+III+V)	**39 507 441**	**34 106 064**
Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)	**39 489 003**	**35 914 818**

EXCEDENT OU DEFICIT	**18 438**	**- 1 808 754**

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature		
Prestations en nature		
Bénévolat	- 5 059	- 5 978
TOTAL	- 5 059	- 5 978

CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLANTAIRES EN NATURES		
Secours en nature		
Mise à disposition de biens et services		
Prestations		
Personnel bénévole	5 059	5 978
TOTAL	5 059	5 978

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

Annexe

EXCO AVEC

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

ANNEXE

La présente annexe fait partie intégrante des comptes sociaux de l'exercice de 12 mois, ouvert le 01.01.2023 et clos le 31.12.2023.

Elle accompagne :

- le bilan dont le total s'élève	17 022 716.42 €
- et le résultat comptable regroupé (avant affectation des résultats N-2)	+18 437.84 €

Se décomposant en :

* Résultat Activité principale des Etablissements	+61 093.93€
* Résultat Activités Annexes	-42 656.09 €

Ces comptes annuels ont été validés le 23 avril 2024 par le Conseil d'Administration.

EXCO AVEC

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

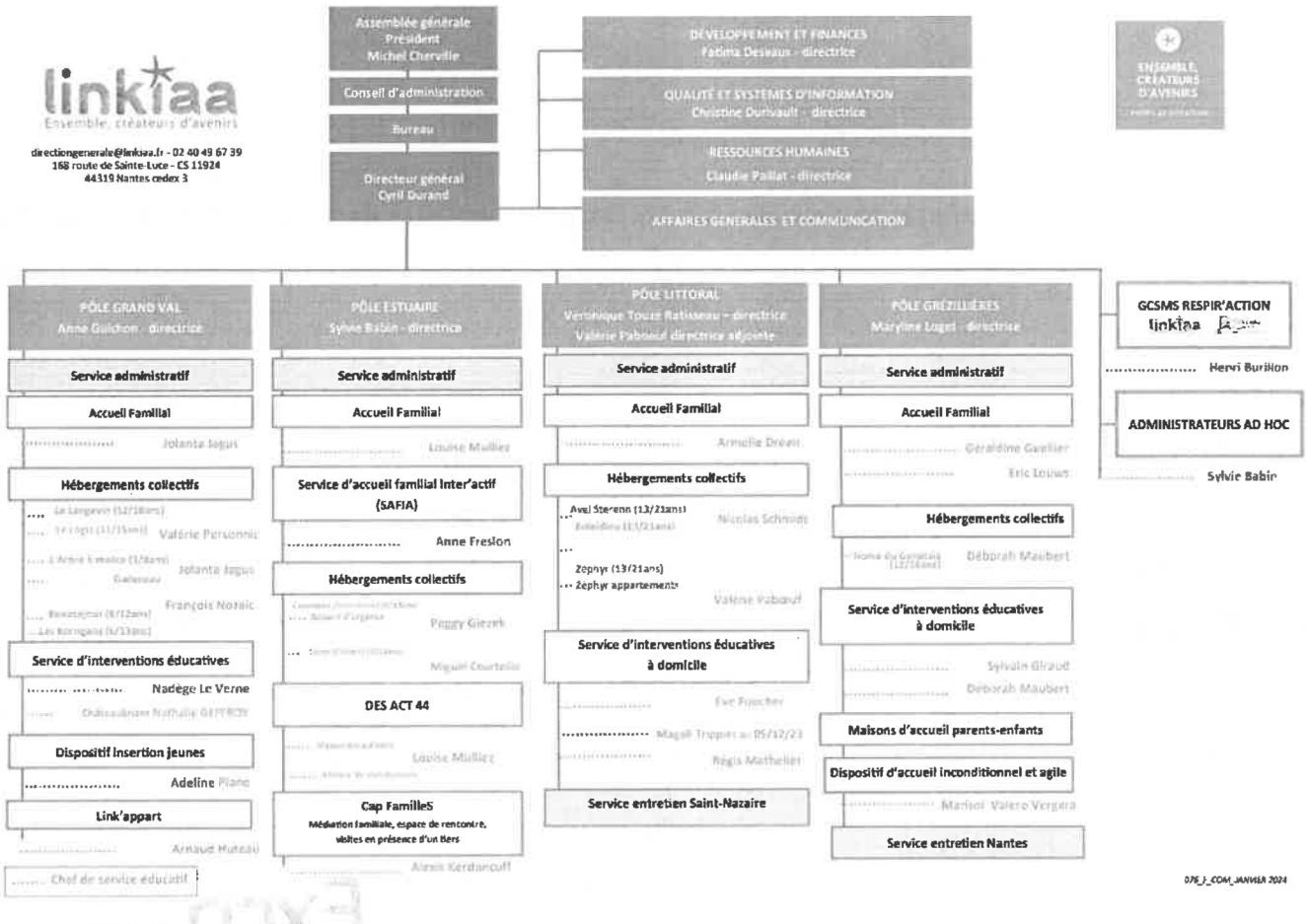
Objet social de l'entité, nature et périmètre des activités ou missions sociales et moyens mis en œuvre

Première association du département de Loire Atlantique dans le champ de la protection de l'enfance, Linkiaa couvre par ses activités l'ensemble de la Loire-Atlantique.

Linkiaa accueille et accompagne des personnes en situation de vulnérabilité – enfants, adolescents (0 à 21 ans), familles – dans le cadre de mesures administratives ou judiciaires (1691 places autorisées).

Ses valeurs - humanisme, altruisme, solidarité - offrent à chacun la possibilité de devenir acteur de sa vie dans son environnement. Linkiaa propose et met en œuvre une palette complète de prestations : mesures de milieu ouvert, maisons d'enfants à caractère social d'urgence et de moyen séjour, logements individuels pour les plus de 16 ans, accueil familial, dispositif d'accueil inconditionnel et agile, soutien à la parentalité (espaces de rencontres- médiation familiale- visites en présence d'un tiers) et ateliers de mobilisations. Sa vaste palette de prestations articulables les unes aux autres, est assise sur des expertises et des pratiques professionnelles favorisant l'agilité et l'adaptabilité des modes d'accompagnement et de prise en charge.

L'organisation en 4 pôles multi activités (550 salariés) offre une grande souplesse dans l'exercice de nos missions. Nous privilégions les actions transversales, plus favorables à la mise en œuvre de parcours cohérents au bénéfice des populations accompagnées.



DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

Objet social de l'association

Statuts Linkiaa applicables à compter du 17 mai 2021

Statuts Sauvegarde de l'Enfance 44	Statuts Linkiaa
Article 2 L'association a pour but :	**Article 2** L'association qui assure une mission d'intérêt général et poursuit une utilité sociale a pour but :
d'associer "des citoyens en les mobilisant au service de la protection de l'enfance pour prévenir les difficultés auxquelles les parents peuvent être confrontés dans l'exercice de leurs responsabilités éducatives, accompagner les familles et assurer, le cas échéant, selon les modalités adaptées à leurs besoins, une prise en charge partielle ou totale de mineurs ou jeunes majeurs et de leurs familles".	d'accueillir, de prendre en charge et d'accompagner, dans une perspective d'autonomie et d'intégration sociale, des enfants, mineurs et jeunes majeurs et leurs familles en difficulté sociale ou présentant notamment des troubles du comportement essentiellement confiés par les autorités administratives ou judiciaires.
de conduire un dispositif, habilité par les Pouvoirs Publics, d'interventions diversifiées pour des prises en charge d'enfants ou de jeunes majeurs en difficulté dans une perspective d'autonomie et d'intégration sociale.	d'apporter un soutien à des personnes en situation de vulnérabilité soit du fait de leur situation économique ou sociale, soit du fait de leur situation personnelle et particulièrement de leur état de santé ou de leurs besoins en matière d'accompagnement social et médico-social.
de contribuer, entre acteurs engagés au service de l'enfance, à la promotion et au développement de la prévention et à la recherche de réponses adaptées.	de déployer dans le cadre d'habilitations administratives, un dispositif d'interventions diversifiées de prises en charge d'enfants ou de jeunes majeurs en difficulté.
	de conforter, entre citoyens engagés auprès des personnes en situation d'exclusion, la promotion et le développement de la prévention et la recherche de réponses adaptées
de sensibiliser le public et de rechercher son appui à la politique conduite par l'Association.	Idem
d'être force d'interpellation et de proposition vis-à-vis des Pouvoirs Publics concernant les politiques de l'enfance et de la jeunesse.	de porter dans l'espace public, la question des politiques publiques en matière de protection de l'enfance et plus largement de solidarité et à participer à leur élaboration
	de développer une fonction de veille et de ressources sur le champ de la protection de l'enfance et de participer aux travaux de recherche qui s'y rapportent.
de venir, si nécessaire, en aide, moralement et matériellement, aux anciens bénéficiaires des services de l'Association.	Idem
d'assister les enfants victimes de mauvais traitements, de les défendre devant toute juridiction notamment en se constituant partie civile contre les auteurs d'infraction.	Idem

Les moyens mis en œuvre

Les moyens mis en œuvre correspondent majoritairement à des financements versés par le département de Loire Atlantique sous forme de dotation globale ou de prix de journée.

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

PRINCIPES - REGLES ET METHODES COMPTABLES

PRINCIPES GENERAUX

Le Bilan et le Compte de Résultat sont présentés suivant l'instruction budgétaire et comptable M22, qui évolue continuellement. Ils sont aussi établis selon les règlements ANC 2014-03, ANC 2018-06 et ANC 2019-04.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables
- Indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels et aux prescriptions comptables du règlement **ANC 2018-06 du 5 décembre 2018** relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif, homologué par arrêté du 26 décembre 2018 (JO 30 texte 51), qui a abrogé le règlement CRC 99-01 du 16 février 1999 (anciennement applicables aux comptes annuels des associations et fondations).

Dans le cas de Linkiaa, les conséquences portent sur la réaffectation des subventions d'investissements non amortissables (*cf. Chapitre REAFFECTATION DES SUBVENTIONS NON AMORTISSABLES).*

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Une convention de dotation globalisée avec le Conseil départemental de la Loire-Atlantique est en place pour les prestations d'aide à domicile(AED-AEMO), d'intervention soutenue à domicile (ISD), de mesure éducative personnalisée (MEP), du service d'accueil familial inter actif (SAFIA), de dispositif d'accueil inconditionnel et agile (DAIA) et de mesure d'aide au retour à domicile (MAR). A compter du 01/01/2017, les structures d'hébergement (Accueil Familial, Hébergement Collectif, Hébergement Individuel) sont rémunérées sous la forme d'un prix de journée.

Les arrêtés signés par le Préfet et le Président du Conseil départemental sont des engagements officiels de règlement des budgets acceptés, basés, d'une part, sur un financement par le département à hauteur **de 100.00%** et d'autre part sur des taux directeurs.

La Protection Judiciaire de la Jeunesse et les Conseils Départementaux extérieurs continuent à effectuer leurs règlements en fonction des journées réalisées.

Le Conseil départemental de la Loire-Atlantique assure :
- le paiement des journées par un douzième de dotation de janvier à décembre, concernant **les prestations d'aide à domicile(AED-AEMO),** d'intervention soutenue à domicile (ISD), de mesure

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

éducative personnalisée (MEP), du **service d'accueil familial inter actif (SAFIA), de dispositif d'accueil inconditionnel et agile (DAIA) et de mesure d'aide au retour à domicile (MAR).**
- le paiement des journées des **structures d'hébergement (Accueil Familial, Hébergement Collectif, Hébergement Individuel).**
Les Prix de Journée font l'objet d'une approbation sous forme d'arrêté conjoint cosigné par le président du Conseil départemental et le préfet de Loire Atlantique (représentant le ministère de la justice - Protection Judiciaire de la Jeunesse - P.J.J.).

RESULTAT COURANT/RESULTAT EXCEPTIONNEL

Tous les éléments exceptionnels (par leur fréquence et leur montant) se rattachant aux activités ordinaires, ont été comptabilisés en résultat exceptionnel.

INDEPENDANCE DES EXERCICES

Les comptes de l'Association font l'objet de l'élaboration de Budgets Prévisionnels Annuels et sont suivis à l'aide d'une comptabilité générale autonome.

Le bénévolat est valorisé.

Les contributions volontaires en nature de 5 058.72 € désignent le temps passé par des bénévoles, principalement sur l'activité d'administrateur ad hoc.

Pour la valorisation du temps passé, la méthode prend en compte les indicateurs suivants : nombre d'heures passées * le montant du SMIC * un taux de charges moyen de 25%. Les bénévoles renseignent un relevé de temps validé par la direction du pôle.

PRODUITS FINANCIERS

La trésorerie de l'association fait l'objet, en cas d'excédents, de placements en Livret A, en livret Association ou en comptes à terme.
Les produits financiers ainsi dégagés au cours de l'exercice sur les opérations de placement sont directement affectés aux fonds propres, conformément aux dispositions comptables en vigueur pour les établissements et services sociaux et médico-sociaux privés.

FONDS PROPRES

Il a été constitué un fonds d'investissements pour couvrir les amortissements des biens autofinancés, ces amortissements n'étant pas pris en charge par les budgets financés par le Conseil départemental.

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

IMMOBILISATIONS

Les investissements financés sur les fonds propres sont inclus dans les tableaux.

A noter que la norme internationale IAS 16 adoptée par la Commission Européenne dans le règlement CE n° 2238/2005 du 29/12/05 concernant les immobilisations corporelles, et applicable au 1/1/06, a été mise en œuvre pour la totalité des actifs existants dans l'association. Cette norme impose aux entreprises, entre autres, de ventiler le montant d'une immobilisation corporelle en ses parties significatives et d'amortir séparément chacune de ces parties.

DEROGATION AUX PRESCRIPTIONS COMPTABLES

Les remboursements effectués par le Personnel au titre des repas, téléphone ou prestations, sont enregistrés dans le compte 708 - Produits des Activités Annexes - et non en 79 - Transferts de Charges.

Du fait de l'application de la subrogation lors d'un Arrêt-Maladie, les Indemnités Journalières à recevoir en fin d'exercice sont comptabilisées au crédit du compte 641105 Régularisation Indemnités Journalières.

Ces imputations sont faites conformément aux instructions comptables à appliquer dans le Secteur Sanitaire et Social.

Depuis 1991, la provision pour congés payés n'était plus comptabilisée mais inscrite en engagement hors bilan. Du fait de la nouvelle réglementation (Instruction DGAS/SD 5B n° 2007-319 du 17 août 2007) qui vise à une harmonisation avec le plan comptable général, une dotation est comptabilisée dans les comptes de l'exercice.

La provision pour Congés Payés (comprenant les charges sociales et fiscales) figurant au bilan se décompose donc comme suit :

Provision inscrite au Passif du Bilan (dettes sociales et fiscales) correspondant au montant à la date du 31/12/1990 et financée dans le cadre du prix de journée	339 985 €
Provision non comptabilisée entre le 1/1/1991 et le 31/12/2006 (inopposables aux financeurs) inscrite en moins des capitaux propres et non financées dans le cadre du prix de journée	516 432 €
Provision comptabilisée en 2007 et non financée par le Conseil départemental	28 927 €
Provision comptabilisée en 2008	166 026 €
Provision comptabilisée en 2009	44 931 €
Provision comptabilisée en 2010	- 32 542 €
Provision comptabilisée en 2011	- 48 118 €
Provision comptabilisée en 2012	11 700 €
Provision comptabilisée en 2013	-4 375 €
Provision comptabilisée en 2014	56 016 €
Provision comptabilisée en 2015	37 458 €

EXCO AVEC

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

Provision comptabilisée en 2016	13 191 €
Provision comptabilisée en 2017	19 500 €
Provision comptabilisée en 2018	792 913 €
Provision comptabilisée en 2019	-401 472 €
Provision comptabilisée en 2020	310 815 €
Provision comptabilisée en 2021	-18 427 €
Provision comptabilisée en 2022	170 994 €
Provision comptabilisée en 2023	328 939 €
Total	2 332 893 €

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

PRESENTATION DES COMPTES

BILAN - IMMOBILISATIONS

MOUVEMENTS D'IMMOBILISATIONS

Les mouvements ayant affecté les différents postes d'immobilisations, tant en valeur brute qu'en amortissement ou provision pour dépréciation, sont résumés dans les tableaux ci-après.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les amortissements pour dépréciation sont calculés en fonction de la durée de vie prévue. Les principaux modes de calcul se résument comme suit :

	MODE	DUREE
- Construction – gros œuvre	Linéaire	30/75 ans
- Matériel et Mobilier	Linéaire	5/10 ans
- Matériel roulant	Linéaire	5 à 8 ans
- Agencement et Installation	Linéaire	5 à 15 ans
- Mat. Bureau et Informatique	Linéaire	3/10 ans
- Logiciel	Linéaire	2 à 8 ans
- Matériel – Outillage	Linéaire	5/10 ans
- Mobilier appartements jeunes	Linéaire	6 ans
- Ascenseur	Linéaire	25 ans

Aucun amortissement dérogatoire n'a été comptabilisé.

EXCO AVEC

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Total	**773 529.58 €**
Dont Dépôts et cautionnements	**82 091.50 €**
Appartement Médiation	1 064.37
Appartements jeunes SAINT NAZAIRE	4 053.61
Locaux administratifs Saint Nazaire	15 291.66
Cartes carburant	5 440.48
Locaux DIJ	18 050.56
Appartements & divers JEUNES (DIJ et divers)	28 063.67
Appartements JEUNES (GREZILLIERES)	5 272.15
Appartements JEUNES (Pôle Littoral)	2 515.00
Salle Savenay 2023/2024	1 050,00
Pôle Estuaire (Les Abeilles 44 DESACT 250.00 + Prêt Matériel Twirling 75.00)	325.00
Location StViaud Respir'action	965,00
Dont Prêts Effort construction	**663 438.08 €**
Les prêts correspondent aux versements de la cotisation Effort construction : 663 438.08€ Historiquement, le versement était fait sous forme de prêt chez Enfance & Famille mais n'avait jamais été comptabilisé à l'actif. La régularisation a donc été effectuée en 2018 avec la reprise des versements historiques de « Enfance & Famille » pour un montant de **209 000.00 €.** Depuis, se rajoutent les versements suivants : - Versement 2017 : 67 376.97 € (Linkiaa) - Versement 2018 : 68 100.27 € (Linkiaa) - Versement 2019 : 68 872.37 € (Linkiaa) - Versement 2020 : 64 807.32 € (Linkiaa) - Ajustements de 2020 à la suite du récapitulatif d'ACTION LOGEMENT : -7 520.35 € - Versement 2021 : 64 773.71 € (Linkiaa) - Versement 2022 : 68 475.33 € (Linkiaa) - Versement 2023 : 76 410.84 € (Linkiaa) - Remboursements des prêts Action Logement arrivant à échéance d'un montant de -6 113.00 € *Dont échéance 2018 : 2 490.16 €* *Dont échéance 2019 : 2 601.71€* *Dont échéance 2020 : 2 827.51€* *Dont échéance 2021 : 2 826.00€* *Dont échéance 2022 : 2 987.00€* *Dont échéance 2023 : 3 126.00€* **Soit un total de 663 438.09 € au 31/12/2023** Ces avances seront reversées à l'association au terme du délai de 20 ans.	
Dont Autres titres immobilisés	**28 000.00€**
Les autres titres immobilisés correspondent à 28 000 € versés au titre des parts dans SCIC ETTIC	

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

AC - Immobilisations
Groupe de dossiers : LI - EDITION-LINKIAA - Périodes de : 01/2023 à 12/2023 - Avec journaux de simulation - Compensation sur auxiliaires

Immobilisations	Immobilisations au 31 décembre 2022	Acquisitions 2023	Cessions 2023	Immobilisations au 31 Décembre 2023	Contrôle immobilisations 2023
Immobilisations incorporelles	369 113,34	6 798,96		375 912,30	369 113,34
Frais d'établissement	-	-	-	-	-
Frais de recherche et de développement	-	-	-	-	-
Concessions et droits similaires, Brevets, lic., marqu	**369 113,34**	**6 798,96**	-	**375 912,30**	**375 912,30**
20500000 Logiciels	369 113,34	6 798,96	-	375 912,30	375 912,30
Fonds commercial	-	-	-	-	-
- dont droit au bail	-	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-
Immobilisations incorporelles en cours	-	-	-	-	-
Total Immobilisations incorporelles	369 113,34	6 798,96	-	375 912,30	375 912,30
Immobilisations corporelles	20 298 810,53	5 048 266,98	3 208 697,62	22 138 379,89	20 298 810,53
Terrains	**694 077,61**	-	-	**694 077,61**	**694 077,61**
21110000 Terrains nu	11 535,00	-	-	11 535,00	11 535,00
21150000 Terrains batis	682 542,61	-	-	682 542,61	682 542,61
Agencements et aménagements des terrains, plantat	**194 058,49**	-	-	**194 058,49**	**194 058,49**
21200000 Agct & amenagt terrain	194 058,49	-	-	194 058,49	194 058,49
Constructions	**9 766 579,39**	**2 981 650,81**	**1 516,00**	**12 746 714,20**	**12 746 714,20**
21300000 Batiments	6 495 257,83	-	-	6 495 257,83	6 495 257,83
21310000 Batiments	1 709 436,45	2 141 454,04	-	3 850 890,49	3 850 890,49
21350000 Agenct & installations	1 561 885,11	840 196,77	1 516,00	2 400 565,88	2 400 565,88
Installations, matériel et outillage techniques	**648 734,62**	**29 828,84**	**8 558,97**	**670 004,49**	**670 004,49**
21500000 Materiel & outillages	641 237,60	29 828,84	8 558,97	662 507,47	662 507,47
21510000 Mat & mob couv par prov.	4 257,26	-	-	4 257,26	4 257,26
21520000 Mat finances par subvention	3 239,76	-	-	3 239,76	3 239,76
Autres immobilisations corporelles	**6 127 974,06**	**350 511,46**	**95 960,19**	**6 382 525,33**	**6 382 525,33**
21810000 Agenct & installations	2 937 047,56	94 116,00	-	3 031 163,56	3 031 163,56
21810100 Agenct instal Securite	92 926,76	-	-	92 926,76	92 926,76
21811000 Agct & inst couv par prov	45 530,42	-	-	45 530,42	45 530,42
21820000 Materiel de transport	937 668,51	77 422,23	90 049,20	925 041,54	925 041,54
21830000 Matériel informatique	1 262 388,74	47 967,68	1 681,66	1 308 674,76	1 308 674,76
21835000 Matériel de Bureau	24 008,91	5 541,25	3 759,34	25 790,82	25 790,82
21840000 Mobilier	826 107,46	125 464,30	469,99	951 101,77	951 101,77
21841000 Mob finance par subvention	2 295,70	-	-	2 295,70	2 295,70
Immobilisations corporelles en cours	**2 867 386,36**	**1 686 275,87**	**3 102 662,46**	**1 450 999,77**	**1 450 999,77**
23800000 Immobilisations en cours	-	10 487,23	4 798,03	5 689,20	5 689,20
23800007 Immo en cours-ADAP-Avel Sterenn	163 294,35	52 495,17	215 789,52	-	-
23800008 Immo en cours-ADAP-Boieldieu	17 500,19	139 104,29	156 604,48	-	-
23800009 Immo en cours-ADAP-Zephyr	178 281,42	2 752,71	181 034,13	-	-
23800010 Immo en cours-Paimboeuf honoraires	289 626,19	61 394,82	268 153,89	82 867,12	82 867,12
23800016 Immo en cours-Paimboeuf Bât neufs	1 995 332,11	278 250,29	2 273 582,41	- 0,01	- 0,01
23800017 Immo en cours-Paimb Bât Anciens	52 169,01	868 790,36	2 700,00	918 259,37	918 259,37
23800019 Immo en cours-DAIA Travaux	145 983,09	111 689,16	-	257 672,25	257 672,25
23800020 Immo en cours-Château Grézillières	12 600,00	31 159,21	-	43 759,21	43 759,21
23800021 Immo en cours-Aménagt NveauBâtiment	12 600,00	-	-	12 600,00	12 600,00
23800023 Immo en cours-ADAP Château Grez	-	130 152,63	-	130 152,63	130 152,63
Total Immobilisations corporelles	20 298 810,53	5 048 266,98	3 208 697,62	22 138 379,89	22 138 379,89
Immobilisations financières	699 737,59	92 649,93	18 857,94	773 529,58	699 737,59
Participations	-	-	-	-	-
Créances rattachées à des participations	-	-	-	-	-
Autres titres immobilisés	**28 000,00**	-	-	**28 000,00**	**28 000,00**
27280000 Autres titres immobilises	28 000,00	-	-	28 000,00	28 000,00
Prêts	**593 140,24**	**78 022,86**	**7 725,02**	**663 438,08**	**663 438,08**
27480000 Prêt participation construction	593 140,24	78 022,86	7 725,02	663 438,08	663 438,08
Autres immobilisations financières	**78 597,35**	**14 627,07**	**11 132,92**	**82 091,50**	**82 091,50**
27500000 Depots & cautionnements	78 597,35	13 627,07	10 132,92	82 091,50	82 091,50
27500010 Dépôts & cautionnements Gadeceau	-	1 000,00	1 000,00	-	-
Total Immobilisations financières	699 737,59	92 649,93	18 857,94	773 529,58	773 529,58
TOTAL IMMOBILISATION	21 367 661,46	5 147 715,87	3 227 555,56	23 287 821,77	23 287 821,77

EXCO AVEC

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

CA Tableau des amortissements
Groupe de dossiers : LI - EDITION-LINKIAA - Périodes de : 01/2023 à 12/2023

Amortissements	Amortissements cumulés 2022	Dotations de l'Exercice 2023	Diminut. Résultant des Sorties Exercice 2023	Amortissements Cumulés 2023	Contôle amortissements 2023
Amortissements des immobilisations incorporelles					
2801 - Frais d'établissement	-	-	-	-	-
2803 - Frais de recherche et de développement	-	-	-	-	-
2804 - Contributions aux investissements communs des GHT	-	-	-	-	-
2805 - Concessions et droits similaires, Brevets, lic., marques et procédés,	**281 121,01**	**20 290,46**	-	**301 411,47**	**301 411,47**
28050000 Amort logiciels	281 121,01	20 290,46	-	301 411,47	301 411,47
2808 - Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-
Amortissements des immobilisations corporelles					
2811 - Terrains	-	-	-	-	-
2812 - Agencements et aménagements des terrains, plantations à demeure	**106 306,22**	**4 762,21**	-	**111 068,43**	**111 068,43**
28120000 Amort agct terrains	106 306,22	4 762,21	-	111 068,43	111 068,43
2813 - Constructions sur sol propre	**5 970 343,72**	**408 943,53**	-	**6 379 287,25**	**6 379 287,25**
28130000 Amort batiments	3 322 041,86	180 589,30	-	3 502 631,16	3 502 631,16
28131000 Amort batiments	1 512 568,44	108 874,69	-	1 621 443,13	1 621 443,13
28131520 Amort.Mais.Reton	101 299,91	5 081,63	-	106 381,54	106 381,54
28135000 Amort agct & install	1 034 433,51	114 397,91	-	1 148 831,42	1 148 831,42
2814 - Constructions sur sol d'autrui	-	-	-	-	-
2815 - Installations, matériel et outillage techniques	**589 576,77**	**22 300,51**	**6 669,61**	**605 207,67**	**605 207,67**
28150000 Amort materiel & outill	582 079,75	22 300,51	6 669,61	597 710,65	597 710,65
28151000 Amort mat&outill couv par prov	4 257,26	-	-	4 257,26	4 257,26
28152000 Amort mat financ par subv	3 239,76	-	-	3 239,76	3 239,76
2818 - Autres immobilisations corporelles	**4 369 744,94**	**341 776,29**	**89 049,20**	**4 622 472,03**	**4 622 472,03**
TOTAL GENERAL	**11 317 092,66**	**798 073,00**	**95 718,81**	**12 019 446,85**	**12 019 446,85**

EXCO AVEC

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

BILAN – PROVISIONS

Provisions pour risques et charges : 1 277 129.44 €

Provisions pour départs en retraite	**937 767.45 €**
Personnel Autres salariés	422 934.81 €
Personnel Assistants Familiaux	514 832.64 €

A/ Rappel de la méthode actuelle

La méthode actuelle utilisée par l'association est globalement utilisée par le secteur habilité.
Le détail de la méthode actuelle consiste à prendre en compte les départs à la retraite prévus pour les 5 prochaines années (ex : au 31/12/2023, les départs prévus de 2024 à 2028).

- la provision est calculée selon la méthode suivante :
- pour les départs 2024, prise en compte de 100% des indemnités de retraite
- pour les départs 2025, 80% des indemnités de retraite
- pour les départs 2026, 60% des indemnités de retraite
- pour les départs 2027, 40% des indemnités de retraite
- pour les départs 2028, 20% des indemnités de retraite

B/ Méthode préférentielle du Plan Comptable Général

La méthode préférentielle du PCG est la ***constatation de provisions pour la totalité des membres du personnel, conduisant à une meilleure information financière*** *(art 335-1 intégrant avis du cnc n°97-06)*
Cette provision est valorisée en prenant en compte ***l'ensemble du personnel****, l'évolution des salaires, le turn-over des salariés, le taux d'actualisation, le tableau de mortalité, le sexe, l'ancienneté (à partir de la date d'entrée dans l'association)*

L'évaluation de l'engagement au 31/12/2021 ressort à 2 396 K€ contre 805 K€ de provision comptabilisée au 31/12/2021 ***soit une majoration de la provision de +1 591 K€***
L'évaluation de l'engagement au 31/12/2022 ressort à 1 822 K€ contre 796 K€ de provision comptabilisée au 31/12/2022 ***soit une majoration de la provision de +1 026 K€.***
L'évaluation de l'engagement au 31/12/2023 ressort à 1 981K€ contre 938 K€ de provision comptabilisée au 31/12/2023 ***soit une majoration de la provision de +1 043 K€.***

Au regard :

- que LINKIAA utilise la méthode suivie par le secteur,
- du financement à court terme du financeur,

la décision prise est de continuer à provisionner selon la méthode actuelle.

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

C / Hypothèses d'évaluation de la provision (selon la méthode préférentielle du Plan Comptable Général)

Hypothèses d'évaluation	2023	2022	2021
Taux d'actualisation	3.20%	3.75%	0,98%
Revalorisation des salaires	0.5%	0.5%	0.50%
Charges sociales patronales cadres et non cadres hors assistants familiaux	52%	52%	52%
Charges sociales patronales non cadres assistants familiaux	40%	40%	40%
Mobilité des actifs - turnover	faible	faible	faible
Table de mortalité	Table INSEE 2018	Table INSEE 2018	table INSEE
Départ volontaire (Départ à l'initiative du salarié)	100%	100%	100%
Âge de départ en retraite :			
cadres et non cadres hors assistants familiaux	60-67 ans	60-67 ans	60-67 ans
non cadres assistants familiaux (Départ à taux plein)	65-67 ans	60-67 ans	60-67 ans
Montant de la provision en €	1 981 808	1 821 853	2 395 556

Provisions pour Compte Epargne Temps	**267 168,00€**
Provisions Litiges	**0 €**
Provision pour travaux Reton Enfance & Famille	**45 734.79 €**
Fonds dédiés	**26 459.20 €**

La méthode d'évaluation du Compte Epargne Temps consiste à prendre en compte le nombre de jours alimentés dans le CET par salarié et à le valoriser sur la base du taux horaire chargé du salarié.

La méthode d'évaluation des provisions litiges fait suite à une estimation du risque effectuée par la direction des ressources humaines en lien avec l'avocat de l'association.

La provision pour travaux Reton (Zéphyr) correspond à la quote-part de l'investissement financé par les fonds propres de l'association.

EXCO AVEC

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

Les fonds dédiés correspondent aux montants reçus par des entreprises, des fondations mécènes mais aussi la générosité du public pour un montant de 26 459.20 € et qui sont affectés à des projets spécifiques.

	31/12/2022	DOTATIONS	REPRISES	ECART 2023/2022	31/12/2023
Provisions pour départs en retraite	796 150,99	251 415,86	109 799,40	141 616,46	937 767,45
Provisions pour Compte Epargne Temps	235 931,00	41 042,00	9 805,00	31 237,00	267 168,00
Provisions Litiges	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provision pour travaux Reton	50 816,42		5 081,63	-5 081,63	45 734,79
Fonds Dédiés	38 181,60	8 800,00	20 522,40	-11 722,40	26 459,20
	1 121 080,01	301 257,86	145 208,43	156 049,43	1 277 129,44

Tableau de suivi des fonds dédiés

Compte Bilan Linkiaa	Ressource	Fonds à engager au début de l'exercice. A	Utilisation en cours d'exercice B	Engagements à réaliser sur nouvelles ressources affectées C	Fonds restant à engager en fin d'exercice D=A-B+C
	Fonds dédiés				
194000	**Subvention REAAP**	**3 690,56**	**2 819,34**		**871,22**
	Total 194000	3 690,56	2 819,34		871,22
1950000	**# 18 - Médiation Asine (N°50)**	**4 750,00**	**4 750,00**		
1950000	**# 17 - Médiation Canine (N°30)**	**3 493,00**	**3 493,00**		
1950000	**# 38 - Fresque du climat _ DAIA**	**1 400,00**	**1 400,00**		
1950000	**# 38 bis - Fresque du numérique _ DAIA**	**1 400,00**	**272,02**		**1 127,98**
1950000	**# 39 - Fresque du Climat - Paimboeuf**	**1 400,00**	**1 400,00**		
1950000	**# 45 - RESPIR ACTION - Atelier EduCo Serre**	**1 380,00**	**720,00**		**660,00**
1950000	**# 57 - [Fondation Carrefour] _ création et le développement de jardins pé**	**15 000,00**			**15 000,00**
	Total 195000	28 823,00	12 035,02		16 787,98
196000	**# 62 - Aménagement des unités de Paimboeuf _ Financement Harmonie M**	**2 000,00**	**2 000,00**		
196000	**# 50 - Séjour à la montagne des enfants de la MECS - Normandie**	**3 668,04**	**3 668,04**		
196000	**# 75 - Des compétences pour la vie (CPS)**			**8 800,00**	**8 800,00**
	Total 196000	5 668,04	5 668,04	8 800,00	**8 800,00**
	Total général	**38 181,60**	**20 522,40**	**8 800,00**	**26 459,20**

FXCO AVEC

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

BILAN – ACTIF

Créances de l'actif circulant

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.

La répartition des créances selon leur échéance, le détail des produits à recevoir, sont présentés dans le tableau suivant.

Libellé	Montant net 2023	Montant net 2022
Avances et acomptes versés sur commandes	**25 744,95**	**44 622,48**
Fournis - Av & acpt verse	25 744,95	44 622,48
Créances redevables et comptes rattachés (3)	**2 435 495,34**	**2 076 219,76**
Clients Département	2 347 231,91	1 999 201,33
Clients Essor	80,31	17,22
RESPIR'ACTION	82 561,04	71 288,34
DRFIP AAH	5 135,48	
Produits a recevoir	486,60	5 712,87
Autres créances	**528 139,66**	**558 732,26**
Fournisseurs - Avoir à recevoir	21 331,49	39 273,34
Avces au personnel	16 247,78	3 260,27
Produits a recevoir	168 158,85	253 143,20
Organismes - pdt a recevoir	46 027,53	86 897,40
Avances familles	0,00	353,91
Avances permanentes	119 976,64	120 981,99
Formations	105 636,30	52 313,82
Personnes détachées	19 129,25	0,00
Ensemble, Créateurs d'Avenirs	30 065,94	0,00
Créances diverses	1 565,88	2 508,33

Le Conseil départemental de la Loire-Atlantique assure :

- le paiement des journées par un douzième de dotation de janvier à décembre, **concernant les prestations d'aide à domicile (AED-AEMO), d'intervention soutenue à domicile (ISD), de Mesure Educative Personnalisée (MEP) – *sur 6 mois seulement*, du service d'accueil familial inter actif (SAFIA), de dispositif d'accueil inconditionnel et agile (DAIA), de mesure d'aide au retour à domicile (MAR) et de dispositif éphémère MNA et accueil d'urgence – *sur un peu plus de 2 mois*.**

- le paiement des journées des **structures d'hébergement (Accueil Familial, Hébergement Collectif, Hébergement Individuel). Le délai de règlement** du département sur l'année **2023** est **évalué à une moyenne de 25.8 jours** (à partir du jour d'envoi de la facture).

EXCO AVEC

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

PRODUITS A RECEVOIR	2023
Créances usagers et comptes rattachés	21 818.09
Autres créances	214 186.38
Total	236 004.47
CHARGES A PAYER	
Dettes fournisseurs	110 534.02
Dettes fiscales et sociales	2 543 533.19
Autres dettes	0.00
Total	2 654 067.21

2023	ETAT DES CREANCES	Montant brut	A 1 ans au +	A + d'un an
DE L'ACTIF IMMOBILISE				
* Créances rattachées à des participations		**28 000**		28 000
* Prêts (1)		**663 438**	3 143	660 295
* Autres	Dépôts & cautionnements	**82 092**	11 204	70 888
DE L'ACTIF CIRCULANT				
* Fournisseurs débiteurs		25 745	25 745	
* Clients douteux ou litigieux				
* Autres créances clients				
* Personnel et comptes rattachés		16 248	16 248	
* Sécurité Sociale et autres organismes sociaux		39 526	39 526	
Etat et autres collectivités publiques				
* Ministère de la Justice		5 135	5 135	
* Conseil Départemental 44		**2 347 232**	2 347 232	
* Ministère de la Justice et Autres Départements			0	
* Taxe sur la valeur ajoutée			0	
* Autres impôts, taxes et versements assimilés				
* Divers		83 128	83 128	
* Groupe et associés (2)				
* Débiteurs divers		**472 366**	472 366	
* Charges constatées d'avance		**44 463,60**	44 464	
TOTAUX		3 807 373	3 048 191	759 182

EXCO AVEC

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

2023	ETAT DES DETTES	Montant brut	A 1 ans au +	A + d'un an & 5 ans au +	A + de 5 ans
* Emprunts obligataires convertibles (1)			0		
* Autres emprunts obligataires (1)					
EMPRUNTS ET DETTES AUPRES DES ETABLISSEMENTS DE CREDITS (1)					
- A 2 ans maximum à l'origine					
- A plus de 2 ans à l'origine		0	0		
* Emprunts et dettes financières divers (1) (2)		1 825 199	90 275	465 152	1 269 771
* Fournisseurs et comptes rattachés		737 654	737 654		
* Personnel et comptes rattachés					
	Comité d'Entreprise	63 870	63 870		
	Frais travailleurs sociaux	23 189	23 189		
	Congés à Payer	2 332 893	2 332 893		
	Rémunérations dues	150 640	150 640		
	Frais Assistants Familiaux	0	0		
		2 570 591	2 570 591		
* Sécurité Sociale et autres organismes sociaux		1 197 322	1 197 322		
Etat et autres collectivités publiques					
* Impôts sur les bénéfices		46	46		
* Taxe sur la valeur ajoutée		0	0		
* Obligations cautionnées		24 308	24 308		
* Autres impôts, taxes et assimilés		197 186	197 186		
* Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		252 523	252 523		
* Groupe et associés (2)					
* Autres dettes		50 458	50 458		
* Produits constatés d'avance		217 620	217 620		
TOTAUX		7 072 908	5 337 984	465 152	1 269 771

(1) Emprunts souscrits en cours d'exercice	0
Emprunts remboursés en cours d'exercice	0
(2) Montant des divers emprunts et dettes contractés auprès des associés personnes physiques	0

EXCO AVEC

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

Régularisation actif

Le détail des charges constatées d'avance se présente de la façon suivante :

Nature des charges constatées d'avance	31/12/2023
Autres charges externes	44 463.60
TOTAL	44 463.60

La méthode retenue depuis 2010 concernant les achats (alimentation, fournitures de bureau, timbres ...) est l'enregistrement des factures correspondantes sur l'exercice. Seuls les achats de fin d'exercice peuvent être enregistrés en charges constatées d'avance si leur montant est significatif.

Régularisation passif

Le détail des produits constatées d'avance se présente de la façon suivante :

Nature des produits constatés d'avance	31/12/2023
Produits Constatés d'Avance	217 620.00
TOTAL	217 620.00

Ce produit correspond au règlement sur 2023 de la dotation en avance pour les 31 jours de janvier 2024 par le CD44 pour les dispositifs éphémères d'accueil des 30 jeunes MNA et accueillis d'urgence au Pouliguen :
31 jours janvier 2024 à 234 € / jour pour 30 jeunes = 31 * 30 * 234 € = 217 620 €

EXCO AVEC

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

BILAN - CAPITAUX PROPRES

TOTAL Fonds propres avec droit de reprise + CITS

	2023	2022	Variation
Excédents affectés à l'investissement	321 191	321 191	0
Excédents affectés à la couverture du BFR	2 329 162	2 329 162	0
Subventions d'investissement sur biens renouvelables	153 035	153 035	0
Créditeur Subvention - *Nouveau compte 2020*	560 880	560 880	0
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables	3 251 498	3 410 474	-158 976
Fonds propres avec droit de reprise	6 615 767	6 774 743	-158 976
CITS	782 591	782 591	0
TOTAL Fonds propres avec droit de reprise + CITS	**7 398 358**	**7 557 334**	**-158 976**
Résultat sous contrôle de tiers existant	-912 016	-811 596	-100 420
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)	18 438	-1 808 754	1 827 192
Dépenses refusées par l'autorité de tarification ou inopposal	-1 491 700	-1 491 700	0
Dépenses non opposables aux financeurs	-784 907	-271 819	-513 088
Autres Fonds propres avec droit de reprise	**-3 170 184**	**-4 383 868**	**1 213 684**

TOTAL Fonds propres sans droit de reprise

Valeur Patrimoine integre	**1 189 395,57**	**1 189 396**	**0**
			0
travaux Route Sainte Luce	50 934,50	53 549	-2 614
travaux Grezillieres Home du Moulin	24 690,51	26 350	-1 659
travaux Grezillieres Espace scolaire	1 162,45	1 233	-70
travaux Grezillieres Château	23 942,97	26 017	-2 074
extension Genetais Chambres individuelles	193 105,85	207 262	-14 156
construction Gadeceau	880 060,88	925 753	-45 692
locaux Orvault	453 474,24	468 731	-15 257
Fonds propres affectés aux projets immobiliers associatifs	**1 627 371,40**	**1 708 893,97**	**-81 523**
Aides aux anciens	5 794,74	5 795	0
Vie associative	20 771,39	24 763	-3 991
Réserve sur cessions d'actifs	1 013 057,00	1 036 442	-23 385
Accompagnement projets	1 140,04	22 320	-21 180
Prévention	-4 682,14	17 763	-22 445
Administrateur Ad Hoc	2 727,01	-918	3 645
Autres réserves	**1 038 808,04**	**1 106 164,28**	**-67 356**
Provisions Réglementées	**1 167 803,63**	**1 159 327,99**	**8 476**
Dépenses refusées	**-578 874,00**	**-578 874**	**0**
TOTAL Fonds propres sans droit de reprise	**4 444 504,64**	**4 584 907,81**	**-140 403**
TOTAL Fonds propres avec et sans droit de reprise	**8 672 678,74**	**7 758 374**	**914 305**

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

Les mouvements concernent les éléments suivants :

	31/12/2022	affectation du résultat	augmentation	diminution	31/12/2023
Valeur Patrimoine intégré	1 189 396				1 189 396
Fonds propres affectés aux projets immobiliers associatifs	1 708 894			81 523	1 627 371
Autres Réserves	69 722			43 971	25 751
Réserve sur cessions d'actifs	1 036 442			23 385	1 013 057
Dépenses refusées	- 578 874				- 578 874
Total des Variations sur les Fonds Propres Sans Droit de Reprise	**3 425 580**	-	-	**148 879**	**3 276 701**
Résultat sous contrôle de tiers existant	- 811 596			100 420	- 912 016
Provisions Réglementées	1 159 328		8 476		1 167 804
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)	- 1 808 754	1 808 754	18 438		18 438
Dépenses non opposables aux financeurs	- 1 491 700				- 1 491 700
Dépenses non opposables aux financeurs	- 271 819			513 088	- 784 907
Total des Variations sur les Fonds Propres Avec Droit de Reprise	**- 3 224 540**	**1 808 754**	**26 913**	**613 507**	**- 2 002 380**
Autres	**3 364 269**				**3 364 269**
Total subventions avec Droit de Reprise	**3 410 474**	-	-	**158 976**	**3 251 498**
CITS	**782 591**				**782 591**
Total	7 758 374	1 808 754	26 913	921 363	8 672 679

RESULTATS GESTION FINANCIERE

Montant total des honoraires des commissaires aux comptes

Le montant total des honoraires des commissaires aux comptes figurant au compte de résultat de l'exercice s'élève à **33 600 € TTC** (audit des comptes et procédures de contrôle interne).

EXCO AVEC

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

PASSAGE DU RESULTAT COMPTABLE AU RESULTAT ADMINISTRATIF

	2023	Reprise Résultats n-2	2023
Résultat comptable de l'activité principale	61 093,93 €	- €	61 093,93 €
Résultat comptable des Fonds Propres	-20 074,36 €		
Résultat comptable des autres activités	-22 581,73 €		
Résultat comptable Espace de Rencontre	- 390,13 €		
Résultat comptable Médiation Familiale	-28 375,73 €		
Résultat comptable Administrateur AdHoc	6 184,13 €		
Résultat comptable toutes activités	18 437,84 €		

- Le résultat comptable 2023 de Linkiaa est excédentaire de 18 437.84 €.

- Le résultat comptable 2023 de l'activité principale est excédentaire de **61 093.93 €.**
  La reprise du résultat déficitaire 2021 est nulle (car déjà versé en intégralité le 22/03/2023).
  Le résultat 2023 après reprise du résultat 2021 est donc excédentaire de 61 093.93 €.

- Le résultat comptable fonds propres est déficitaire de -20 074.96 €.

- Le résultat comptable des autres activités est déficitaire de **-22 581.73 € :**
  Excédent de **+ 6 184.13 €** pour l'activité administrateur ad hoc
  Déficit de -28 765.86 € pour Cap Familles (Espace Rencontre et de Médiation Familiale)

- Conformément à la notice d'information, le résultat administratif ne prenant pas en compte les dotations et les reprises de provisions, s'élève pour 2023 à 562 887 € en excédent.

	R 2023
Résultat comptable d'exercice	**61 094**
Reprise résultat n-2	0
Résultat comptable d'exercice après intégration du résultat n-2	**61 094**
Variation Congés Payés	328 939
Dotation Litiges	0
Dotation CET	41 042
Dotation Retraite	251 416
Total Dotations	621 397
Reprise Litiges	0
Reprise CET	9 805
Reprise Retraite	109 799
Total Reprises	119 604
Retraitement des dotations / Reprises	**501 793**
Résultat administratif après intégration du résultat n-2	**562 887**

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

VENTILATION DU MONTANT NET DU C.A. ET AUTRES RESSOURCES PAR CATEGORIES D'ACTIVITE.

PRODUITS	Exercice 2023	Dont Activité Principale	Dont CAP FAMILLES	Dont AAH	Dont FONDS	Exercice 2022
		0	0		0	
PRODUITS D'EXPLOITATION						
Cotisations	-					-
Ventes de prestation de service	556 650	532 822	14 831	8 996	-	503 707
Concours publics et subventions d'exploitation	36 777 942	36 139 351	638 591		-	31 285 592
Dont des activités sociales et médico-sociales sous ges	*36 096 800*	*36 096 800*	-		-	*30 653 656*
Ressources liées à la generosité du public		-				
Dons manuels	*1 570*	*1 280*	-	-	*290*	*7 400*
Mécénats	*15 000*	*15 000*				*4 000*
Legs, donations et assurances-vie	-					*12 011*
Contributions financieres	-					41 580
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions e	218 851	218 572	-	279	-	437 088
Utilisations des fonds dédiés	21 477	21 477				124 936
Autres produits	1 671 063	1 671 063				1 609 121
TOTAL I	39 262 553	38 599 565	653 422	9 276	290	34 025 435
PRODUITS FINANCIERS						
Autres intérêts et produits assimilés	2 489				2 489	1 095
TOTAL II	2 489	-	-		2 489	1 095
PRODUITS EXCEPTIONNELS						
Sur opérations de gestion	50 737	50 737				8 826
Sur opérations en capital	191 662	191 662				70 709
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de c	-	-				0
TOTAL III	242 399	242 399	-		-	79 535
TOTAL IV	39 507 441	38 841 964	653 422	9 276	2 779	34 106 064
	39 507 441	38 841 964	653 422	9 276	2 779	34 106 064,32

FRAIS DE SIEGE : COMPENSATION CHARGES / PRODUITS

La facturation des frais de siège vers les différentes prestations Accueil Familial, Hébergement Collectif, Milieu Ouvert et Hébergement Individuel se décompose selon le poids de chacune de ces prestations dans les charges brutes N-2, via une écriture entre les comptes 7556 et 6556 :

	TOTAL LINKIAA	SIEGE	AF	HC	MEP	HI
Groupe 3 produits - compte 75560000 Répartition frais de siège	1 667 702,89	1 667 702,89				
Groupe 2 charges - compte 65560000 Frais de siège	1 667 702,89		795 680,86	574 046,16	219 114,14	78 861,73

BASE CHARGES BRUTES 2021	Linkiaa	Siège	AF	HC	AED-AEMO	ISD	HI	MAUD	SAFIA
Charges brutes 2021	**31 838 345**	1 568 499	13 981 977	10 087 336	2 115 358	1 734 991	1 385 785	0	964 39
Base charges brutes 2021	**29 305 447**	0	13 981 977	10 087 336	2 115 358	1 734 991	1 385 785	0	0
%	**100,00%**	0,00%	47,71%	34,42%	7,22%	5,92%	4,73%	0,00%	0,00%

EXCO AVEC

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

NATURE, MONTANT ET TRAITEMENT COMPTABLE DES PRODUITS ET CHARGES EXCEPTIONNELS ET TRANSFERTS DE CHARGES.

CHARGES EXCEPTIONNELLES		Exercice 2023
Sur opérations de gestion		**54 293,12**
	67 110 000,00	47,76
67120000 Pénalités amendes fiscales et péna		54 245,36
Sur opérations en capital		**2 579,36**
67500000 Valeur cptable éléments actif cédés		1 889,36
67800000 Autres charges exceptionnelles		690,00
Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions		**8 475,64**
68746100 Dot Resv Fds Propr PV VMP		8 475,64
TOTAL VI		65 348,12

PRODUITS EXCEPTIONNELS	2023
Sur opérations de gestion	**50 737,26**
77100000 Pdts excep sur ope gest	50 737,26
Sur opérations en capital	**191 661,86**
77500000 Produits cess elem actif	10 365,00
77700000 Quote-part des subventions d'invest	7 727,16
77710000 Rep subv Conseil Gnral	3 061,51
77740001 Quote-part subvention invest Siège	1 997,44
77740002 Quote-part subvention invest MAPE	4 218,42
77740003 Quote-part subvention invest SSI Pa	2 999,70
77740004 Quote-part subvention invest AVEL	7 567,42
77740005 Quote-part subvention invest ZEPHYR	6 877,64
77740006 Quote-part subvention invest BOELD	5 491,88
77740008 Quote-part subv.invest EOLIDE NORMA	71 152,59
77740009 Quote-part subvention inves MAPETTE	6 556,97
77740010 Quote-part subv inv DAIA AchMaison	41 325,69
77800000 Autres produits exceptionnels	22 320,44
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	**0,00**
TOTAL V	242 399,12

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

VENTILATION DES EFFECTIFS au 31.12.2023

Au 31.12.2023	Nombre de salariés en CDI	ETP CDI	Dont AF	Dont CDD/CTT de surcroit (en Nb)	Dont CDD/CTT de surcroit (en ETP)	Apprentis (en Nb)	Contrats aidés (en Nb)
Siège social	20	19,35	0			2	
Pôle Estuaire	96	86,77	26			4	1
Pôle Grand Val	152	152,07	34			5	
Pôle Grezillières	132	123,65	62			3	
Pôle Littoral	175	165,26	58	25	21,75	3	
TOTAL	**575**	**547,105**	**180**	25	21,75	**17**	**1**

Il est à noter :

- Qu'il s'agit des effectifs « présents » au 31.12.2023
- Que dans les effectifs ci-dessus, sont pris en compte :
  - les effectifs des salariés en CDI, toutes fonctions confondues,
  - les CDD/CTT de **surcroît d'activité.**
- Que les salariés en contrat d'apprentissage ainsi que les contrats aidés ne sont pas pris en compte dans le calcul de l'effectif. Ils figurent dans le tableau pour information.

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

SUBVENTIONS PERÇUES SUR L'EXERCICE 2023

Pour rappel :

Pour le projet de PAIMBOEUF :

Il est rappelé que le montant total du projet qui avait été estimé à 3 224 644 € en date de 07/2020 a été réévalué à la hausse à la suite de la crise sanitaire à 3 639 711 €.

Le total de la subvention PAIMBOEUF versée par le département de 1 700 000 € a été octroyée comme suit :

- Lors de la commission du 19/11/19, la subvention octroyée est de 265 080€
- Lors de la commission du 19/11/20, la subvention octroyée est de 950 000€ et a été versée en février 2021.
- **Lors de la commission du 11/03/21, la subvention octroyée est de 484 920 €**

Pour le projet ADAP :

Le total de la subvention ADAP versée par le département 44 est de 842 544€ comme suit :

- Lors de la commission du 19/11/19, la subvention octroyée est de 285 617€
- Lors de la commission du 19/11/20, la subvention octroyée est de 372 895€
- **Lors de la commission du 11/03/21, la subvention octroyée est de 184 032 €**

Pour le projet DAIA :

Le total de la subvention DAIA versée par le département 44 octroyée en 2022 est de **824 600 €.**

EXCO AVEC

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

VALORISATION DES CONTRIBUTIONS

En lien avec la nouvelle règlementation 2021, l'association a créé en 2021 les comptes suivants pour valoriser les contributions.

Compte	Libéllé
860000000	Contribution en nature
861000000	Mise à disposition gratuite de biens ou de matèriels
864000000	Contribution de personnes bénévoles
870000000	Contribution en nature
871000000	Mise à disposition gratuite de biens ou de matèriels
875000000	Contribution de personnes bénévoles

Le montant s'élève à 5 058.72 €.

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

TABLEAU DES EMPRUNTS

	Date			CAPITAL EMPRUNTE	CAPITAL					INTERÊTS			
	départ	Durée	Taux	EUR	Annuité 2023	restant du	- 1 an	+ 1 an / - 5 ans	+ 5 ans	payés dans l'année	restant à courir	- 1 AN	+ 1 AN
CREDIT MUTUEL Paimboeuf	2022	20	1,00%	1 870 000,00	44 800,71	1 825 199,29	90 275,39	465 152,44	1 269 771,46	18 597,72	176 307,65	17 914,17	158 393,48
TOTAL				**1 870 000,00**	**44 800,71**	**1 825 199,29**	**90 275,39**	**465 152,44**	**1 269 771,46**	**18 597,72**	**176 307,65**	**17 914,17**	**158 393,48**

EXCO AVEC

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

EVENEMENTS MARQUANTS LIES A LA CLOTURE 2023

Entretiens professionnels

Rappel cadre légal – Loi du 5 mars 2014

Un entretien professionnel doit être organisé tous les 2 ans.
Un bilan est prévu lors du troisième entretien périodique se déroulant obligatoirement lors de la 6ème année d'ancienneté du salarié.

→ Etat des lieux récapitulatifs du parcours professionnel des salariés tous les 6 ans afin de vérifier que le salarié a suivi au moins une action de formation non obligatoire, acquis des éléments de certification par la formation ou par une VAE et bénéficié d'une progression salariale ou professionnelle.

→ **Abondement correctif si les salariés n'ont pas bénéficié :**

- Des entretiens professionnels prévus à l'article L.6315-1 du code du travail (entretiens périodiques et de retour)
- Et d'au moins 2 critères parmi les trois suivants :
  - Une formation,
  - Une progression salariale,
  - L'acquisition d'éléments de certification.

Rappel cadre légal – Loi Avenir Professionnel du 5 septembre 2018

→ Abondement correctif (**abondement du CPF du salarié à hauteur de 3000€)** si les salariés n'ont pas bénéficié :

- Des entretiens professionnels (entretiens périodiques et de retour)
- Et d'au moins une formation autre que celles visées à l'article L.6321-2 du code du travail (formation non-obligatoire)

Synthèse des chiffrages réalisés :

Périodes	Nb salariés concernés + Risque financier liés aux abondements CPF	Motifs
2014/2020	18 professionnels **54 000 €**	• de manquement à la réalisation des 1er et 2ème entretiens professionnels et 3ème entretien et de l'entretien bilan des 6 ans • de l'absence de formation professionnelle organisée dans le cycle des 6 ans
2015/2021	9 professionnels **27 000 €**	• Manquement ou réalisation hors délai des 1er et 2ème entretiens professionnels et 3ème entretien et de l'entretien bilan des 6 ans • Absence ou réalisation hors délai de formation professionnelle organisée dans le cycle des 6 ans

DocuSign Envelope ID: 99A5690D-4516-4BC7-A7E2-2E5FDFF39BA3

2016/2022	13 professionnels **39 000 €**	• Manquement ou réalisation hors délai des 1er et 2ème entretiens professionnels et 3ème entretien et de l'entretien bilan des 6 ans • Absence ou réalisation hors délai de formation professionnelle organisée dans le cycle des 6 ans
2017/2023	16 professionnels **48 000 €**	• Manquement ou réalisation hors délai des 1er et 2ème entretiens professionnels et 3ème entretien et de l'entretien bilan des 6 ans • Absence ou réalisation hors délai de formation professionnelle organisée dans le cycle des 6 ans

EXCO AVEC